

联想控股

LEGEND HOLDINGS

— 制造卓越企业 —

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號：3396

2017 年度報告



目錄

2	釋義
9	公司資料
10	董事長報告書
12	總裁致辭
18	管理層討論與分析
70	董事、監事及高級管理層簡歷
78	董事會報告
92	監事會報告
94	企業管治報告
111	環境、社會及管治報告
138	獨立核數師報告
147	合併收益表
149	合併綜合收益表
150	合併資產負債表
152	合併權益變動表
154	合併現金流量表
156	財務報表附註
295	五年財務摘要

釋義

於本報告內，除非文義另有所指，否則下列詞彙具有以下涵義：

「ABS」	指	資產支持證券化，是一種以基礎資產(特定資產組合或特定現金流)為支持，以類似債券的形式發放，形成的一種可交易證券
「聯營公司」	指	就本報告而言，本公司及其附屬公司對其擁有重大影響的所有實體。重大影響是指參與被投資方財務和經營決策的權力，但不具有對這些政策的控制權或者共同控制權
「三育教育」	指	三育教育集團股份有限公司，一家於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司及我們的附屬公司
「盧森堡國際銀行」	指	Banque Internationale à Luxembourg S.A.
「董事會」	指	本公司董事會
「拜博口腔」	指	拜博醫療集團有限公司(前稱「廣東拜博口腔醫療投資管理有限公司」)，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「Capespan」	指	Capespan Group Limited，於南非註冊成立，投資及管理多家被投企業，在全球供應多種優質產品、增值產品與新鮮農產品及物流相關服務
「神州租車」	指	神州租車有限公司，一家於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，在香港聯交所主板上市(股份代號：699)及我們的聯營公司
「國科控股」	指	中國科學院控股有限公司(前稱「中國科學院國有資產經營有限責任公司」)，一家根據中國法律註冊成立的有限公司
「中國泛海」	指	中國泛海控股集團有限公司，本公司之主要股東

「本公司」或「聯想控股」	指	聯想控股股份有限公司(前稱「中國科學院計算技術研究所新技術發展公司」、「北京聯想計算機新技術發展公司」、「聯想集團控股公司」及「聯想控股有限公司」)，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及於香港聯交所主板上市(股份代號：3396)
「中國證監會」	指	中國證券監督管理委員會
「董事」	指	本公司之董事
「DMTO」	指	以煤或天然氣替代石油做原料生產乙烯和丙烯的技術
「內資股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的內資股
「東航物流」	指	東方航空物流有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司及我們的聯營公司
「翼龍貸」	指	北京同城翼龍網絡科技有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司及我們的聯營公司
「EOD」	指	環氧乙烷衍生物
「環境、社會及管治報告」	指	載於本年度報告之《環境、社會及管治報告》
「歐元」	指	在由多個歐盟成員國組成的歐元區通用的貨幣
「EVA」	指	乙烯－醋酸乙烯共聚物
「豐聯集團」	指	豐聯酒業控股集團有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司及我們的附屬公司

「鑫榮懋」	指	深圳市鑫榮懋農產品股份有限公司，於中國大規模的水果產業鏈公司，佳沃集團的聯營公司
「我們」	指	本公司及其所有附屬公司，或文義所指其中任何一家附屬公司，或如文義所指於其註冊成立之前的任何時間，其前身或其現有附屬公司前身或文義所指任何其中一家曾從事及其後由其承接的業務
「H股」	指	本公司普通股股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資股，於香港聯交所主板上市並以港元買賣
「漢口銀行」	指	漢口銀行股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的聯營公司
「河北衡水老白干」	指	河北衡水老白干酒業股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，於上交所上市(A股代碼：600559)
「港元」或「港幣」	指	香港法定貨幣
「香港」	指	中國香港特別行政區
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「弘毅投資」或「弘毅」	指	一系列私募股權投資基金，連同其各自的管理公司／普通合夥人
「華文食品」	指	湖南省華文食品有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司，我們的聯營公司
「互聯網」	指	由獨立運作的公共及私人計算機網絡互相連接所組成的全球網絡，利用傳輸控制協議／互聯網協議進行通訊
「IPO」	指	首次公開募股
「IT」	指	信息技術

「君創租賃」	指	君創國際融資租賃有限公司，一家根據中國法律成立的有限公司及我們的全資附屬公司
「佳沃股份」	指	佳沃農業開發股份有限公司(前稱萬福生科(湖南)農業開發股份有限公司)，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，其股份於深交所創業板上市(A股代碼：300268)，佳沃集團的附屬公司
「佳沃集團」或「佳沃」	指	佳沃集團有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司及我們的全資附屬公司
「考拉科技」	指	西藏考拉科技發展有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司及我們的附屬公司
「KB Food」	指	KB Food International Holding (Pte.) Limited，一家根據新加坡法律成立的有限公司及我們的附屬公司
「拉卡拉支付」	指	拉卡拉支付股份有限公司(前稱「拉卡拉支付有限公司」)，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的聯營公司
「君聯資本」	指	一系列風險投資基金，連同其各自的管理公司／合夥人
「聯想之星」	指	一系列天使投資基金，連同其各自的管理公司／合夥人
「聯想集團」	指	聯想集團有限公司，一家根據香港法律註冊成立的有限公司及於香港聯交所主板上市(股份代號：992)及我們的附屬公司
「聯泓集團」或「聯泓」	指	聯泓集團有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司及我們的附屬公司
「聯泓新材料」	指	聯泓新材料有限公司(前稱「山東神達化工有限公司」)，聯泓集團的附屬公司及我們的關連附屬公司

「酒便利」	指	河南酒便利商業股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的聯營公司
「上市規則」	指	香港聯交所證券上市規則(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「龍冠公司」	指	杭州龍冠實業有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司及佳沃集團的附屬公司
「摩托羅拉」	指	Motorola Mobility Holdings LLC，一家於美國德拉威州註冊成立的有限公司，聯想集團的全資附屬公司，並如文意所指，其相關附屬公司或聯屬公司或其產品營銷採用的品牌名稱
「N/A」	指	不適用
「新三板」	指	全國中小企業股份轉讓系統，是一個予中小企業出售現有股份或配售新股的平台
「神經專科」	指	研究中樞神經系統(腦、脊髓)器質性及功能性疾病的臨床學科的總稱，根據疾病種類及診療方法的不同，臨床上對應科室為神經外科、神經內科
「九橙餐飲」	指	九橙(上海)餐飲服務有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及佳沃集團的附屬公司
「泛海集團」	指	泛海集團有限公司，本公司之主要股東
「普通股」或「股份」	指	本公司發行的普通股，包括內資股和H股股份
「香港百佳」	指	香港百佳超級市場是全港最具規模的超市連鎖集團，現時在香港、澳門和中國大陸有超過260家分店，其中逾50家為超級廣場及購物廣場
「PE」	指	私募股權

「星恒電源」	指	星恒電源股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的聯營公司
「PIPE」	指	私人股權投資已上市公司股份
「中國」	指	中華人民共和國，就本報告而言，不包括香港、澳門及台灣
「招股說明書」	指	本公司日期為2015年6月16日有關股份首次於香港聯交所上市的招股說明書
「青島國星」	指	青島國星食品股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，佳沃股份的附屬公司
「融科物業投資」	指	融科物業投資有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的全資附屬公司
「融科股份」	指	融科智地房地產股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的附屬公司
「報告期」	指	截至2017年12月31日止12個月
「人民幣」	指	中國法定貨幣
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「德濟醫院」	指	上海德濟醫院有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「上交所」	指	上海證券交易所
「股東」	指	本公司股份持有人
「深交所」	指	深圳證券交易所

「中小企業」	指	小型及中型企業
「時趣互動」	指	時趣互動(北京)科技有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司，我們的聯營公司
「國企」	指	國有企業
「附屬公司」	指	具有上市規則所賦予之涵義
「監事」	指	本公司監事
「蘇州信託」	指	蘇州信託有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司，我們的聯營公司
「TMT」	指	科技、媒體和通訊
「通海」	指	通海控股有限公司，本公司之主要股東
「神州優車」	指	神州優車股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，2016年於新三板掛牌上市，神州租車持有其6.27%股份
「聯保集團」	指	聯保投資集團有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的聯營公司
「美國」	指	美利堅合眾國
「美元」	指	美國法定貨幣
「尋醫問藥」	指	聞康集團股份有限公司營運的一站式互聯網醫療健康服務平台
「增益供應鏈」	指	增益供應鏈有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「正奇金融」	指	正奇安徽金融控股有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「%」	指	百分比

董事會

執行董事

柳傳志先生
朱立南先生
趙令歡先生

非執行董事

吳樂斌先生
王 津先生
盧志強先生

獨立非執行董事

馬蔚華先生
張學兵先生
郝 荃女士

監事會

監事

李 勤先生(主席)
索繼栓先生
羅 成先生

提名委員會

柳傳志先生(主席)
馬蔚華先生
張學兵先生

審計委員會

郝 荃女士(主席)
張學兵先生
王 津先生

薪酬委員會

馬蔚華先生(主席)
盧志強先生
郝 荃女士

聯席公司秘書

寧 旻先生
楊綺霞女士

H股證券登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號
合和中心17樓1712-1716號舖

獨立核數師

羅兵咸永道會計師事務所

合規顧問

新百利融資有限公司

註冊辦事處

中國北京市海澱區
科學院南路2號院1號樓
17層1701

中國總部

中國北京市海澱區
科學院南路2號院1號樓
17層1701

主要往來銀行

中國建設銀行(北京中關村分行)
中國銀行(北京分行)
中國農業銀行(總行營業部)
中國工商銀行(北京分行)

香港主要營業地點

香港中環交易廣場一座27樓

公司網站

www.legendholdings.com.cn

股份代號

3396



尊敬的聯想控股股東：

2017年是供給側結構性改革的深化之年，國家經濟增速、產業結構調整和金融風險管控等方面均取得了積極的成果。我相信「穩中求進」既是治國理政的重要原則，也是我們企業發展要把握好的基調。國家現在為我們創造了良好的營商環境，讓企業家充分發揮作用；企業也需要時刻牢記自己的初心和社會責任，扎扎實實去發展，為社會創造價值。

在國家從以高增速為主的道路轉換到高品質發展的道路過程中，有很多機遇可以去把握。一是以直接融資的方式支持實體經濟，這是聯想控股一直在做的事情。我們的戰略投資和財務投資三家基金尋找好的企業和好的企業家，為他們提供資金助力發展；無論是從營收、利潤、企業價值，還是從創造就業、貢獻稅收的角度，為實體經濟發展做出了貢獻，同時也為聯想控股帶來了相當的收益。二是消費領域，這裡既包括有發展空間的醫療、教育、中高端農產品銷售流通等行業，這些是聯想控股戰略投資關注的方向；更要重視創新想法帶來的突破，科技本身的發展可能是顛

覆性的，比如人工智能、生命科技工程、物聯網等等，聯想控股的財務投資平台下了大功夫對這些新科技進行佈局，這會是聯想控股長遠發展的資源庫。

2017年我和董事會對管理層推進戰略執行的成果表示肯定。特別是在雙輪驅動業務模式的強化方面，東航物流、三育教育都是典型成果；這是聯想控股獨特的業務模式，雖然付出了一定的代價，但也積累了較為豐富的資源和經驗，管理層必將確保從機制到執行上把這一優勢發揮到位。另外支柱型資產的打造取得了一定進展，被投企業的單獨上市計劃也在逐步落地。我和董事會期望管理層提高執行力，持續推動聯想控股投資組合的不斷優化和戰略目標的達成。

當前這個多維不確定的時代給聯想集團帶來的機遇和挑戰並存，毋庸置疑其中更多的是嚴峻的、尖銳的挑戰。面對挑戰，一方面聯想集團管理團隊在不斷地複盤、及時地調整，另一方面聯想控股作為大股東將採取積極的措施為其提供多方面的支持，幫助聯想集團找準方向、跨越向前。

聯想控股亦將企業社會責任納入戰略的高度，力所能及地積極投身社會公益事業。2017年我們重點在「支持教育」、「扶助創業」、「弘揚正氣」等領域進行了規劃及投入，通過多種形式助力精準扶貧，擔當企業社會責任。

企業要發展就一定要往未來去想，在戰略上做好準備；要為自己的企業考慮，為自己的員工考慮，也為中國的發展前景考慮。聯想控股是有光榮傳統的企業，我們走的是一條創新的道路，通過不斷從坎坷崎嶇中摸索、總結、複盤，我相信在不遠的將來，必將結出越來越豐碩的果實。感謝各位股東對公司長久以來的信任和支持！

聯想控股股份有限公司

董事長

柳傳志

總裁致辭



2017年，「美好生活」成為全國人民共同奮鬥的目標；中國金融監管升級，整體風險得到控制，金融市場環境優化；消費支出對GDP增長的貢獻率達58.8%，消費新模式新業態不斷顯現。香港資本市場表現喜人，恒生指數全年漲幅領跑全球主要股市；並且隨着兩地互聯互通的機制的逐步成熟，港股通資金正在香港市場發揮越來越重要的作用，也為香港市場的長遠發展帶來了新的動力和視角。

在積極向好的大環境下，聯想控股業務沿着發揮雙輪驅動優勢、打造持續成長的投資組合的戰略主線穩步有序推進。聯想控股及我們的被投企業通過多元化手段在業務發展和價值成長等方面把握機遇，通過新的佈局或主動的調整，為企業的中長期發展蓄勢。

2017年，聯想控股錄得上市後第三年業績連續成長：全年收入增長3%至人民幣3,163億元，歸屬本公司權益持有人的淨利潤同比增長4%至人民幣50.48億元，每股盈利(基本)人民幣2.16元。其中戰略投資板塊全年歸屬本公司權益持有人淨利潤人民幣20.04億元；財務投資錄得歸屬於本公司權益持有人淨利潤人民幣41.28億元，同比增長42%。

其中，戰略投資三大聚焦板塊業績保持成長：金融服務板塊收入同比增長130%至人民幣36.38億元，歸屬於本公司權益持有人淨利潤同比增長7%；創新消費與服務板塊收入同比增長32%至人民幣28.10億元，虧損收窄；農業與食品板塊收入同比增長52%至人民幣49.62億元，歸屬於本公司權益持有人淨利潤同比增長231%。IT板塊聯想集團業務尚在調整恢復過程中，聯想控股作為大股東會在提升聯想集團盈利和價值上做出努力。新材料板塊收入增長4%至人民幣48.76億元，歸屬於本公司權益持有人淨利潤增長242%至人民幣4.82億元。

- **雙輪驅動業務模式增強，成果進一步湧現。**2017年公司將財務投資跟戰略投資之間基於項目合作投資的強協同驅動模式提升到戰略高度，在確保基金管理獨立性的基礎上，促進合作、形成雙贏，目標在於幫助聯想控股打造核心資產，提升公司價值。這一模式下，一方面戰略投資能夠借助財務投資基金平台的優勢開拓項目資源並強化投研能力；另一方面基金平台亦能攜手控股戰略投資資源，拓寬其投資頻譜、豐富投資類型並提升回報。年內戰略投資和財務投資基金平台投資團隊積極響應，湧現出新的成果。
 - 1) 聯想控股與君聯資本共同戰略入股東航物流。2017年6月，聯想控股以人民幣10.25億元的對價認購東航物流25%股權，對應本輪投資後估值人民幣41億元；交易完成後聯想控股直接持股20.1%，君聯資本持股4.9%。此次交易成功結合了聯想控股品牌、資金、管控服務能力與君聯資本項目資源和投研能力。東航物流2017年優異的業務表現驗證了團隊的判斷，聯想控股投資組合增添了得力成員。
 - 2) 聯想控股與弘毅投資共同控股三育教育。三育教育是全國領先的中高端直營連鎖幼兒園集團，聯想控股於2017年7月對其進行戰略投資，投資規模約1.275億美元，弘毅投資亦參與共投；交易完成後聯想控股直接持股51%，弘毅投資持股29%，形成對三育教育的控股。這個案例基於聯想控股戰略投資和弘毅投資團隊對學前教育行業及教育消費升級的一致看好，通過共投放大了投資體量，結合聯想控股品牌、資金支持能力和弘毅投資平台運作能力，以促進三育教育未來業務發展和價值增長。

- **戰略投資組合進一步優化，推動被投企業對接多元化資源以實現價值。** 聯想控股鼓勵並幫助被投企業通過再融資、分拆、上市等多種方式來獲取企業發展所需的資源。聯想控股的戰略投資意在通過長期投資，打造行業領軍企業，而不以退出為目的；推動被投企業資本運作的更重要目的在於幫助其顯現價值、引入資源並建立獨立融資能力，符合被投企業發展和聯想控股投資組合價值成長的需要。聯想控股定期對投資組合進行評估，對於非戰略聚焦的板塊及被投企業，通過重組、整體出售等運作方式實現動態調整，提升組合價值。聯想控股投資組合的優化是一個持續的過程，並結合了多方面的考慮，包括公司戰略方向、投資管理評價體系、被投企業績效及市場機會等。
 - 1) 農業與食品板塊打造首個戰略性產業上市平台佳沃股份。2017年8月，我們控股的A股上市公司佳沃股份完成重大資產重組，取得國內領先海產品銷售商青島國星的控股權。佳沃股份作為佳沃旗下的一個戰略性產業發展平台，將通過投資併購加速拓展海產品等高端動物蛋白的採購、加工及分銷業務。
 - 2) 聯泓新材料通過國科控股引進中國科學院戰略投資。2017年5月5日，國科控股合計以人民幣8.5億元戰略投資聯泓新材料，投前整體估值約人民幣24.6億元；此次交易實現了聯泓新材料與中國科學院深厚技術積累與創新資源的對接，並優化了資本結構，為聯泓新材料後續發展引入資源並提升業務競爭力。
 - 3) 豐聯集團與上市公司牽手整合。2017年4月，中國A股上交所主板上市公司河北衡水老白干(上交所股份代碼：600559)發佈重組預案收購我們持有的豐聯集團股權；交易完成後，佳沃集團將獲得現金對價人民幣4.9億元及股份對價人民幣6.2億元，並成為河北衡水老白干第二大股東。目前交易已獲中國證監會核准批覆。
 - 4) 星恒電源併購退出。2017年5月，我們出售了所持有的星恒電源全部股權(33.21%)，整體估值人民幣28億元，交易對價約人民幣9.3億元。

- **財務投資穩健發展，基金平台發展再上台階。**2017年，聯想控股財務投資三家基金平台在貢獻良好財務回報的基礎上，自身發展亦進入新階段。基金平台管理規模穩步擴大，多家被投企業登陸資本市場；把握行業與市場發展動向，開始探索新的業務領域；以「孵化+投資」推動創新創業，實現公益與收益的雙贏。
 - 1) 君聯資本基金管理總規模突破人民幣350億元，2017年新募集了二期文化體育基金，並完成了七期美元綜合基金和四期人民幣綜合基金的募集，報告期內募集總額達人民幣36.1億元。君聯資本繼續鞏固在TMT及創新消費、智能製造、專業服務、醫療健康、文化體育等行業投資的影響力，2017年內君聯資本累計完成60個新項目投資，退出項目21個，為聯想控股持續提供現金回流。報告期內君聯資本8家所投企業在境內外資本市場首次成功上市，組合價值得到提升。
 - 2) 弘毅投資管理資金總規模突破700億元，投資領域雙維度擴充，保持在國企改制、跨境投資領域領先地位的基礎上，地產金融試車成功。報告期內弘毅投資完成了第2期地產增值型策略基金的募集工作；同時啟動了海淀科技產業空間優化基金和文化產業基金的募集，已募規模合計約人民幣17.4億元。2017年弘毅投資合計為聯想控股貢獻超過人民幣14.7億元的現金回款。此外，弘毅投資已在2018年1月獲批公募基金牌照，未來產品類型和管理規模的發展有望迎來新機遇。
 - 3) 聯想之星首次對外募資，新募集三期人民幣基金及三期美元基金，報告期內人民幣基金募資總額超過人民幣7億元，美元基金募資2,000萬美元。2017年內聯想之星投資境內外項目超過50個，63家所投企業完成下輪融資，實現價值增長。聯想之星繼續鞏固國內創投機構龍頭地位，李克強總理於2017年10月9日親筆批覆「聯想之星持續推進公益創業培訓與孵化的做法值得肯定」。

企業文化對企業的影響是深入而全面的，文化與戰略的匹配是企業長期發展的必要條件；而對於以人作為核心資產的投資型公司而言，確保團隊統一的理念和旺盛的戰鬥力至關重要。面對環境、戰略、業務、人員的諸多變化，聯想控股2017年大力推動文化重塑，並從人才引進、投資管理體系調整等方面優化組織結構，以進一步夯實聯想控股文化基礎，打造有競爭力的精銳投資／投管團隊。

2018年，聯想控股將採取有效策略，以更強執行力推動戰略投資組合的不斷優化和戰略目標的達成，逐步收穫越來越豐碩的成果。第一，公司將持續打造支柱業務：更積極地參與對聯想集團的管控，提升其盈利能力和價值；金融服務板塊戰略性控股盧森堡國際銀行的相關審批正在穩步推進，作為支柱型資產，該項投資將在未來對公司的整體價值和財務穩健性帶來提升；在創新消費與服務板塊，公司將以靈活的持股形式和市場化資源打造醫療、教育等領域具備一定當量的平台型企業；農業與食品板塊戰略佈局已經形成，將提升佳沃集團中高端水果銷售流通+高端動物蛋白銷售流通龍頭地位。第二，公司將繼續提升資源配置能力，進一步優化非戰略聚焦存量資產，充分發揮「雙輪驅動」優勢並持續推動項目落地。第三，公司將進一步強化投管，提升價值，完善被投企業的公司治理機制與體系，積極籌劃、推動被投企業分拆上市或為分拆上市奠定基礎；目前，公司旗下拉卡拉支付創業板IPO正在監管審核過程中，我們期待更多被投企業價值的顯性釋放。

我們的財務投資基金平台將在鞏固現有領先地位的基礎上，深化在前沿科技及新生活業態領域的佈局。聯想之星聚焦於人工智能、TMT、醫療健康三大賽道，未來將加大在人工智能領域的投資，尤其是與自動駕駛、教育、金融相關的方向；升級醫療健康領域的投資，更加關注新藥研發、基因檢測、醫療服務等方向；關注新興機會，如加強新零售、新消費的投資。君聯資本持續通過系統化佈局，在TMT、智能製造、

醫療健康、創新消費及文娛等領域實現資源協同和產投互動，例如圍繞汽車「電動化、智能化、無人化」主題，投資下一代出行領域不同環節的企業；在創新消費及文娛領域持續深耕，投資面向新一代不同細分人群的內容社交平台；在醫療健康領域，圍繞器械診斷、生物醫藥、醫療服務三大板塊展開佈局。未來聯想控股財務投資的內涵將進一步延展，除了原有的基金平台投資，聯想控股總部還將通過專項前沿基金、固定收益及創新型金融產品等更為豐富的投資佈局，提升公司財務投資收益的穩定性和抗風險能力。

資本市場環境不斷變化，雙輪驅動業務模式能夠為聯想控股提供適應變化的靈活性，管控服務提升價值則始終是聯想控股作為投資人的優勢所在。2018年我們期待以更優的投資組合、更顯性的整體價值和持續的業績成長繼續回報廣大股東。

聯想控股股份有限公司

執行董事兼總裁

朱立南

管理層討論與分析

本公司及其附屬公司業務之收入貢獻

單位：人民幣百萬元

	2017年	2016年	變動金額	變動 %
持續經營業務	316,263	294,746	21,517	7%
戰略投資	315,649	294,234	21,415	7%
IT	299,363	282,551	16,812	6%
金融服務	3,638	1,583	2,055	130%
創新消費與服務	2,810	2,132	678	32%
農業與食品	4,962	3,266	1,696	52%
新材料	4,876	4,702	174	4%
財務投資	653	539	114	21%
抵銷	(39)	(27)	(12)	N/A
終止經營業務	-	12,207	(12,207)	(100%)
總計	316,263	306,953	9,310	3%

本公司及其附屬公司業務之歸屬於本公司權益持有人淨利潤貢獻

單位：人民幣百萬元

	2017年	2016年	變動金額	變動 %
持續經營業務	5,048	4,852	196	4%
戰略投資	2,004	2,692	(688)	-26%
IT	(246)	1,335	(1,581)	N/A
金融服務	1,646	1,536	110	7%
創新消費與服務	(110)	(390)	280	N/A
農業與食品	232	70	162	231%
新材料	482	141	341	242%
財務投資	4,128	2,901	1,227	42%
未分攤	(1,094)	(741)	(353)	N/A
抵銷	10	-	10	N/A
終止經營業務	-	7	(7)	(100%)
總計	5,048	4,859	189	4%

本公司及其附屬公司業務之資產配置

單位：人民幣百萬元

	2017年	2016年	變動金額	變動 %
戰略投資	261,297	242,656	18,641	8%
IT	183,440	180,179	3,261	2%
金融服務	49,349	37,127	12,222	33%
創新消費與服務	10,751	8,727	2,024	23%
農業與食品	9,483	7,815	1,668	21%
新材料	8,274	8,808	(534)	-6%
財務投資	65,200	70,585	(5,385)	-8%
未分攤	15,265	15,822	(557)	-4%
抵銷	(6,688)	(6,804)	116	N/A
總計	335,074	322,259	12,815	4%

業務回顧

截至2017年12月31日止12個月，聯想控股實現收入人民幣3,162.63億元，同比上升3%；歸屬於本公司權益持有人淨利潤人民幣50.48億元，同比增長4%；業績連續三年錄得增長。各業務分部於2017年度的收入均錄得增長，其中戰略聚焦的三大板塊，金融服務、創新消費與服務、農業與食品的收入上升顯著。歸屬於本公司權益持有人淨利潤變化由以下原因綜合導致：1)財務投資板塊淨利潤貢獻錄得強勁增長；2)聯想集團受全球零件成本價格持續上漲，以及因美國政府於2017年12月22日頒佈的減稅與就業法案帶來的遞延所得稅資產撇賬影響。

戰略投資

IT

我們主要通過附屬公司聯想集團開展IT業務。聯想集團是一家開發、生產及銷售高端科技產品的全球財富500強公司，並向消費者及企業提供各類相關服務。截至2017年12月31日，我們持有聯想集團29.10%股權。

2017年，聯想集團繼續於其個人電腦和智能設備業務的增長與盈利能力之間取得平衡，同時推進其數據中心和移動業務轉型，為長遠的可持續增長和發展其人工智能的能力奠定堅實的基礎。聯想集團的三波戰略繼續取得穩健進展，第一波的個人電腦業務繼續推動強勁的盈利能力，並為聯想集團提供現金流，從而推動第二波的數據中心和移動業務的增長需求。於2017年，第二波的數據中心業務，也在業務轉型中呈現具鼓舞性的改善，而移動業務繼續保持其在拉丁美洲的強勁地位，其在特定成熟市場的拓展銷售渠道工作方面取得進展。聯想集團的聯想創投集團繼續積極投資於人工智能、物聯網、大數據和虛擬實境／擴增實境，以助執行其「設備+雲服務」的策略，而這些創新能力將有助發展新業務並鞏固現有業務。

報告期內，IT板塊的收入和淨利潤／(虧損)列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2017年	2016年
收入	299,363	282,551
淨利潤／(虧損)	(670)	4,186
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤／(虧損)	(246)	1,335

報告期內，由於有效執行三波戰略，個人電腦和移動業務強勁增長，IT板塊的收入同比上升6.0%至人民幣299,363百萬元。但由於全球零件成本價格持續上漲導致成本上升，以及因美國政府於2017年12月22日頒佈的減稅與就業法案帶來的遞延所得稅資產撇賬影響，聯想集團2017年度產生淨虧損人民幣670百萬元。去年同期受惠於零件成本價格較低和一次性項目包括出售物業的收益，淨利潤錄得人民幣4,186百萬元。

個人電腦和智能設備業務集團

2017年，受惠於商業用電腦持續的更新和特定地區消費者的需求提升，個人電腦市場呈現穩定的跡象。聯想集團繼續推行以盈利作優先考慮的策略，以帶動個人電腦業務中優質產品的收入增長，從而專注於推動產品組合和提升平均銷售價格，以緩和零件成本價格上漲帶來的挑戰。

同時，聯想集團的工作站、遊戲電腦細分錄得強勁增長。聯想集團自推出擴增實境產品「Star Wars: Jedi Challenges」後，其新智能設備的銷量已初步取得良好的進展。

在拉斯維加斯的國際消費性電子展(CES)活動上，聯想集團發佈了一系列創新產品包括個人電腦、智能家居設備和擴增實境／虛擬實境產品，展現了創新能力，奪得80個獎項。聯想集團將繼續推出更多人工智能的設備，以拓展智能設備的生態系統。

未來，聯想集團將繼續推行以盈利作優先考慮的策略，以帶動其核心個人電腦業務中優質產品的收入增長。聯想集團將藉著行業整合的趨勢，以推動不同細分市場的增長，包括可拆卸式電腦、遊戲電腦及工作站。在智能設備方面，聯想集團一直透過投資建立「設備+雲服務」的能力以提升用戶體驗，其產品開發目前在準備進入市場階段，將更多具創新意念和產品包括擴增實境產品和智能設備推出市場，確保可持續的盈利增長。

數據中心業務集團

聯想集團推行的對數據中心業務的轉型計劃，在2017年為業務帶來發展勢頭，數據中心業務開始呈現更強勁的收入增長，並全面提升其盈利能力，在2017年第四季度，其季度收入所錄得的是過去兩年以來最高的水平。

在企業業務方面，聯想集團的「ThinkSystems」和「ThinkAgile」產品組合獲得了88個新的世界紀錄，所獲數量是該行業中最多。根據由ITIC和TBR發佈的最新行業調查報告，聯想集團x86服務器的可靠性和客戶滿意度保持全球排名第一。高性能計算(簡稱「HPC」)業務方面，聯想集團繼續取得成功，並在不同地區贏取項目，在全球前500強的HPC公司排名中位列第二，在中國位列第一。英特爾的Purley推出後不久，聯想集團已經開始下一代英特爾Xeon產品的出貨，顯示其產品快速上市的能力。聯想集團在歐洲採用其第三代的水冷技術，於德國的萊布尼茨超級計算機中心(Leibniz Supercomputer Center)的英特爾平台上安裝了最大的超級計算機。在超大型規模數據中心方面，聯想集團產品獨特的內部設計和製造能力令其在全球十大超大型規模數據中心用戶中，贏得其中的六家。在軟件方面，聯想集團繼續憑藉其戰略合作夥伴關係，為客戶提供新一代的資訊科技解決方案。

未來，聯想集團將繼續以其強大的組織結構和產品組合為基礎，進一步提升銷售能力並加強銷售渠道的管理，同時拓展新業務，如軟件解決方案和具有人工智能功能的高性能計算。聯想集團目前擁有歷史上最具有吸引力的兩個產品品牌「ThinkSystem」和「ThinkAgile」，未來將透過快速的產品推出、可靠性領先的產品和銷售能力提升的團隊，促進盈利增長。

移動業務集團

2017年，移動業務在拉丁美洲繼續錄得強勁表現，根據行業估計，第四季度市場份額上升3.3%至15.9%。由於主流型號取得了初步成功和電訊商的擴展，北美地區也錄得強勁的銷量。歐洲／中東／非洲區的新興地區的品牌轉型速度較預期緩慢以及亞太地區新興市場的激烈競爭，為整體銷量表現帶來影響。在中國，聯想集團繼續改善其產品策略，來迎合當地市場的需求以推動未來的增長。

聯想集團將憑藉標語口號「不同，只為更好」，以突出其較高價格的產品組合為市場所帶來不同的價值。在成熟市場，聯想集團將繼續擴大與Moto品牌合作的電訊商分銷渠道，以帶動盈利增長。在新興地區包括亞太區和中國的主要市場，聯想集團將微調其產品策略以迎合當地市場的需求，並專注提升盈利能力，同時繼續憑著在拉丁美洲已建立的優質品牌形象，以保持其於該區的穩固地位。在中價至高價的智能手機方面，聯想集團需要繼續提升競爭力以取得突破，全面執行推動盈利增長的策略。聯想集團將繼續採取更靈活的策略以推廣其各個產品，帶動未來增長。

聯想創投集團及其他

聯想集團的聯想創投集團於2016年成立，其使命是通過投資以建立聯想集團的創新能力，包括人工智能、物聯網、大數據和虛擬實境／擴增實境，涵蓋各個領域如製造業、醫療保健以及運輸等。聯想集團在擴大其生態系統業務方面取得了進展，使用聯想集團賬戶登入的用戶數目已累積至2.93億個。

於報告期內，聯想集團完成多項投資交易，並繼續憑藉作為大數據解決方案供應商贏得重要客戶的訂單，以及物聯網連結解決方案供應商而贏得新合作夥伴和客戶。聯想集團於2017年3月成立人工智能實驗室，並迅速提升人才培訓以建立人工智能的生態系統功能，並在語音識別、語言理解、機器學習、計算機視覺和機械人技術等方面建立核心的人工智能技術。

聯想集團致力透過投資於人工智能、物聯網、大數據和虛擬實境／擴增實境，在「設備+雲服務」和「基礎設施+雲服務」中建立創新能力，以捉緊個人化電腦(Personalized Computing)時代的增長機會。聯想集團有計劃將其人工智能核心能力項目如語音識別、語言理解及機器學習等納入在產品中，以加強其超級計算機，邊緣計算和雲計算的能力。最近，聯想集團因在創新、環境影響和企業社會責任等方面的表現出色，獲湯森路透(Thomson Reuters)評為2018 年全球100 強的科技領先者(Top 100 Global Tech Leader)，印證聯想集團的創新能力和對可持續發展的投入。

展望將來，儘管市場環境短期內仍然充滿挑戰，聯想集團目前擁有更高效的組織架構，讓各個業務具有更高的客戶專注力和更具吸引力的產品組合。配合切實的執行能力，聯想集團依然有信心各個業務均建立領導地位以達至盈利性增長，從而為其股東創造更好的價值。

金融服務

概覽

我們主要通過多元化的附屬公司和聯營公司開展金融服務業務：

- 我們的附屬公司正奇金融，主要圍繞中小企業提供直接貸款、融資租賃、商業保理、股債聯動等綜合金融解決方案；
- 我們的全資附屬公司君創租賃，主要提供融資租賃服務；
- 我們的附屬公司考拉科技，主要提供創新金融服務；
- 我們的聯營公司拉卡拉支付，主要提供第三方支付及衍生服務；
- 我們的聯營公司漢口銀行，主要從事商業銀行服務；
- 我們的聯營公司聯保集團，主要提供保險經紀及相關服務；
- 我們的聯營公司翼龍貸，主要從事互聯網金融服務；及
- 我們的聯營公司蘇州信託，主要從事信託業務。

聯想控股在金融服務業務領域佈局廣泛，我們的附屬或聯營公司已取得多項金融牌照及許可。聯想控股持續提供全方位支援，為金融行業被投企業的長期發展提供堅實的動力。基於我們眾多的被投企業和客戶資源，我們將大力推動金融業務協同發展的機會，包括業務協同整合、產業鏈合作、資訊分享、大數據分析等，從而鞏固整體競爭優勢。

同時，我們在深入研究中經濟轉型對金融機構和業務佈局的影響，關注被投企業的發展戰略風險、信用風險、運營風險，及投資風險等，幫助其完善風險管理體系，提升其整體風險管理能力。

我們將充分利用產業資源和科技優勢，在夯實我們在信貸類業務優勢的同時，積極關注，投資境內外其他金融服務領域，主要方向包括保險、銀行、證券以及金融科技。

報告期內，金融服務板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2017年	2016年
收入	3,638	1,583
淨利潤	1,904	1,613
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤	1,646	1,536

報告期內，聯想控股金融服務業務板塊收入由去年同期人民幣1,583百萬元增長至人民幣3,638百萬元，增長約130%，主要由於融資租賃業務、貸款業務及創新金融業務的收入增長貢獻所致。金融服務業務板塊淨利潤由上年同期人民幣1,613百萬元增加至人民幣1,904百萬元，增加了18%，主要由於融資租賃業務、貸款業務、創新金融業務及支付業務淨利潤貢獻的增長所致。

業績亮點

- 2017年9月1日，本公司之間接全資附屬公司與Precision Capital S.A.簽訂協定，將購買Precision Capital S.A.持有的盧森堡國際銀行之89.936%的股份，此項交易作為金融服務板塊的重要戰略投資，符合本公司建設支柱型資產的目標，若投資完成，將提升本公司的業績並為股東帶來更好的回報。
- 本公司附屬公司正奇金融繼續錄得強勁增長，淨利潤達到人民幣839百萬元，較去年同期增長16%。正奇金融堅定執行投貸聯動的長期戰略，股權投資組合中的數個公司通過再融資和上市等渠道對接資本市場，持續為公司的股權投資組合貢獻市場價值。通過三年時間的實踐，建立在公司長期積累的信貸業務能力基礎上的投貸聯動業務模式已經成為公司又一盈利增長點。
- 本公司全資附屬公司君創租賃自2015年11月成立後，融資租賃業務實現健康快速發展，營業收入和淨利潤達到人民幣719百萬元和人民幣180百萬元，較2016年分別增長139%和122%。

- 本公司附屬公司考拉科技主要通過互聯網面向小微企業和個人提供創新金融服務，基於互聯網技術和大數據挖掘的優勢，考拉科技申請人數已破千萬級別。報告期內，考拉科技業務實現強勁增長，錄得營業收入人民幣1,728百萬元和淨利潤人民幣457百萬元。
- 本公司聯營公司拉卡拉支付於2017年3月3日完成向中國證監會遞交首次於深交所創業板市場公開發行股票申請。

正奇金融

正奇金融於2012年成立，截至2017年12月31日，我們持有正奇金融82.5%的股權。正奇金融通過小額貸款、信用擔保、典當服務、融資租賃、商業保理、權益投資和資產管理等業務品種，為中小企業提供一站式的融資解決方案。報告期內，正奇金融強調深度挖掘客戶的需求和價值，繼續優化自身的資產配置，堅定執行投貸聯動的長期戰略，業務規模和公司利潤穩定增長。正奇金融股權投資組合中的數個公司通過再融資和上市等渠道對接資本市場，持續為公司的股權投資組合貢獻市場價值。通過3年時間的實踐，建立在公司長期積累的信貸業務能力基礎上的投貸聯動業務模式已經成為公司又一盈利增長點。

正奇金融繼續做強貸款類業務，並持續優化業務結構。截至2017年12月31日，貸款餘額為人民幣5,874百萬元，較上年末人民幣5,408百萬元增長人民幣466百萬元，增長8.62%。報告期內正奇金融發揮小額貸款業務在安徽省內區域市場的領先地位，並將深圳市誠正小額貸款有限公司打造成當地首批科技小貸公司，持續為廣大科技型成長企業提供融資服務。截至2017年12月31日，正奇金融旗下的安徽國正小額貸款有限公司(簡稱「國正小貸」)和深圳市誠正科技小額貸款有限公司共計發放小額貸款餘額為人民幣3,232百萬元，較上年末餘額人民幣3,150百萬元增長人民幣82百萬元，增長2.6%。

正奇金融自2013年下半年正式進入融資租賃業務領域以來，一直努力挖掘和提升融資租賃領域服務能力，積極增強廠商合作和行業聚焦，深入執行公司投貸聯動的戰略思維，融資租賃業務取得快速增長。報告期內公司在天津市獲得融資租賃牌照並成立正奇融資租賃(天津)有限公司，開始逐步拓展區域市場。截至2017年12月31日，融資租賃業務期末應收租賃款餘額為人民幣4,986百萬元，較上年末餘額人民幣3,462百萬元增長人民幣1,524百萬元，增長44.02%。

截至2017年12月31日，信用擔保業務期末餘額為人民幣3,765百萬元，較上年末餘額人民幣3,751百萬元略微增加人民幣14百萬元，主要由於市場環境變化進一步加強風險控制措施，鞏固了原有的業務規模。

2015年9月，正奇金融設立正奇國際商業保理有限公司，開展基於核心企業及供應鏈上下游企業的應收賬款保理業務。該業務具有廣闊的市場空間和快速成長潛力。報告期內公司持續完善團隊建設，基於常年積累的信貸業務的風控意識積極開拓保理業務底層資產，使保理業務成為公司重要的業務增長點。截至2017年12月31日，商業保理業務餘額人民幣1,537百萬元，較上年末餘額人民幣1,041百萬元增長人民幣496百萬元，增長47.65%。

報告期內，正奇金融積極創新融資方式，努力開拓融資渠道，尤其直接融資取得了較好效果。6月份，正奇租賃ABS三期成功發行，發行規模人民幣6.04億元。9月份，「17正奇01」公司債在上交所成功發行。11月8日，「中英益利•國正小貸資產支持計劃(二期)」成立，規模人民幣5億元。11月23日，「正奇保理一期資產支持專項計劃」在上交所成立，規模人民幣4.2億元，成功拿下安徽商業保理ABS第一單。12月1日，「誠正科貸一期資產專項計劃」在深交所掛牌發行，規模人民幣5億元。目前，正奇金融具有各類銀行借款，信託借款，保險資金融資，資產證券化，發行公司債等多種融資方式。總體來說，正奇金融融資渠道通暢，資金成本較低，在同行業中建立了融資方面的比較優勢。

2017年在仍然嚴峻的宏觀背景下，正奇金融加強了風險控制的制度建設，並採取和加強了多項風險管控措施，確保風險可控。同時，公司加強了對宏觀環境和經濟形勢的分析與判斷，積極研究應對措施並提早佈局，主動進行業務結構調整。此外，2014年下半年至2017年公司積極開展資本市場業務，通過多種方式提升公司盈利能力。

正奇金融將融合多元化的戰略資源，進一步拓展新型業務與區域佈局，持續打造差異化的核心競爭力，努力成為新型金融行業的標桿企業。

報告期內，正奇金融的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2017年	2016年
收入	1,180	980
淨利潤	839	721

報告期內，收入由上年同期人民幣980百萬元增長至人民幣1,180百萬元，增長了20%，主要由於融資租賃業務、保理業務的增長貢獻所致；淨利潤由上年同期人民幣721百萬元增長至人民幣839百萬元，增長了16.37%，利潤增長主要來自租賃業務、保理業務帶來的增長。

君創租賃

君創租賃成立於2015年11月，是聯想控股旗下專門從事融資租賃及相關金融業務的專業化公司。依託聯想控股的品牌優勢和管理團隊的專業能力，君創租賃與國內外知名設備廠商展開合作，聚焦行業和產業鏈，圍繞醫療服務、先進製造業、節能環保、農牧食品、電子資訊、公共服務、交通運輸等代表中國經濟新增長點的多個領域開展融資租賃業務，在融資租賃行業打造領先企業。截至2017年12月31日，本公司持有君創租賃100%的股份。

報告期內，君創租賃業務實現快速增長，截至2017年12月31日，君創租賃總資產為人民幣10,761百萬元，融資租賃業務期末租賃應收款餘額為人民幣9,935百萬元，同比分別增長81%和73%。2017年君創租賃實現營業收入人民幣719百萬元，歸屬股東淨利潤人民幣180百萬元，較去年同期分別增長139%和122%。

君創租賃持續加強業務佈局和市場開拓。報告期內，除現有業務板塊實現強勁增長之外，君創租賃正式啟動了交通物流和小微企業融資租賃業務，有望成為公司未來新的增長點。同時，公司新增設立了北京辦事處和鄭州辦事處，截至2017年12月31日，除上海總部外，已經在全國各地設立了7個辦事處，業務覆蓋全國各個省份。

君創租賃積極拓展對外融資，在銀行貸款、資產支持計劃、債券等多元化融資渠道繼續取得突破。2017年6月，君創租賃成功發行2017年第一期資產支持專項計劃，發行規模人民幣17.12億元。報告期內，君創租賃主體信用評級提升至AA，並成功接入中國人民銀行徵信中心。

報告期內，君創租賃的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2017年	2016年
收入	719	301
淨利潤	180	81

考拉科技

考拉科技在報告期內建立了在金融科技領域的領先地位，並基於合規牌照繼續服務個人消費、小微企業及社區金融等多個領域。基於互聯網技術和大數據挖掘的優勢，考拉科技貸款申請人數已破千萬級，同時在風險管理模型和數據授信模型等方面積累了自身的優勢，並對正規金融機構輸出模型和經驗。截至2017年12月31日，本公司持有考拉科技51%的股權。

考拉科技堅持小額分散的原則，2017年底保持信貸餘額近人民幣70億元，個人信貸業務月放款峰值超人民幣12億元，同時基於風控技術積累和完善，不斷改善逾期水平，幫助公司利潤率大幅提升。

在新技術驅動的信貸業務發展前提下，考拉科技將會繼續發揮自身優勢創造利潤，同時也將對金融機構輸出數據獲客技術及風控技術幫助行業的整體發展。

報告期內，考拉科技的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2017年	2016年
收入	1,728	302
淨利潤	457	45

金融服務板塊聯營公司

報告期內，聯營公司為金融服務板塊貢獻的利潤合計為人民幣448百萬元(上年同期人民幣766百萬元)。利潤下降的主要因為去年同期翼龍貸由於優先股公允價值影響帶來相關收益人民幣433百萬元。剔除該因素後，由於拉卡拉支付及漢口銀行的業績增長，聯營公司整體利潤貢獻較上年同期增長人民幣115百萬元。

拉卡拉支付

拉卡拉支付是國內知名的第三方支付公司，專注於為企業使用者提供收單服務和向個人提供支付服務，此外拉卡拉支付還以積累的豐富第三方支付運營經驗，向客戶提供第三方支付衍生服務。截至2017年12月31日，本公司持有拉卡拉支付31.38%的股權。

報告期內，拉卡拉支付的收單業務交易額已超過人民幣23,000億元，業務遍及全國330餘個城市，覆蓋超過1,000萬商戶和超過千萬個人用戶。

拉卡拉支付以第三方支付服務為核心業務，通過向商戶提供收單業務收取手續費及通過便民服務收取支付手續費。拉卡拉支付秉承普惠、科技、創新、綜合的理念，打造統一賬戶體系建立支付生態系統。同時響應國家政策，加入中國人民銀行清算總中心主導的網聯清算股份有限公司。

拉卡拉支付已於2017年3月3日完成向中國證監會遞交首次於深交所創業板市場公開發行的股票申請。

漢口銀行

漢口銀行的主營業務為商業銀行業務，主要包括：公司銀行業務、零售銀行業務和金融市場業務。其營業收入主要來自淨利息收入和手續費及佣金收入。截至2017年12月31日，漢口銀行在中國已擁有156家分支機構，包括其總行營業部、14家分行、16家一級支行、2家專營機構以及123家二級支行(其中包括28家社區支行)。漢口銀行的網點佈局已基本覆蓋湖北省全境，並在重慶設有分行。

2017年，漢口銀行經營穩中有升，主要指標均完成經營目標。總資產規模同比增長33%，歸屬母公司所有者權益同比增長7%，歸屬母公司所有者淨利潤同比增長12%。同時，漢口銀行成功發行第二期30億元人民幣二級資本債，成為全國首家發行第三代社保卡的合作金融機構，參股的金融租賃公司正式開業，並榮獲年度最具成長性中小銀行、2017年全國十佳金融產品創新獎、銀行科技發展獎三等獎等諸多榮譽。

未來，漢口銀行將通過不斷做深公司業務、創新金融市場業務及不斷做大零售小微業務，力爭形成「三足鼎立」的業務格局，成為區域性銀行中最具創新能力、最可信賴的合作銀行之一。

聯保集團

聯保集團是中國領先的專業保險經紀集團。截至2017年12月31日，我們持有聯保集團48.0%的股份。聯保集團的主要客戶來自教育行業，其主要業務內容是向學校、地方及省級教育機構提供風險諮詢服務、並向學生提供保險產品服務。聯保集團通過1家子公司，32家分公司，110家營業部構建全國性的服務網路，建設形成省、市、縣、鄉、校五級服務網路，2萬名學校風險管理員服務隊伍，每年為約30萬所各級各類學校、超過1.5億師生提供風險管理和保險經紀服務。在報告期內，聯保集團的保險經紀業務繼續在中國教育行業相關的保險經紀業務中保持領先地位。

翼龍貸

2017年，翼龍貸堅持「服務三農，小額分散」的普惠金融理念，繼續專注向農戶和小微企業提供普惠金融服務。截至2017年12月31日，本公司持有翼龍貸33.33%的股權。

翼龍貸按照中國銀行保險監督管理委員會發佈的《網路借貸信息仲介機構業務活動管理暫行辦法》，對企業風控、財務、技術等核心能力持續投入，大量引入金融業從業經驗豐富的高級管理人才，同時嚴格執行監管的規定提升運營能力。

截至2017年12月31日，平台註冊用戶543.7萬人，比2016年增長17.7%。2017年翼龍貸完成19.9萬筆網路借貸服務，撮合債權交易人民幣129.8億元，相比2016年增長7%。其中，三農信用類債權交易人民幣94億元，佔比72%。

蘇州信託

蘇州信託主要從事信託業務，擔任受託人並管理信託資產，提供財務顧問及其他諮詢服務。截至2017年12月31日，我們持有蘇州信託10.00%的股份。依託信託行業整體的發展和高淨值客戶廣泛的財富管理需求，蘇州信託在國內最富裕的省份之一的江蘇省設立理財平台，以滿足該地區大量企業及高淨值客戶的投融資需求。截至報告期末，蘇州信託存續信託規模為人民幣903.88億元，存續信託項目231個，其中集合類信託項目87個，存續規模為人民幣339.43億元；單一類信託項目140個，存續規模為人民幣528.74億元。蘇州信託的財富管理部門建立了優秀的直銷能力，服務眾多高淨值客戶，截至2017年12月31日，蘇州信託開戶數23,000多戶，存續數4,400多戶。

創新消費與服務

概覽

我們的創新消費與服務業務附屬公司和聯營公司包括：

- 我們的附屬公司拜博口腔，主要提供連鎖口腔醫療健康服務；
- 我們的附屬公司德濟醫院，主要提供以神經專科為主的「強專科小綜合」醫療健康服務；
- 我們的附屬公司三育教育，主要提供幼兒學前教育服務；
- 我們的附屬公司增益供應鏈，主要提供物流業務；
- 我們的聯營公司神州租車，主要提供汽車租賃、車隊租賃及融資租賃在內的全面的車輛租賃服務，以及二手車銷售服務；
- 我們的聯營公司東航物流，主要從事航空物流相關業務；
- 我們的聯營公司時趣互動，主要提供企業數字營銷解決方案；及
- 我們的聯營公司尋醫問藥，主要從事互聯網醫療健康服務。

我們堅持在創新消費與服務領域發展，一方面不斷將現有業務進行聚焦、發展，持續塑造核心能力，另一方面持續尋找新的投資佈局機會。此外我們創造性的構建了雙輪驅動的業務模式，並持續收穫成果。報告期內，我們與弘毅投資共同投資了全國領先的中高端直營連鎖幼稚園集團三育教育，與君聯資本合作投資了國企混改的首批試點，中國領先的航空物流公司東航物流。創新消費與服務板塊中，德濟醫院、三育教育、神州租車、東航物流都是我們雙輪驅動業務模式的成果。

業績亮點

- 控股性投資全國領先的中高端直營連鎖幼稚園集團三育教育，實現了在教育領域的佈局，三育教育在上海、蘇州、南京、重慶、長沙等城市有91家直營幼稚園所，在園學生超過2.6萬名，員工數超過4,000人，規模位居全國排名前列。
- 戰略投資東航物流，實現了在航空物流領域的佈局，東航物流是國有企業混合所有制改革的首批試點企業，擁有9架全貨機及東航系近600架客機的腹艙經營權，佔國內航空貨運市場超過20%份額，航線網路遍佈全球；公司同時經營浦東機場(中國第一、全球第三大貨運空港)及虹橋機場的貨站業務。
- 於報告期內，附屬公司業務積極發展，拜博口腔實現收入人民幣1,434百萬元，同比增長14%；德濟醫院實現收入人民幣221百萬元，同比增長317%；增益供應鏈實現收入人民幣968百萬元，同比增長18%。

報告期內，創新消費與服務板塊的收入和淨虧損列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2017年	2016年
收入	2,810	2,132
淨(虧損)	(475)	(804)
歸屬於聯想控股權益持有人的淨(虧損)	(110)	(390)

報告期內，創新消費與服務板塊的收入同比增長32%至人民幣2,810百萬元，主要由於本報告期拜博口腔進一步擴張業務規模以及增益供應鏈繼續拓展冷凍食品供應鏈服務及增值業務所致；淨虧損由去年同期的虧損人民幣804百萬元減至虧損人民幣475百萬元，主要由以下原因共同導致：(1)增益供應鏈關停傳統快遞業務後成本費用減少，淨虧損同比減少人民幣188百萬元；(2)板塊內聯營公司貢獻的投資收益較去年同期有所增加。

拜博口腔

我們的附屬公司拜博口腔提供口腔醫療服務。我們於2014年7月戰略投資拜博口腔，截至2017年12月31日，我們擁有拜博口腔54.90%的股權。

隨著我國口腔醫療服務需求的快速增長、以及口腔醫療技術的不斷發展，近年來，眾多口腔連鎖機構紛紛啟動擴張計劃，行業新的進入者也來勢兇猛，加之眾多資本的青睞，為口腔醫療連鎖機構注入新的資本動力，推動行業快速發展的同時，也加劇了行業競爭。在這樣的情況下，口腔醫療機構無論在患者資源或是醫生資源方面都面臨著更為激烈的市場競爭環境，同時隨著監管的不斷趨嚴，唯有能夠始終堅持規範化運作的優質醫療服務提供者才能夠長期贏得消費者信賴，在激烈的競爭中脫穎而出，實現企業的長遠發展。

自聯想控股投資以來，拜博口腔一直處在快速擴張的過程中，前期通過自建和收購在全國範圍內佈局的醫院和診所已經陸續完成籌建和開業，拜博口腔也在這個過程中不斷深化了品牌認知度，積累了優秀的醫療和管理團隊。

截至2017年12月31日，拜博口腔門店數為212家，其中包括53家醫院和159家診所，門店數較2016年底的200家增長6%，覆蓋25個省份和直轄市，拜博口腔的牙科專用椅數量已從2016年底的2,569台增加至2017年12月31日的2,816台。

下表為拜博口腔的口腔業務主要業務數據：

	截至2017年 12月31日	截至2016年 12月31日
門店數量	212	200
門店面積(平方米)	278,905	263,935
牙科專用椅數量	2,816	2,569
醫生數量	1,191	1,129

過去一年，拜博口腔狠抓醫療技術和醫療服務品質，積極踐行「醫者仁心、精益求精」的核心價值，強化學術交流的同時推動醫療特色創新，進一步夯實企業核心競爭力。

通過加強醫療隊伍建設，引進專家型人才及高素質的醫療隊伍，強化帶教機制，舉行各類培訓和技能比賽等措施，不斷提高醫護人員的醫療水準；攻克醫療特色創新和高難度技術，拜博口腔IDDC(種植診斷設計中心)種植培訓進修基地於2017年7月底成立，作為拜博口腔疑難種植病例的醫療和培訓中心，吸引了江浙滬乃至全國的疑難種植患者，中心在5個月內共完成種植手術340餘例，其中高難度技術種植病例超過40例，已初步形成拜博口腔的種植學術和技術高地。同時，拜博口腔也積極探索管理體制和運營機制改革，深耕服務品質和內涵，強化和聯動品牌宣傳與日常行銷，多管齊下加強自身管理能力建設，支撐口腔醫療業務的發展。



報告期內，拜博口腔的收入和淨虧損列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2017年	2016年
收入	1,434	1,257
淨(虧損)	(793)	(795)

報告期內，拜博口腔前期佈局門店已陸續開業，業務發展主要依靠醫院和診所的內生性增長驅動，營業收入從2016年的人民幣12.57億元增長至2017年的人民幣14.34億元，增長率為14%。2017年拜博口腔經營虧損與去年基本持平，淨虧損由2016年的人民幣7.95億元降低至人民幣7.93億元，主要原因包括：隨著門店數量增加放緩，原有成熟門店受到同城其他品牌新門店開業和行業競爭的影響增長趨於平緩，同時仍有較多尚處在爬坡期的醫院和門診仍面臨虧損，且總部層面為支撐前期擴張和門店爬坡的資金需求承擔了較高的債務負擔導致財務費用較高等。

拜博口腔將不斷提高醫療技術和品質、深耕服務內涵、提高客戶黏性、強化市場份額，努力扭轉財務業績狀況。

2018年1月24日，拜博口腔現有股東與泰康人壽保險有限責任公司(簡稱「泰康人壽」)達成協議，為支持拜博口腔發展、優化資本結構，戰略性引入泰康人壽作為控股股東，聯想控股也將繼續支持拜博口腔的未來發展。除提供資金投入外，泰康人壽將在客戶資源支持、行銷推廣合作、保險支付流程、口腔健康保險產品合作等方面輸入協同資源。該交易已於2018年4月4日獲中國銀行保險監督管理委員會批准。

德濟醫院

我們的附屬醫療機構德濟醫院提供臨床腦科學為主的醫療服務，我們於2016年8月對德濟醫院進行投資，截至2017年12月31日，我們通過附屬公司持有德濟醫院58%的股權，並通過旗下的風險投資機構君聯資本持有其15%的股權。

德濟醫院成立於2013年，是按照三級專科醫院規模建設、以臨床腦科學為主的「強專科小綜合」的專科醫院。醫院重點發展神經外科、功能神經外科、神經內科、癲癇治療中心、腦血管病治療中心、心血管病中心、急診重症醫學中心、神經電生理中心、神經康復中心等重點學科，並有外科、內科等綜合學科發展支撐。

在聯想控股2016年戰略投資德濟醫院後，德濟醫院非常重視運營管理、文化建設、醫療服務的改善，以及人才引進等相關工作。在報告期內，上述工作已初見成效，數位國內知名醫生的加盟，進一步提升了德濟醫院的醫療技術水準，從而使得門診人次、出院人次等醫療業務大幅提升。此外，醫院開放床位的擴充以及床位使用率的增加，也為業績成長創造了空間。

下表為德濟醫院的開放床位數及主要業務資料：

	截至2017年 12月31日	截至2016年 12月31日
開放床位數	300	280
門診人次(萬人次)	15.8	11.3
出院人次(人次)	6,593	4,075

報告期內，德濟醫院的收入和淨虧損列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2017年	2016年9月至 12月止4個月
收入	221	53
淨(虧損)	(9)	(12)

報告期內，德濟醫院的營業收入大幅增長到人民幣221百萬元，主要因為報告期內門診人次和出院人次的明顯增加。德濟醫院在2017年度實現淨虧損人民幣9百萬元，我們預計隨著醫院學科建設的加強和品牌知名度的提升，醫院的病人數量以及疑難病人數量的繼續增加，德濟醫院有望迅速實現盈利。

三育教育

我們的附屬公司三育教育是全國領先的中高端直營連鎖幼稚園集團，提供幼兒學前教育為主的服務，我們於2017年7月對三育教育進行戰略投資，投資規模約1.275億美元。截至2017年12月31日，我們通過附屬公司持有三育教育51%的股權，此外我們旗下的弘毅投資持有其29%的股權。



在中國城鎮化和城市集群化的大背景下，隨著二胎政策和第三次回聲嬰兒潮效應的釋放，以及政府對於入園率提升的訴求，核心城市的新生兒生源在未來5至10年整體趨勢向好，這為學前教育市場提供了很大的發展空間。當前市場供給高度分散，行業處於跑馬圈地的視窗期，市場已發生大量兼併整合事件。同時，由於短期內公辦幼稚園供給難以滿足需求，中小規模幼稚園面臨發展瓶頸、運營壓力大等諸多問題，我們認為具備體系化運營和跨地域經營能力的連鎖品牌優勢明顯，更容易在行業快速整合過程中取得優質資源，並享有先發優勢。

三育教育經過十餘年的經營積累，建立了標準化運營模式，培養了管理經驗豐富的經營團隊，並形成獨特的並購拓展能力。目前已在全國多地域佈局幼稚園，服務區域遍佈全國15個省份39個城市。截至2017年12月31日，三育教育在上海、蘇州、南京、重慶、長沙等城市有91家直營幼稚園所，在園學生超過2.6萬名，員工數超過4,000人，是全國領先的中高端直營連鎖幼稚園集團，規模位居全國排名前列。

下表為三育教育的主要業務資料：

	截至2017年 12月31日
幼稚園、早教中心及培訓學校數量	91
在校學生人數	約26,000
在職教職工人數	約4,000

報告期內，三育教育的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2017年8月至 12月止5個月
收入	187
淨利潤	25

對三育教育而言，教育是一份使命，是一份責任，更是一份希望。「成為卓越的教育集團」是三育教育的願景，三育教育會堅持以服務的精神全心投入教育，以開拓的精神全力優化系統，以仁愛的精神全意回饋社會，為百年教育事業全力奮進。

增益供應鏈

我們通過附屬公司增益供應鏈從事冷凍食品供應鏈業務，致力於打造領先的冷凍食品供應鏈公司。在退出主要傳統快遞業務以及綜合物流業務後，增益供應鏈的業務聚焦在冷凍食品供應鏈服務。依託基於京九線(天津、鄭州、武漢、東莞)四個主要節點城市的40萬噸冷鏈倉儲基礎設施的佈局以及凍品批發市場帶來的客群基礎來拓展增值業務。截至2017年12月31日，我們持有增益供應鏈98.85%的股權。

冷凍食品供應鏈業務：於報告期內，武漢白沙洲新增8萬噸冷庫，並在2018年初完成100%的出租率。東莞冷鏈項目一期建設完成並開始試運營，冷庫整體出租率在報告期內達到40%。

綜合物流和國內快遞業務：於報告期末，除山東快遞業務以外，增益供應鏈已經關停綜合物流和其他地區快遞業務。

報告期內，增益供應鏈的收入和淨虧損列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2017年	2016年
收入	968	822
淨(虧損)	(156)	(327)

報告期內，增益供應鏈收入同比增加人民幣146百萬元，淨虧損同比減少人民幣171百萬元，收入增加主要是繼續拓展冷凍食品供應鏈服務及增值業務所致，而優化業務結構減少了業務虧損。

創新消費與服務板塊聯營公司

報告期內，聯營公司為創新消費與服務貢獻的淨利潤合計為人民幣458百萬元(上年同期人民幣308百萬元)。利潤增長的主要原因包括：(1)時趣引入戰略投資者帶來投資收益人民幣188百萬元；(2)報告期內戰略投資東航物流貢獻投資收益人民幣47百萬元；(3)神州租車淨利潤相比去年同期大幅下降，其貢獻利潤下降。

神州租車

我們的聯營公司神州租車提供包括汽車租賃、車隊租賃及融資租賃在內的全面的車輛租賃服務，以及二手車銷售服務；通過其戰略合作夥伴神州優車集團以「神州專車」的強大品牌提供基於移動互聯網技術的按需即時用車服務。截至2017年12月31日，我們於神州租車享有的實際權益為25.93%。

2017年度，汽車租賃行業繼續受益於蓬勃發展的休閒旅遊和汽車共享需求；同時由於市場滲透率仍然非常低，還有非常大的空間可以改變和增長。預計中國市場成熟後，將有約7億「本本族」擁有駕駛執照但無自有汽車。與此同時，消費者的消費行為正在經歷革命性的變化，新一代消費者的消費行為和心態變化更為激進，大共享將成為未來中國人實現汽車生活的重要方式。

截至2017年12月31日，神州租車期末運營車隊總規模達93,124輛，較去年同期增長3.7%；車隊總規模達102,500輛，較去年同期增長6.3%。神州租車在117個城市擁有898個直營服務網點，其中包括373間門店和525個取還車點，覆蓋全部一二線城市及主要旅遊景點城市。此外，加盟商網路由189個三四線城市的239個服務網點組成。

下表為截至2017年12月31日及2016年12月31日神州租車的主要業務數據：

	截至2017年 12月31日	截至2016年 12月31日
期末車隊規模		
汽車租賃	79,905	62,946
車隊租賃	13,111	24,330
融資租賃	108	2,537
運營車隊總規模	93,124	89,813
待售退役車輛	7,568	3,292
持有待售車輛	1,808	3,344
車隊總規模	102,500	96,449

在報告期內，儘管車隊租賃業務因神州優車的租賃需求下降而面臨阻力，但汽車租賃業務仍然取得顯著的階段性成就，神州租車整體租賃收入與去年持平。其中汽車租賃業務租賃天數同比增長64%，收入同比增長33%至人民幣3,792百萬元；車隊租賃收入同比下降42%至人民幣1,235百萬元。神州優車網約車車隊規模大幅縮小，是由於其專注於運營效率提升，以及採取了令自營與第三方服務取得最佳平衡的運營模式。客戶人數540萬人，同比增長35%。出售二手車36,912輛，同比增長60%；成本售價比101.1%，反映更謹慎的殘值估計法，及二手車出售能力進一步增強。

為提升股東回報，神州租車在2017年繼續執行系列回購，截至2017年12月31日，年內已回購2億股股份，耗資14.1億港幣。

報告期內，神州租車的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2017年	2016年
收入	7,717	6,454
淨利潤	881	1,460

報告期內，租賃收入總額人民幣5,048百萬元，同比增加1%；主要得益於銷售二手車數量及金額增加，使得總收入增加。淨利潤同比減少人民幣579百萬元，主要是去年同期神州租車對神州優車的投資錄得大額公允價值收益所致。報告期內經調整淨利潤為人民幣613百萬元，而去年同期為人民幣821百萬元，同比差異主要是由於汽車租賃業務正面貢獻強勁、神州優車租賃車隊需求下降、特定車型的殘值減少，以及流動資金增加的綜合結果所致。

展望下一個十年，神州租車於2017年12月發佈了升級的戰略願景，目標為打造新一代的汽車生活平台，滿足龐大的「本本族」不斷變化的新需求。神州租車的新使命是打造中國最大的新一代汽車共享平台，依託車聯網和大型智慧車隊管理系統的支援，全面升級汽車租賃業務，提供更創新更多樣的產品和服務，更全面的車型選擇和不斷優化升級的客戶體驗。

在新的戰略願景下，神州租車將從經營資產和產品轉向經營客戶，繼續大力發展車隊，提高車隊利用率，增強客戶體驗，以及持續推動產品和業務創新。神州租車已宣佈將在2018年第二季度在全國範圍內推出汽車分時共享服務，憑藉其獨特的優勢和充分利用閒散車輛資源的方式，為汽車共享消費者提供最具性價比的城市出行解決方案，提高汽車租賃車隊利用率，提升盈利能力。

東航物流

我們的聯營公司東航物流提供航空物流相關業務，東航物流前身為中國東方航空集團公司(簡稱「東航集團」)下屬全資子公司，擁有9架全貨機及東航系近600架客機的腹艙經營權，佔國內航空貨運市場超過20%份額，航線網路遍佈全球；公司同時經營浦東機場(中國第一、全球第三大貨運空港)及虹橋機場的貨站業務，該業務具有獨佔性。



2016年9月，中國政府公佈了中央直屬企業首批混合所有制改革(簡稱「混改」)「6+1」試點名單，東航物流是本輪央企混改首批、首家實施改革的試點企業。2017年6月19日，我們與東方航空產業投資有限公司、普洛斯、德邦物流、綠地金融以及員工持股平台於上海訂立增資協議，以人民幣10.25億元認購東航物流25%股權。根據本次混改協定，我們將攜手東航集團及其他參與混改的股東方，共同致力於將公司打造成為具有健全法人治理結構、完善現代企業制度、市場化體制機制，符合物流行業產業生態的高端物流服務集成商，並充分發揮各股東方資源優勢，助力公司逐步成長成為世界一流的航空物流企業。於2017年下半年，我們將所持有的東航物流的4.9%的股權轉讓給我們的聯營公司北京君聯慧誠股權投資合夥企業，截至2018年1月，工商變更登記已經完成。

東航物流目前業務涉及跨境電商、航空物流、高端生鮮空運等領域，與我們所專注的創新消費與服務領域高度擬合，且與我們投資的其他企業有較強協同效應。投資東航物流能夠進一步拓展我們在物流供應鏈等相關領域之投資佈局，並能夠促進在相關領域已有業務之協同發展，因此投資東航物流符合我們的核心戰略。

2017年，全球經濟復蘇帶動航空物流業需求快速上漲，根據國際航空運輸協會(IATA)發佈資料，2017年全球航空貨運需求(貨運噸公里，FTK)同比增長9%，乃2010年至今航空貨運表現最佳年份；同時，全球航空運力(可用噸公里，AFTK)同比增長僅3%，為2012年以來增速最緩，航空運力供不應求局面使得全球航空物流業利潤同比大幅增加。

受亞太主要是中國大陸地區進出口活躍、航空物流需求快速增長帶動，東航物流航空運輸及地面貨物處理業務均實現較大增長。2017年，公司實現營業收入人民幣75.81億元，同比增長28.9%，淨利潤人民幣7.5億元，同比增長75.3%。考慮到全球經濟仍將保持穩定增長，航空運力尤其是亞太地區運力短期仍無法完全滿足航空貨運增長需求，我們認為公司航空貨運業務與地面貨物處理業務都將繼續保持穩定增長，業績在2018年仍將得到進一步提升。

農業與食品

概覽

我們的附屬公司佳沃集團，主要從事水果業務、動物蛋白業務、品牌飲品業務、深加工食品業務以及綜合食材供應鏈業務。

中國農業與食品領域存在重大機遇：(1)消費升級：隨著中國人均可支配收入的增長，以及消費理念和習慣的轉變，我們認為中國正處在食品消費快速升級的階段。(2)產業升級：中國農業和食品產業鏈分割，利益分配機制不盡合理，通過產業鏈協同佈局，將大大提高產品品質和食品安全，提升運營效率。(3)海外資源：海外在資源稟賦、品種、技術方面具有明顯優勢，與中國消費市場有天然互補性。我們一直積極圍繞上述機遇尋找投資機會。

本公司以中國消費者膳食升級為導向，重點打造水果和海產兩大生鮮供應鏈。2017年，水果供應鏈方面，我們通過並購Capespan亞洲業務，實現對香港、東南亞、日韓市場的覆蓋，標誌著水果業務渠道全球化佈局的開始，通過並購泰國泰果冠公司，實現東南亞產地資源佈局；海產品供應鏈方面，境內我們擁有中國A股上市公司佳沃股份，該公司投資中國領先的海產品企業青島國星；境外我們擁有澳大利亞領先的海產品供應鏈企業KB Food，將以此為基礎進行全球海產品供應鏈體系的擴張和整合。

未來我們希望通過全產業鏈、全球化佈局為中國消費者提供更安全、更高品質的產品和服務；通過提升投資和運營效率，把佳沃集團打造成為本公司農業與食品投資控股平台，實現農業與食品業務的公司化、專業化的投資及運營。

業績亮點

- 對於水果業務，報告期內鑫榮懋持續進行海外佈局，同時對國內水果產業上下游進行深入整合，實現了收入和利潤年比年的快速增長，進一步鞏固了其行業領導地位。
- 我們於2017年3月6日完成對中國深交所創業板上市公司佳沃股份(深交所股份代碼：300268)的收購，成為其控股股東，該公司將作為佳沃旗下的一個戰略性產業發展平台，加速拓展海產品等高端動物蛋白的採購、加工及分銷業務。2017年8月，佳沃股份完成了對青島國星的控股收購，一方面增強我們在動物蛋白產業鏈上游資源的控制能力，另一方面也不斷推進對上市公司資產品質的改造。
- 於報告期內，KB Food積極執行上游資源整合戰略，進一步鞏固了其在澳大利亞的競爭優勢。在此基礎上，公司已經籌劃將更多澳大利亞優質海產品出口至國際市場，特別是中國市場。
- 豐聯集團產品結構持續優化，差異化競爭模式進一步成熟，使得整體運營效率和經營利潤大幅提升。報告期內淨利潤同比增長853%。
- 2017年9月，佳沃集團完成了對九橙餐飲的戰略投資，股權佔比68.58%，通過九橙餐飲，我們增加了在綜合食材供應鏈領域的戰略佈局。

報告期內，農業與食品板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2017年	2016年
收入	4,962	3,266
淨利潤	288	71
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤	232	70

報告期內，農業與食品板塊收入由上年的人民幣3,266百萬元增加至人民幣4,962百萬元，主要來自於KB Food合併期間較去年同期增加3個月份、本期新併入佳沃股份以及豐聯集團收入增長所致。淨利潤由上年同期的人民幣71百萬元增加至人民幣288百萬元，主要是由於：(1)本期豐聯集團業務淨利潤較上年同期增長853%；(2)本期KB Food合併期間較去年增加3個月份，同時本年其經營利潤顯著提升；(3)本期鑫榮懋淨利潤較上年同期大幅增加而貢獻的利潤增加；(4)佳沃集團的聯營公司華文食品、酒便利所貢獻的淨利潤較去年同期增加。

(1) 水果業務

佳沃集團的聯營公司鑫榮懋是佳沃集團水果業務的產業運營平台。報告期內，鑫榮懋種植端藍莓產量再創新高，品牌知名度進一步提升，佳沃藍莓國內第一品牌地位得到進一步鞏固。隨著中國新零售產業的發展，商超生鮮化、精品化趨勢增強，帶動以精品水果為主要產品的鑫榮懋公司收入的快速增長，與此同時，批發渠道成長快速，使得渠道結構更加合理。

於報告期內，鑫榮懋加大了對東南亞產品資源的控制力度，通過對泰國泰果冠公司的增資控股，實現對泰國南部最大榴槤收儲加工廠的控制，泰國榴槤單品優勢在不斷增強，並推出佳沃榴槤，使得佳沃品牌得以多品類延伸；與此同時，我們通過增資實現了對Capespan亞洲業務的控股，該業務擁有新加坡NTUC-Fairprice、香港百佳等優質商超渠道，在東南亞、日韓、香港市場水果銷售方面處於領先地位，與南非、美國、墨西哥等優質水果產區領先供應商建立了長期合作關係，為鑫榮懋全球市場佈局奠定了良好基礎。

(2) 動物蛋白業務



佳沃集團通過境內和境外佈局開展動物蛋白業務，境內主要依託上市公司佳沃股份，境外通過附屬公司KB Food予以開展，通過境內和境外的聯動和協同，全力打造「全球資源+中國消費」新模式。

佳沃股份作為佳沃旗下的一個戰略性產業發展平台，將加速拓展海產品等高端動物蛋白的採購、加工及分銷業務。佳沃股份旗下附屬公司青島國星為中國最大的北極甜蝦進口分銷商，

最大的狹鱈魚加工出口商，全渠道佈局的進口海鮮零售商。截至2017年12月31日，我們持有佳沃股份29.53%的股權。於2018年1月2日，我們通過深交所證券交易系統以集中競價的方式增持了佳沃股份0.37%的股權，本次增持後，我們持有佳沃股份29.90%的股權。

KB Food於報告期內整體業務增長符合預期，具體表現為：1) 2016年的資本開支收效顯著，西澳大利亞生鮮加工業務運營效率得到大幅提升；2) 持續提升對客戶的服務能力和服務水準，KB Food又一次成為澳大利亞大型連鎖超市運營商Woolworths海鮮品類的年度最佳供應商；3) 上游資源整合，進一步增強客戶的信心。於2017年5月份，KB Food新設的全資子公司Australian Seafood Investment Pty Ltd(簡稱「ASI」)分別完成對澳大利亞深海蝦捕撈船Carnavan No.1 Fishing Trust (CNFT)以及Darwin Fishing Trust (DFT)100%和40%權益的收購，現已完成交割後第一個漁季的捕撈作業，運營情況良好，團隊實現平穩過渡。未來，ASI將尋找更多機會進行上游資源整合。

KB Food計劃全面拓展國際市場，於2017年10月設立香港辦公室並完成團隊的組建，於11月份首次參展青島國際漁業博覽會並獲良好效果。此外，KB Food還與佳沃股份簽訂戰略合作協定，擬依託佳沃股份的渠道和資源拓展中國市場。中澳自貿協定關稅的持續降低，及2017年中國兩次調低重要品類進口海鮮的進口關稅，這對於KB Food將其產品出口至中國市場將是長期利好。

(3) 品牌飲品業務

佳沃集團的品牌飲品業務包括白酒(豐聯集團)、茶葉(龍冠公司)和酒便利等。

豐聯集團擁有板城、文王、孔府家及武陵四個區域性白酒企業。2017年，豐聯集團在業務方面，持續強化主流價位產品出貨、推進差異化行銷，使得營業收入穩步增長、經營利潤顯著提高。於2017年12月，中國上交所A股主板上市公司河北衡水老白干(上交所股份代碼：600559)重組議案通過了股東大會審批，擬以非公開發行股份及支付現金的方式向佳沃集團購買我們所持有的豐聯集團79.71%的股權。於2018年1月31日該交易已獲得中國證監會並購重組審核委員會無條件審核通過，詳情請查閱河北衡水老白干公告。

龍冠公司旗下的龍冠龍井是國內第一龍井茶品牌。繼2016年G20杭州峰會後，2017年，龍冠龍井又成為「一帶一路」國際合作高峰論壇指定用茶。使得公司品牌和影響力持續提升。報告期內，受益於技術水準優勢、品牌效應以及運營管控能力的不斷提升，龍冠公司收入及淨利潤均實現了快速增長。

酒便利是一家專業酒水直營連鎖品牌企業，其「實體門店+呼叫中心+APP+20分鐘配送」的線下線上一體的經營模式，重新塑造了酒水行業的銷售渠道，其「20分鐘送貨上門」的交付速度成為了行業內配送時限的最高標桿。報告期內，酒便利在河南市場、北京市場及西安市場進一步拓展門店和配送點數量，提高市場的覆蓋面及服務能力。2017年公司收入同比增長31%。截至2017年12月31日，佳沃集團持有酒便利30%的股權。

(4) 深加工食品業務

佳沃集團通過投資華文食品進入深加工食品領域，該公司是中國領先的現代休閒食品製造企業，旗下擁有勁仔、博味園等多個休閒食品品牌，產品涉及海洋魚類休閒食品、豆乾製品兩大系列，均在各自品類市場佔據龍頭地位。依託領先的研發和自動化生產能力，強大的品牌運營和經銷商網路，公司已經成為國內休閒食品行業的領先企業。2017年公司大力優化經銷、終端渠道，持續推進渠道下沉，擴大公司產品在二三線及以下休閒零食市場的市場佔有率；在推進渠道優化的同時，公司積極投入品牌行銷，與公司品牌代言人汪涵先生合作推出多支廣告片，並開展跨界聯合行銷，提升公司品牌知名度。

(5) 綜合食材供應鏈業務

於2017年9月，佳沃集團完成了對九橙餐飲的戰略投資，股權佔比68.58%，通過九橙餐飲，我們增加了在綜合食材供應鏈領域的戰略佈局。

九橙餐飲成立於2010年，面向現代工商企業、公共機構、連鎖餐飲、生鮮電商、新零售超市、連鎖便利店、現代家庭等提供食材供應鏈的綜合服務，包括中央廚房運營、生鮮半成品(RtC)和新鮮即食產品(RtE)等Ready食品的研發、加工和供應，機構餐廳委託管理等。公司核心管理團隊均來自國內外優秀的食品供應鏈企業，現已形成華東和西南2個大型生產基地，擁有「九橙NINE MASTERS」、「鮮特萊FRESH FOOD」、「味愛LOVEFOR」三大品牌系列產品，可以為客戶提供全品類食材供應鏈的差異化解決方案。



截至今日，九橙餐飲已構建起優秀的商業模式，具有良好的經營管理能力、產品研發能力和資源整合能力；佳沃集團在現代農業和食品領域佈局多年，在境內外動物蛋白、水果、零售等領域均有戰略性投資，境內外優質食材資源整合能力不斷增強，這些都為九橙餐飲未來的快速發展奠定了堅實的基礎。相信未來雙方將強強聯合，優勢互補，有望共同在中國食材供應鏈產業打造出一個行業新標桿，將九橙餐飲發展成為中國生鮮半成品行業的領導者。

截至今日，九橙餐飲已構建起優秀的商業模式，具有良好的經營管理能力、產品研發能力和資源整合能力；佳沃集團在現代農業和食品領域佈局多年，在境內外動物蛋白、水果、零售等領域均有戰略性投資，境內外優質食材資源整合能力不斷增強，這些都為九橙餐飲未來的快速發展奠定了堅實的基礎。相信未來雙方將強強聯合，優勢互補，有望共同在中國食材供應鏈產業打造出一個行業新標桿，將九橙餐飲發展成為中國生鮮半成品行業的領導者。

新材料

概覽

聯想控股新材料板塊專注於中國化工產業轉型過程中具有增長潛力的創新材料業務。我們通過附屬公司聯泓集團從事精細化學品和化工新材料生產。

報告期內，新材料板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2017年	2016年
收入	4,876	4,702
淨利潤	527	184
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤	482	141

報告期內，受聯泓集團產品結構優化及全球油價上漲導致的下游產品價格上漲，板塊收入同比增長4%。報告期內板塊實現淨利潤人民幣527百萬元，同比增加186%，其中，聯泓新材料受DMTO一體化裝置停產擴能改造影響利潤減少以及煤炭業務受益於煤炭市場轉好利潤增加，綜合導致聯泓集團實現淨利潤同比增加人民幣30百萬元；同時，基於調整投資組合、優化資產配置並進一步推動戰略聚焦的考量，本公司於報告期內向第三方戰略投資者轉讓了所持有的星恒電源全部33.21%股權，交易對價約人民幣930百萬元，確認稅後處置收益人民幣386百萬元。

業績亮點

- 國科控股以人民幣8.5億元戰略投資聯泓新材料，實現聯泓新材料與中國科學院深厚技術積累與創新資源的對接，並優化了資本結構，為後續發展引入資源並提升業務競爭力；
- 聯泓集團薄壁注塑聚丙烯產品、EVA電纜料實現國內市場佔有率第一，EVA新產品成功打入光伏應用領域，且銷量穩步增長，特種EOD產品比例快速提升，公司產品結構不斷優化，盈利能力及市場影響力進一步提升；
- 戰略退出星恒電源，實現較好投資回報。

聯泓集團

報告期內，聯泓集團下屬聯泓新材料成功引入國科控股人民幣8.5億元戰略投資，在改善資本結構的同時，進一步增強了公司在新材料、精細化學品領域創新研發的技術積累與發展潛力。自2016年以來，我們通過對聯泓新材料增資、管理層持股及引入國科控股戰略投資等方式，為其未來獨立發展成為新材料領域的卓越企業，並登陸資本市場奠定了堅實基礎。截至2017年12月31日，我們通過全資子公司聯泓集團持有聯泓新材料60.44%的股權。



中控室內景圖

中國科學院是中國科學研究領域的最高學術機構，在精細化工、尖端新材料領域有非常深厚的技術積累和大量人才儲備，國科控股作為中國科學院的資產管理機構，本次代表中國科學院投資聯泓新材料，能夠為聯泓新材料引入化工新材料領域一流的研發資源與創新能力，為其向尖端新材料領域拓展業務提供了強大的技術依託，有助於其建立新的產業優勢，加速實現其成為中國新材料領域卓越企業的戰略和願景。

在運營方面，通過加強產品開發及市場渠道拓展，公司產品結構進一步優化，其中聚丙烯、EVA、EOD等多個細分產品市場佔有率全國第一。

受國內外賣及生鮮電商行業快速增長帶動，2017年公司薄壁注塑聚丙烯專用產品在外賣餐盒、生鮮包裝等領域銷量取得較大增長，產品市場佔有率繼續保持全國第一，銷量同比增長約85%至18.5萬噸，為公司貢獻較多利潤並在下遊客戶中建立了良好聲譽。

2017年，公司EVA產品中高醋酸乙烯(VA)含量產品銷售比例達到81%，較2016年提升26%，其中高毛利電纜料產品市場佔有率全國第一，新產品FL02528亦成功打入光伏應用領域，且銷量穩步增長，助力公司盈利能力進一步提升。

2017年11月，公司順利實施自開工以來首次停工檢修及技改擴能工程，全面復產後公司DMTO裝置產能整體提升約30%，產品單位成本顯著降低。本次停產檢修雖對公司本報告期收入及利潤有一定影響，但相信能夠為公司未來盈利提供有力支撐。

另外，聯泓集團下屬煤炭業務實現全年安全生產，受益於國家去產能政策落實，煤炭市場向好，煤炭業務盈利水準同比大幅提升。

報告期內，聯泓集團的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2017年	2016年
收入	4,876	4,702
淨利潤	116	86

財務投資

概覽

我們是中國另類投資行業的先行者，尋求在企業發展不同階段的投資機會，通過各個財務投資平台實現增長，包括天使投資、風險投資、私募股權投資及其他投資。我們在財務投資過程中也尋求與我們戰略投資業務的協同及資源共用。每個投資平台在投資方面側重點和風險偏好不同，使我們可以尋找更廣泛的投資目標。通過聯想之星、君聯資本和弘毅投資，我們加深了對財務投資行業的認知，獲得了眾多投資機會。通過旗下基金內對各種資產類別進行投資，促進了我們在投資領域擴張網絡、拓寬資訊來源、捕捉更多投資機會及分散投資風險。

包括直接財務投資在內的其他投資為我們貢獻持續的價值成長。我們持續推動已投資產的價值實現，進行流動性高的一、二級市場直接投資，創造良好的現金回報。我們亦非常重視和旗下基金的合作，分享資訊和相關資源，使得財務投資效益最大化。

我們選擇性的持有寫字樓為投資物業以謀求長期回報，我們持作投資的物業主要包括北京中關村地區融科資訊中心A座，B座，和C座。

報告期內，財務投資板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2017年	2016年
收入	653	539
投資收入及收益	4,669	2,103
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司利潤	249	232
淨利潤	4,369	3,158
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤	4,128	2,901

報告期內，財務投資板塊投資收入及收益由上年同期人民幣2,103百萬元增至人民幣4,669百萬元，歸屬於本公司權益持有人的淨利潤由上年同期人民幣2,901百萬元增加至人民幣4,128百萬元，主要由於報告期內多個基金投資項目IPO上市，基金整體價值及分配收益有了較大幅度的提升。

聯想之星

聯想之星是中國領先的天使投資機構，成立於2008年，專注於TMT、醫療健康、人工智能等三大方向的早期投資。

截至2017年，聯想之星共管理5支基金，管理資金規模超過人民幣20億元，累計投資境內外項目超過200個，已投出樂逗遊戲、曠視科技face++、思必馳、中科虹霸、作業盒子、北科天繪、燃石醫學、開拓藥業、派格生物、微納芯、智康博藥等優質項目。報告期內，投資境內外項目超過50個，涵蓋航天科技、智慧汽車、大數據、機器學習、量子科技等前沿領域，在管項目有63個實現下輪融資，蘇州眾言網絡科技股份有限公司(新三板證券代碼：871961)和北京友信宏科電子科技股份有限公司(新三板證券代碼：871189)完成新三板掛牌，7個項目實現退出。

2017年，聯想之星新募集三期人民幣基金及三期美元基金，在管資產規模得以擴大。報告期內三期人民幣基金募集總額超過人民幣7億元，三期美元基金募集總額2,000萬美元。

聯想之星依託獨特的品牌優勢和資源，自設立伊始持續在三大專注領域內進行系統佈局，並於2015年底發起成立Comet Labs人工智能加速器，佈局全球人工智能產業。

2014年至今，聯想之星連年在清科集團、投中集團等業內專業機構評選的年度天使／早期投資機構中名列前茅。

君聯資本

君聯資本是中國領先的風險投資機構之一。截至2017年底，君聯資本共管理7期美元綜合基金，4期人民幣綜合基金，2期人民幣早期基金，1期美元醫療專業基金，1期人民幣醫療專業基金，2期人民幣文化體育專業基金以及1期紅籌回歸概念專業基金。2017年，君聯資本新募集一支人民幣基金蘇州君駿德股權投資合夥企業(有限合夥)(簡稱「二期文化體育基金」)，另外完成一支美元基金及一支人民幣基金的最終募集。完成最終募集的基金分別為LC Fund VII, L.P.(簡稱「七期美元綜合基金」)和北京君聯慧誠股權投資合夥企業(有限合夥)(含其子基金，簡稱「四期人民幣綜合基金」)。截至2017年12月31日，報告期內募集基金總額人民幣36.1億元，其中新募基金二期文化體育基金的募集金額為人民幣13.5億元。

2018年，君聯資本計劃完成二期文化體育基金的最終募集並新募集二期醫療人民幣及美元基金、五期人民幣綜合基金和八期美元綜合基金。君聯資本新募基金投資重點為TMT及創新消費、智慧製造、專業服務、醫療健康、文化體育領域內的初創期及成長期中國企業及跨境機會。此外，2018年，君聯資本將繼續推動在管基金的項目退出，創造良好的投資人資金回收。

報告期內，君聯資本累計完成60項新項目投資，涵蓋TMT及創新消費、智慧製造、專業服務、醫療健康、文化體育等行業內的創新及成長期企業。

報告期內，君聯資本全部或部分退出項目21個，為聯想控股貢獻資金回款超過人民幣7億元，創造了良好的現金收益。在管企業有8家在國內外資本市場完成首次公開上市，分別為上海富瀚微電子股份有限公司、碳元科技股份有限公司、藥明生物技術有限公司、聯合光電科技有限公司、北京貝瑞和康生物技術股份有限公司、廣州金域醫學檢驗集團股份有限公司、上海璞泰來新能源科技股份有限公司、上海拍拍貸金融信息服務有限公司。截至2017年12月31日，君聯資本共有47家投資企業成功上市。截至2017年12月31日，君聯資本退出項目的內部平均收益率介乎於35%至40%之間。

下表載列截至2017年12月31日有關聯想控股及其附屬公司直接持有有限合夥份額的君聯資本基金信息：

基金名稱	基金年期		認繳 出資總額	投資領域	聯想控股所佔 有限合夥份額 (%)
	生效日期 (月/日/年)	終止日期 (月/日/年)			
美元基金(百萬美元)					
LC Fund I	不適用	不適用	35	泛IT領域	附註(3)
LC Fund II	不適用	不適用	60	泛IT領域	63.46%
LC Fund III, L.P.	4/27/2006	不適用	170	泛IT領域(擴展期投資涉 及非IT領域)	65.70%
LC Fund IV, L.P.	4/15/2008	4/14/2018	350	TMT、醫療健康、消費 品、現代服務、清潔技 術及先進製造	29.77%
LC Fund V, L.P.	5/31/2011	5/30/2021	515	TMT、醫療健康、消費 品、現代服務等	19.42%
LC Fund VI, L.P.	1/30/2014	4/17/2024	500	TMT、醫療健康、現代服 務等	23.20%
LC Healthcare Fund I, L.P.	9/29/2015	2/4/2025	250	醫療健康	20.00%
LC Fund VII, L.P.	2/5/2016	2/4/2024	448	TMT、創新消費、現代服 務、智能製造	22.31%
人民幣基金(人民幣百萬元)					
北京君聯睿智創業投資中心 (有限合夥)	9/18/2009	9/18/2019	1,000	TMT、醫療健康、消費 品、現代服務、清潔技 術及先進製造	31.00%
天津君睿祺股權投資合夥企業 (有限合夥)	3/31/2011	3/30/2019	3,632	TMT、醫療健康、消費 品、現代服務、清潔技 術與先進製造	31.67%

基金名稱	基金年期		認繳 出資總額	投資領域	聯想控股所佔 有限合夥份額 (%)
	生效日期 (月/日/年)	終止日期 (月/日/年)			
北京君聯茂林股權投資合夥 企業(有限合夥)	9/9/2014	9/8/2022	3,204	消費品、現代服務、 TMT、醫療健康等	31.21%
上海祺跡創業投資合夥企業 (有限合夥)	5/30/2015	5/29/2023	500	TMT及創新消費服務領域	16.00%
北京君聯名德股權投資合夥 企業(有限合夥)	7/31/2015	7/30/2021	1,252	文化娛樂、運動休閒	19.97%
北京君聯新海股權投資合夥 企業(有限合夥)	8/11/2015	8/10/2020	1,698	紅籌回歸、跨境投資及其 他高成長項目	17.67%
北京君聯益康股權投資合夥 企業(有限合夥)	2/5/2016	2/4/2024	1,621	醫療健康	18.50%
北京君聯慧誠股權投資合夥 企業(有限合夥)	8/30/2016	8/29/2024	4,500	TMT、創新消費、現代服 務、智能製造	22.22%
蘇州君駿德股權投資合夥 企業(有限合夥)	6/30/2017	6/29/2025	1,353	文化娛樂、運動休閒	27.71%

附註：

- (1) 終止日期可根據相關有限合夥協議延期。
- (2) 認繳出資總額是指有限合夥的合夥人或作為有限責任公司存在的基金的投資者(如適用)截至最後募集日期的資本承擔總額。
- (3) LC Fund I包括兩家有限責任公司，即：專注於中國從事投資的聯想投資有限公司及專注於海外從事投資的Legend New-Tech Investment Limited。
- (4) LC Fund II為一家有限公司，其為我們的附屬公司並於我們的合併財務報表內合併入賬。
- (5) 蘇州君駿德股權投資合夥企業(有限合夥)於報告期內尚未完成最終募集。

弘毅投資

弘毅投資是中國領先的股權投資及管理機構之一。截至2017年底，弘毅投資共管理8期股權投資基金，2期夾層基金，2期地產基金及1期文化產業基金。報告期內，弘毅投資完成了第2期地產增值型策略基金的募集工作，募集總額為人民幣25.6億元；同時，弘毅地產基金與北京市海淀區區屬國企戰略合作的海淀科技產業空間優化基金，以及弘毅投資整體平台下專注於大文化產業投資機會的文化產業基金，在報告期內啟動募集並完成了首輪交割，已募集規模分別達到人民幣10.8億元和人民幣6.6億元，兩期基金的募集工作目前仍在持續進行，募集規模預期還將進一步增加。

弘毅PE基金主要關注國企改制、民企成長及跨境併購等方向，並持續在消費、服務、大健康、先進製造及移動互聯等領域進行行業專注的投資實踐。

對於夾層基金而言，其風險及回報介於優先債務和股本之間。弘毅夾層基金的投資策略主要集中在企業收購兼併融資、資產證券化融資、特殊機會融資(如企業過橋融資、資產抵押融資、資產重組機會等)等。

地產基金將戰略性地聚焦於一線城市寫字樓領域，通過對一線城市中的寫字樓及有條件改造為寫字樓的其他商用物業，採用改造翻新、運營提升、功能調整等多種價值增值手段，創造超過市場平均水準的超額收益。

文化產業基金將專注於文化產業的整合型投資、跨境投資以及新趨勢早期賽道投資佈局的投資，重點佈局影視和大娛樂行業、體育產業、持續關注網絡遊戲、新型技術驅動的新媒體業務。

報告期內，弘毅PE基金完成了14個新項目或原有項目的追加投資，涵蓋醫療、消費、服務等多個領域的創新或成長性企業；弘毅夾層基金完成了6筆新投或追加投資；弘毅地產基金完成了7個新項目的投資；弘毅文化產業基金完成了2個新項目的投資。

報告期內，弘毅PE基金共完成12個項目的完全退出或部份退出，弘毅夾層基金完成8個項目的完全退出或部份退出，弘毅地產基金共完成1個項目的部份退出；弘毅合計為聯想控股貢獻超過人民幣14.7億元的現金回款。與此同時，弘毅投資在管企業有1家企業在香港資本市場上市(弘和仁愛)。截至2017年12月31日，弘毅投資共有41家被投企業成功在境內外上市(含PIPE投資)及3家在新三板掛牌。截至2017年12月31日，弘毅投資已完全退出其於43家公司的投資，這些投資的內部收益率的中位數在16%以上。

下表載列截至2017年12月31日有關聯想控股及其附屬公司直接持有有限合夥份額的弘毅投資基金信息：

基金名稱	基金年期		認繳 出資總額	投資領域	聯想控股所佔 有限合夥份額 (%)
	生效日期 (月/日/年)	終止日期 (月/日/年)			
美元基金(百萬美元)					
Hony International Limited	不適用	不適用	29	針對中國經濟環境和政策	40%
Hony Capital II, L.P.	7/26/2004	8/31/2014	87	的發展方向，弘毅股權	41%
Hony Capital Fund III, L.P.	9/19/2006	11/10/2016	580	投資基金戰略性地專注	34%
Hony Capital Fund 2008, L.P.	5/27/2008	6/26/2018	1,398	於國企改制、民企併購和	14%
Hony Capital Fund V, L.P.	8/10/2011	12/15/2021	2,368	跨境併購領域的機會。行	11%
Hony Capital Fund VIII (Cayman), L.P.	8/18/2015	10/30/2025	1,647	業選擇方面，專注於直接 受益於中國宏觀趨勢的行 業，包括消費行業、健康 產業、服務業和高端製造 業，並關注移動互聯網帶 來的轉型機遇。	16%
人民幣基金(人民幣百萬元)					
弘毅投資產業一期基金(天津) (有限合夥)	4/24/2008	4/23/2018	5,026		30%
北京弘毅貳零壹零股權投資中 心(有限合夥)	10/13/2010	10/12/2018	9,965		20%
弘毅貳零壹伍(深圳)股權投資基 金中心(有限合夥)	10/13/2015	10/12/2025	3,596		23%

基金名稱	基金年期		認繳 出資總額	投資領域	聯想控股所佔 有限合夥份額 (%)
	生效日期 (月/日/年)	終止日期 (月/日/年)			
弘毅一期(深圳)夾層投資中心 (有限合夥)	5/17/2013	9/2/2017	1,040	弘毅夾層基金重點關注企業收購兼併融資、ABS融	10%
西藏達孜弘毅二期夾層基金 合夥企業(有限合夥)	3/19/2015	10/15/2018	2,050	資和特殊機會投資等領域的投資機會。	10%
弘毅貳零壹伍(深圳)地產投資 中心(有限合夥)	9/28/2016	9/27/2021	2,563	地產基金將戰略性地聚焦於一線城市寫字樓領域，	20%
北京海淀科技產業空間優化 基金中心(有限合夥)	12/8/2016	6/30/2022	1,075	通過對一線城市中的寫字樓及有條件改造為寫字樓的其他商用物業，採用改造翻新、運營提升、功能調整等多種價值增值手段，創造超過市場平均水平的超額收益。	5%

附註：

- (1) 終止日期可根據相關有限合夥協議延期。
- (2) 認繳出資總額是指有限合夥的合夥人或作為有限責任公司存在的基金的投資者(如適用)截至最後募集日期的資本承擔總額。
- (3) 上表中Hony Capital Fund VIII (Cayman), L.P.與弘毅貳零壹伍(深圳)股權投資基金中心(有限合夥)合稱為「弘毅八期基金」。
- (4) 北京海淀科技產業空間優化基金中心(有限合夥)於報告期內尚未完成最終募集。

投資性物業

我們持有的投資性物業主要包括位於北京中關村地區的高檔寫字樓融科資訊中心A座、B座及C座^(註)，截至2017年12月31日，平均出租率約為99%。我們通過全資附屬公司融科物業投資持有融科資訊中心A座和C座，以及通過附屬公司融科股份持有融科資訊中心B座，主要用於高級寫字樓、商鋪的出租以及自用。截至2017年12月31日，我們投資性物業的公允價值為人民幣109.99億元(不含自用部分)。



財務回顧

利息開支淨額

我們扣除資本化金額之利息開支淨額由2016年度之人民幣3,262百萬元上升至2017年度之人民幣4,483百萬元。利息開支淨額上升主要是由於總借貸金額的規模增長。

稅項

我們的稅項由2016年度之人民幣476百萬元上升至2017年度之人民幣2,574百萬元。稅項之增加主要因為美國政府於2017年12月22日頒佈的減稅與就業法案給聯想集團帶來的遞延所得稅資產撇賬影響所致。

資本開支及資本承擔

我們的資本開支主要用於購置物業、廠房及設備、新增在建工程及無形資產，以及投資款的支付。資本開支主要通過內部產生的資源及外部借款提供資金。有關各業務板塊之資本開支詳情載於財務報表附註5內。

於2017年12月31日，我們已訂約但尚未產生的資本開支為人民幣16,893百萬元。這些資本承擔主要用於購置物業、廠房及設備及進行投資。有關資本承擔詳情載於財務報表附註47內。

註：融科資訊中心A、B、C座的地址為：北京市海淀区科學院南路2號院，郵編：100190，相關土地使用權的終止日期分別為：2051年、2057年及2053年。

流動資金及財務資源

我們的主要資金來源為營運所得現金、各種短期及長期銀行借款、信貸額度以及債務融資(包括公司債券及私募債券)，且我們預期繼續利用該等資源應付未來的資金需要。

現金及現金等價物

截至2017年12月31日，我們的現金及現金等價物包括銀行、現金及貨幣市場資金，為人民幣32,202百萬元，其中，人民幣佔54%，美元佔29%，港元佔6%，歐元佔4%，其他幣種佔7%，而截至2016年12月31日為人民幣30,059百萬元，其中，人民幣佔51%，美元佔26%，港元佔10%，歐元佔4%，其他幣種佔9%。我們的政策是將我們的計息保本活期或短期存款存入國內外信譽良好的銀行。

由於我們業務的性質，我們依賴銀行貸款、其他貸款以及發行公司債券來滿足我們頗大部份的資金需求，而在可見將來，我們預期將使用已募集資金及保持適度規模的銀行貸款、其他貸款及公司債券來為我們的資本開支提供資金。

債項

下表載列截至所示日期我們的未償還銀行貸款、其他貸款及公司債券：

單位：人民幣百萬元

	2017年 12月31日	2016年 12月31日
銀行貸款		
— 無抵押貸款	14,200	21,032
— 已擔保貸款	19,586	15,663
— 已抵押貸款	3,851	3,215
其他貸款		
— 無抵押貸款	2,343	30
— 已擔保貸款	7,287	7,954
— 已抵押貸款	1,843	1,043
公司債券		
— 無抵押	37,974	32,948
— 已擔保	494	784
	87,578	82,669
減：非即期部份	(64,454)	(56,516)
即期部份	23,124	26,153

截至2017年12月31日，我們的借款總額中，77%為人民幣借款(2016年12月31日：74%)，22%為美元(2016年12月31日：25%)，其他幣種借款為1%(2016年12月31日：1%)。如按利率是否固定劃分，其中92%為固定利率借款(2016年12月31日：89%)，8%為浮動利率借款(2016年12月31日：11%)。我們的債項增加主要是由於我們的戰略投資業務的增長及擴張。

下表載列截至各截止日期我們的債項的到期情況：

單位：人民幣百萬元

	2017年 12月31日	2016年 12月31日
1年內	23,124	26,153
1年後但2年內	25,707	15,269
2年後但5年內	36,352	36,307
5年後	2,395	4,940
	87,578	82,669

於2017年12月31日，我們有下列發行在外的公司債券：

發行人	債券類型	貨幣	發行日期	年期	本金額	截至2017年12月31日
本公司	公司債券	人民幣	2011年10月31日	7年	人民幣2,900百萬元	人民幣2,896百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2012年11月30日	10年	人民幣2,300百萬元	人民幣2,289百萬元
本公司	私募債券	人民幣	2014年3月21日	5年	人民幣2,000百萬元	人民幣1,992百萬元
本公司	私募債券	人民幣	2014年3月27日	5年	人民幣740百萬元	人民幣738百萬元
本公司	私募債券	人民幣	2015年10月29日	3年	人民幣1,000百萬元	人民幣998百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2016年7月6日	5年	人民幣1,500百萬元	人民幣1,496百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2016年7月6日	10年	人民幣2,000百萬元	人民幣1,992百萬元
本公司	私募債券	人民幣	2016年11月28日	3年	人民幣3,000百萬元	人民幣2,994百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2017年7月5日	5年	人民幣2,500百萬元	人民幣2,493百萬元
聯想集團	長期票據	美元	2014年5月8日	5年	1,500百萬美元	人民幣9,781百萬元

發行人	債券類型	貨幣	發行日期	年期	本金額	截至2017年12月31日
聯想集團	長期票據	人民幣	2015年6月10日	5年	人民幣4,000百萬元	人民幣4,002百萬元
聯想集團	長期票據	美元	2017年3月16日	5年	500百萬美元	人民幣3,245百萬元
正奇金融	擔保債券	人民幣	2015年9月16日	3年	人民幣500百萬元	人民幣494百萬元
正奇金融	公司債券	人民幣	2016年3月3日	3年	人民幣400百萬元	人民幣398百萬元
正奇金融	公司債券	人民幣	2017年9月22日	3年	人民幣300百萬元	人民幣298百萬元
君創租賃	資產支持證券	人民幣	2016年11月17日	2-3年	人民幣527百萬元	人民幣531百萬元
君創租賃	私募債券	人民幣	2017年3月28日	3年	人民幣500百萬元	人民幣519百萬元
君創租賃	資產支持證券	人民幣	2017年6月23日	3-4年	人民幣1,202百萬元	人民幣1,212百萬元
君創租賃	私募債券	人民幣	2017年12月22日	2年	人民幣100百萬元	人民幣100百萬元

截至2017年12月31日，我們上述債券的年度利率介乎3.30%至7.20%。

截至2017年12月31日，本公司有人民幣874億元的未動用銀行信貸額度。本公司與中國多家主要銀行達成正式或非正式的合作協議。根據此等協議，銀行授予本公司一般信貸額度以支持本公司的資金需求。動用此等信貸額度前需獲得銀行根據中國的銀行法規對具體項目的審批。

流動比率及債務權益比率

	2017年 12月31日	2016年 12月31日
流動比率(倍)	1.0	1.0
債務權益比率	70.1%	76.3%

流動比率

流動比率為各財務期間末我們的流動資產除以流動負債的比率。報告期末與2016年12月31日相比，我們的流動比率保持穩定。

債務權益比率

債務權益比率為各財務期末淨債務(借款總額減現金及現金等價物)佔權益總額的百分比。報告期末與2016年12月31日相比債務權益比率下降主要由於我們的權益總額的增長。

抵押資產

截至2017年12月31日，我們將人民幣150億元(2016年12月31日：人民幣130億元)的資產抵押以獲得貸款。

或有負債

我們的或有負債主要包含(i)我們就商業銀行及其他金融機構向聯營公司及第三方提供用於彼等業務擴張的貸款提供的股東擔保；及(ii)我們附屬公司在金融服務業務下向中小企業從若干銀行取得的借款提供的財務擔保。

我們定期評估金融服務業務下提供的財務擔保的財務狀況並相應做出撥備。截至2017年12月31日以及2016年12月31日，我們做出的撥備分別為人民幣109百萬元及人民幣108百萬元。

下表列示截至所示日期我們的或有負債總額：

單位：人民幣百萬元

	2017年 12月31日	2016年 12月31日
擔保業務的財務擔保	3,765	3,751
其他擔保		
— 關聯方	1,923	2,022
— 非關聯方	11,857	6,507

對非關聯方提供的擔保主要為擔保有效期內因歷史年度出售的房地產業務相關擔保，且被擔保公司對該擔保提供了反擔保。

主要風險及應對管理

我們的業務運營涉及若干主要風險，例如：

宏觀經濟及市場波動的風險

本公司的成員企業涉及信息技術、金融服務等較多領域，宏觀經濟環境和市場狀況的波動可能會影響我們成員企業的業務和盈利能力，從而造成本公司整體經營業績發生波動的風險。

我們持續監控宏觀經濟、監管政策、市場環境等變動情況，預判可能出現的問題，並快速作出可行的調整，包括要求成員企業調整業務結構、改變運營策略、充實資本水平等。本公司也定期評估整體組合的風險，並根據評估結果進行適時的優化與調整。

投資業務的風險

本公司採取戰略投資與財務投資雙輪驅動的業務模式。由於投資領域較為廣泛，我們對行業發展趨勢的判斷可能與實際情況存在差異，由此導致投資不達預期的風險。

我們在充分研究國內外行業發展趨勢、國家產業政策的基礎上，將戰略投資聚焦於信息技術、金融服務、創新消費與服務、農業與食品等具有長期發展潛力的行業，並且進行長期的行業跟蹤，確保我們能夠及時把握行業趨勢的變化，並及時根據條件變化對投資策略進行動態調整。

投後管理的風險

本公司在海內外多個領域開展戰略投資，在收購完成後，對被收購企業進行戰略管控，面臨與被投企業在經營管理、文化融合等方面的投後管理和整合風險。

本公司在開展投資前即對擬併購企業的企業文化、管理團隊等進行深入分析，確保擬投資企業與我們在發展戰略和運營管理上具有共同理念，在文化上具有融合性。同時，我們採取多種措施加強對被投企業的管控能力和文化認同。包括組建專門的投後管理團隊深入了解被投企業的經營情況，協助被投企業提升經營管理效益；通過管理學院向被投企業提供管理方法、文化建設等方面的培訓等。

財務風險

我們的業務活動承受多種財務風險，如市場風險（包括外匯風險、公允價值利率風險、現金流量利率風險及價格風險）、信用風險及流動資金風險。我們的整體財務風險管理計劃專注於財務市場的難預測性，務求盡量減低對財務表現造成的潛在不利影響。我們已實施統一和分級的財務控制管理體系。我們指導及監控附屬公司的財務管理的主要方面，且各附屬公司會在其各自層面管理其財務風險。我們及若干附屬公司使用衍生金融工具對沖若干風險。

- **外匯風險**

我們在全球運營，因此承受多種不同貨幣產生的外匯風險，主要涉及美元、人民幣及歐元。外匯風險來自非以本公司及其附屬公司功能貨幣計價的未來商業交易、已確認資產和負債及境外經營淨投資。我們及各附屬公司密切監察以外幣計價的資產和負債及交易的金額以將外匯風險降至最低，並在必要時訂立遠期外匯合約以減輕外匯風險（如果適用）。

- **價格風險**

我們因本身持有及於我們的合併資產負債表分類為可供出售或以公允價值計量且變動計入損益的投資而面臨權益性證券價格風險。我們面臨的商品價格風險並不重大。為管理權益性證券投資產生的價格風險，我們多元化我們的組合。

我們於其他實體的股權投資包括於香港、中國及日本三個投資市場公開買賣的公司。

- **現金流量及公允價值利率風險**

我們的利率風險主要源自長期借款。按浮動利率計息的長期借款令我們面臨現金流量利率風險。按固定利率計息的長期借款令我們面臨公允價值利率風險。我們主要於IT業務中經營多個客戶融資計劃。我們面臨該等計劃所覆蓋所有貨幣的利率波動風險。

我們通過定期審查及監管利率風險並於適當時使用浮動利率轉固定利率掉期管理利率風險。

- **信用風險**

信用風險按組別進行管理。信用風險主要源自現金及現金等價物、銀行存款、受限存款、貿易應收款項及應收票據、向客戶發放的貸款、其他應收款項及衍生金融工具等。

就銀行現金而言，我們透過監控信用評級及設定獲批信貸上限並定期進行檢討以控制信用風險。

我們並無重大集中的客戶信貸風險。我們設定政策限制應收款項的信用風險。我們經考慮我們客戶的財務狀況、可獲第三方擔保、信用記錄及目前市況等其他因素，評估客戶的信用質量及設定信用上限。客戶的信用記錄由我們定期監管。對於信用品質不良的客戶，我們會採用書面催款、縮短或取消信用期的方式，以確保我們的整體信用風險在可控範圍內。

- **流動資金風險**

現金流量預測是由本公司及各附屬公司進行。我們負責監控附屬公司短期及長期流動資產需求的滾存預測，確保有足夠的現金及可隨時兌換為現金的證券以滿足運營需要，同時保持足夠來自主要金融機構所提供的未動用承諾信用額度，使其不會違反任何銀行借貸的借貸上限或契諾，並滿足短期及長期現金流量需求。

合規風險

合規風險指本公司、各附屬公司及其董事、監事、高級管理人員及其員工因不合規的經營管理或執業行為引發法律責任、監管處罰、財務損失或者聲譽損失的風險。我們的業務活動及投資涵蓋包括但不限於中國、香港、歐洲、澳洲、南美洲，也面臨遵守不同司法管轄區的法律及監管規則的要求。本公司董事會將不時監察我們在合規方面的政策，檢討我們的內部監控和風險管理的有效性，不時就合規事宜徵詢合規顧問、內部及外部律師的意見。於報告期內，我們已於重大方面遵守對於我們的業務及經營而言有重大影響的相關法規。

報告期後事項

於2018年2月2日，本公司完成向中國合格投資者公開發行的聯想控股股份有限公司2018年公司債券(第一期)的發行工作，債券發行期限為5年期，實際發行規模為人民幣10億元，最終票面利率為6%。

首次公開發行募集資金使用情況

本公司首次公開發行所得款項淨額約為147.5億港元(約為人民幣116.4億元，包括部份行使超額配股權所得款項)，擬以本公司招股說明書所披露的方式使用。

截至2017年12月31日，本公司已使用人民幣20億元用於歸還2015年到期的公司債券的部份金額，使用人民幣3.42億元用於日常營運資金，剩餘款項已被存入香港持牌銀行。

有關僱員的人數、酬金政策、花紅的詳情及董事薪酬準則

截至2017年12月31日，本公司及其附屬公司共僱傭員工59,457名。

本公司深知一流的投資控股公司需要建設一支高效能的一流的專業隊伍，以全面支持公司戰略和業務發展。吸引和保留一流的人才，需要匹配具有一定市場競爭力的總體薪酬水平。因此，本公司對核心管理人員及一般僱員建立了一套與本公司業務特點相匹配的、具有市場競爭力的總體薪酬體系：

1. 本公司的核心管理人員(簡稱「高管人員」)，總體薪酬由年度薪酬、中長期激勵和福利構成。本公司的高管人員年度薪酬及中長期激勵由董事會根據本公司的整體業績，按照高管人員所承擔的工作職責及業績表現確定，並根據本公司業績及高管績效目標的達成情況確定績效結果。年度薪酬由年度基本工薪(根據高管人員所承擔的工作職責確定)及目標獎金(按照高管人員基本工薪的一定比例作為年度目標獎金的計算基數，結合本公司年度整體業績，依據高管年度績效表現綜合計算確定)構成；福利包括基本社會保障福利和本公司補充福利。
2. 本公司的一般僱員，總體薪酬由年度薪酬、中長期激勵及福利。年度薪酬包括基本工薪和目標獎金兩部份。基本工薪系根據僱員所承擔的工作職責、僱員的業績表現及所具備的能力水平付薪；目標獎金按照僱員基本工薪的一定比例確定為計算基數，並根據本公司年度經營業績及僱員年度績效評價結果綜合計算確定。同時為吸引和激勵人才更好地為本公司可持續發展創造價值，2016年3月、2016年6月中長期激勵計劃分別獲得了董事會、股東大會批准並於2016年底完成了中長期激勵計劃的落實實施。除此之外，本公司還為員工依法建立了基本社會保障福利並建立與之匹配的公司補充福利，以進一步提升保障水平。
3. 獨立非執行董事的薪酬乃根據彼等所投入的時間、工作量、所承擔的工作職責及市場薪酬標準釐定。薪酬委員會定期審閱獨立非執行董事的薪酬。

公司依照中國相關法規為僱員提供法定福利，如基本養老保險、基本醫療保險、工傷保險、失業保險、生育保險及住房公積金，同時為了給僱員提供更有保障力度的福利待遇，建立了公司層面的補充福利，如補充養老保障、補充醫療保障、補充住房公積金、健康體檢等。

建議末期股息

截至2017年12月31日止年度，董事會建議派付末期股息，每股普通股人民幣0.27元(除稅前)(2016年：人民幣0.242元)，股息總額約人民幣636百萬元(除稅前)(2016年：人民幣570百萬元)，惟須待股東於即將舉行的2017年度股東周年大會(「2017年度股東周年大會」)上批准後，方可作實。

暫停辦理股份過戶登記

為確定有權出席2017年度股東周年大會並於會上投票的股東名單，本公司將於2018年5月5日(星期六)至2018年6月5日(星期二)(包括首尾兩天在內)，暫停辦理H股股份過戶登記手續。本公司之未登記H股股東最遲須於2018年5月4日(星期五)下午四時三十分前將股份過戶文件送呈本公司H股證券登記處香港中央證券登記有限公司作登記，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

為確定有權收取2017年度末期股息之H股股東名單，本公司將於2018年6月9日(星期六)至2018年6月14日(星期四)(包括首尾兩天)暫停辦理H股股份過戶登記手續。H股股東如欲收取2017年度末期股息，須於2018年6月8日(星期五)下午4時30分前，將股票連同股份過戶文件一併送交本公司H股證券登記處香港中央證券登記有限公司，其地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

董事、監事及高級管理層簡歷



柳傳志先生 董事長及執行董事

柳傳志先生，73歲，聯想控股創始人，於2014年2月18日本公司改制為股份有限公司之日獲委任為本公司董事及董事長，並於2015年6月29日獲委任為本公司提名委員會主席。柳先生還是聯想集團的創始人，並於1989年至2011年間任聯想集團多項高級管理職務，歷任總裁、執行董事、非執行董事和董事長。柳先生擁有豐富的企業管理經驗，並於聯想控股多家成員公司擔任董事長職務。

加入聯想控股前，柳先生任職於中國科學院計算技術研究所。柳先生於1967年獲得中國人民解放軍軍事電信工程學院(現稱西安電子科技大學)頒發的雷達導航系畢業證書。



朱立南先生 執行董事

朱立南先生，55歲，於2014年2月18日本公司改制為股份有限公司之日獲委任為本公司董事及總裁。朱先生2001年加入聯想控股，歷任董事兼常務副總裁、及董事兼總裁。朱先生於1989年加入本公司之附屬公司出任深圳聯想電腦有限公司總經理。1997年至2001年，他加入聯想集團，歷任業務發展部總經理、助理總裁、企劃辦常務副主任和主任、及高級副總裁。朱先生於2001年創立了君聯資本管理股份有限公司的前身聯想投資有限公司，並自成立時起擔任其董事職務。此外，朱先生還在聯想控股多家成員公司任董事及高管。朱先生當前為聯想集團及神州租車(均於香港聯交所上市)的非執行董事。

朱先生於1987年獲得上海交通大學頒發的電子工程碩士學位。



趙令歡先生 執行董事

趙令歡先生，55歲，於2014年2月18日本公司改制為股份有限公司之日獲委任為本公司董事及常務副總裁。趙先生於2003年加入聯想控股，彼時他創立了弘毅投資，於2003年至2011年，歷任聯想控股有限公司(本公司的前身)常務副總裁、高級副總裁及董事兼高級副總裁。目前趙先生還擔任弘毅投資的董事長。

趙先生曾在數家美國及中國公司出任高級管理層職位，具有豐富的企業管理經驗。於2002年至2003年，趙先生曾擔任聯想集團的行政總裁顧問一職。在加入聯想控股前，他還曾出任Shure Brothers, Inc.的研發總監及高級經理、US Robotics Inc.(於納斯達克股票市場上市)副總裁、Vadem, Inc.的董事會主席兼總裁、Infolio Inc.的董事會主席兼總裁、及eGarden Ventures, Ltd.的管理合夥人兼行政總裁。

趙先生目前是聯想集團的非執行董事、中國玻璃控股有限公司的非執行董事、百福控股有限公司董事會主席、行政總裁兼執行董事及弘和仁愛醫療集團有限公司董事會主席及非執行董事(均於香港聯交所上市)以及上海環境集團股份有限公司的副董事長及非執行董事、上海錦江國際酒店發展股份有限公司的非執行董事(兩家均於上交所上市)以及中聯重科股份有限公司(於香港聯交所和深交所上市)的非執行董事。他曾出任中國玻璃控股有限公司(於香港聯交所上市)的董事會主席、新華人壽保險股份有限公司、中軟國際有限公司和石藥集團有限公司(全部於香港聯交所上市)的董事、上海城投控股股份有限公司(於上交所上市)的副董事長及Fiat Industrial S.p.A.(於義大利證券交易所上市)的董事。

趙先生於1984年獲得中國南京大學頒發的物理學學士學位，於1990年取得美國北伊利諾依州大學頒發電子工程及物理學碩士學位，以及於1996年取得美國西北大學凱洛格商學院頒發的工商管理碩士學位。



吳樂斌先生 非執行董事

吳樂斌先生，55歲，於2014年9月4日獲委任為本公司董事。吳先生現任主要股東國科控股董事長，並擔任中生北控生物科技股份有限公司(於香港聯交所上市)的董事會主席兼執行董事。他曾出任中國科學院生物物理研究所副所長、中國科學院辦公廳公共關係協調處處長及中國科學院科技政策局戰略遠景處工程師。

吳先生於1983年獲得江西醫學院(現稱南昌大學醫學院)頒發的醫學學士學位，並於1988年獲得中國科學院古脊椎動物與古人類研究所頒發的理學碩士學位。他還在2002年完成美國威斯康星大學麥迪遜分校及中科院合辦的工商管理碩士課程。



王津先生 非執行董事

王津先生，64歲，於2014年2月18日獲委任為本公司董事及於2015年6月29日獲委任為董事會審計委員會會員。王先生自2014年起出任主要股東國科控股附屬公司中國科技產業投資管理有限公司(「中國科技」)董事。王先生在2009年至2014年間出任國科控股執行董事兼總經理。他曾出任東方科學儀器進出口公司副總經理、東方科學儀器進出口集團公司的董事長及總裁以及中國科技董事長。王先生為第十二屆全國人大代表。

王先生於1978年獲得天津大學工程學學士學位，並於2001年8月獲得亞洲(澳門)國際公開大學工商管理碩士學位。1992年至1993年，王先生為美國費米實驗室訪問學者。



盧志強先生 非執行董事

盧志強先生，65歲，於2014年2月18日獲委任為本公司董事及於2015年6月29日獲委任為薪酬委員會會員。盧先生現出任主要股東中國泛海、泛海集團及通海董事長兼總裁。盧先生亦擔任泛海控股股份有限公司(於深交所上市)的董事長及中國民生銀行股份有限公司(於香港聯交所及上交所上市)的副董事長及非執行董事。

盧先生於1990年獲得華東師範大學頒發的國際經濟專業證書，並於1995年獲得復旦大學頒發的經濟學碩士學位。

盧先生於通海的股東大會上持有超過三分之一投票權。通海直接並間接透過其全資附屬公司泛海集團合計持有中國泛海已發行股本100%權益。根據證券及期貨條例第XV分部第2及3分部，盧先生、通海及泛海集團均被視為主要股東，於中國泛海持有的400,000,000股內資股股份中擁有權益。



馬蔚華先生 獨立非執行董事

馬蔚華先生，68歲，於2015年3月15日獲委任為本公司董事，並於2015年6月29日本公司上市之日起生效。馬先生亦於2015年6月29日獲委任為本公司薪酬委員會主席及提名委員會會員。

馬先生現擔任中國東方航空股份有限公司(於香港聯交所及上交所上市)的獨立非執行董事、中國國際貿易股份有限公司(於上交所上市)的獨立非執行董事、中國郵政儲蓄銀行股份有限公司(於香港聯交所上市)的獨立非執行董事、路訊通控股有限公司(於香港聯交所上市)的非執行董事及泰康人壽保險股份有限公司的監事長。

馬先生過去曾擔任招商銀行股份有限公司(於香港聯交所及上交所上市)行長、首席執行官兼執行董事、中國石油化工股份有限公司(於香港聯交所、上交所、紐約證券交易所及倫敦證券交易所上市)的獨立非執行董事，以及盈利時控股有限公司及華潤置地有限公司(均於香港聯交所上市)的獨立非執行董事。此外，馬先生亦擔任中國金融學會常務理事、壹基金公益基金會理事長及國家科技成果轉化引導基金理事會理事長。馬先生為第十二屆全國政協委員。

馬先生於1999年獲得西南財經大學頒發的經濟學博士學位。



張學兵先生 獨立非執行董事

張學兵先生，52歲，於2015年3月15日獲委任為本公司董事，並於2015年6月29日本公司上市之日起生效。張先生亦於2015年6月29日獲委任為本公司審計委員會會員及提名委員會會員。張先生於1993年發起成立中倫律師事務所並擔任主任合夥人至今。他現出任中國電信集團公司外部董事及中國政法大學校董。此外，張先生曾任第八屆和第九屆北京市律師協會會長，現任中華全國律師協會副會長及中國國際經濟貿易仲裁委員會仲裁員。

張先生於1986年在中國政法大學取得法學學士學位，於1991年在中國政法大學取得法學碩士學位，並於1998年在美國杜克大學取得法學碩士學位。張先生於1989年獲北京市司法局授予中國律師執業資格及於1996年獲中國證券監督管理委員會予律師從事證券法律業務資格。



郝荃女士 獨立非執行董事

郝荃女士，59歲，於2015年3月15日獲委任為本公司董事，並於2015年6月29日本公司上市之日起生效。郝女士亦於2015年6月29日獲委任為本公司審計委員會主席及薪酬委員會會員。郝女士於1982年至1989年任中國人民大學講師，於1993年加入畢馬威會計師事務所(美國)，並自2001年至2015年擔任畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合伙)及其前身的合夥人。郝女士現為BEST Inc.(百世集團)的獨立非執行董事(於紐約證券交易所上市)。

郝女士於1982年獲得中國人民大學頒發的經濟學學士學位，並於1993年獲得美國天普大學工商管理碩士學位。郝女士於1995年取得美國加利佛尼亞州執業註冊會計師資格，於2002年取得中國註冊會計師資格。



李勤先生 監事

李勤先生，77歲，於2014年2月18日本公司改制為股份有限公司之日獲委任為監事會主席。1985年至1989年，李先生擔任中國科學院計算技術研究所新技術發展公司(本公司的前身)副總經理一職；1989年至2001年擔任聯想集團的常務副總裁。他於2001年至2009年擔任聯想控股有限公司(本公司的前身)常務副總裁，並於2009年至2014年擔任聯想控股有限公司(本公司的前身)監事長。李先生現擔任融創中國控股有限公司(於香港聯交所上市)獨立非執行董事。

李先生於1965年獲得北京機械學院頒發的自動控制專業畢業證書。



索繼栓先生 監事

索繼栓先生，54歲，於2014年9月4日獲委任為本公司監事。索先生為主要股東國科控股的總經理，現擔任中國科技出版傳媒集團有限公司董事長。索先生於1991年至2003年期間在中國科學院蘭州化學物理研究所(「蘭州化物所」)工作，歷任羰基合成和選擇氧化國家重點實驗室副主任、精細石油化工中間體國家工程研究中心主任、蘭州化物所所長助理、蘭州化物所副所長、中國科學院蘭州分院副院長。索先生自2003年至2009年間曾擔任中國科學院成都有機化學有限公司董事長，自2009年至2014年曾擔任國科控股副總經理，自2011年至2014年曾擔任北京中科院軟件中心有限公司董事長，自2011年至2015年曾擔任深圳中科院知識產權投資有限公司董事長。

索先生於1986年獲得內蒙古大學頒發的理學學士學位，並於1991年獲得蘭州化物所頒發的理學博士學位。



羅成先生 監事

羅成先生，39歲，於2018年1月16日獲委任為本公司監事。羅先生為主要股東中國泛海助理總裁。彼於2002年獲得英國利茲大學會計與金融專業碩士學位。羅先生現為泛海控股股份有限公司及民生控股股份有限公司(均於深交所上市)監事。



陳紹鵬先生 高級管理層

陳紹鵬先生，48歲，自2011年起獲委任為本公司(包括它的前身)高級副總裁和執行委員會成員，負責農業和食品投資業務。陳先生現為佳沃集團董事長及佳沃農業開發股份有限公司(於深交所上市)之董事，於聯想控股多家成員企業擔任董事長及董事職位。從1993年到2011年，陳先生在聯想集團歷任銷售經理、辦事處經理、區域副總經理、區域總經理、助理總裁、副總裁、高級副總裁兼大中華區總裁、高級副總裁兼亞太俄羅斯區總裁、高級副總裁兼新興市場集團總裁。在加入聯想控股前，他於1992年至1993年擔任輕工業部規劃設計院計算中心的系統管理員。

陳先生於1992年取得中國北京輕工業學院(現稱北京工商大學)頒發的工學學士學位及於2005年取得中國清華大學頒發的高級管理人員工商管理碩士學位。他於2008年在美國哈佛商學院完成高級管理課程。



唐旭東先生 高級管理層

唐旭東先生，56歲，2012年1月獲委任為本公司(包括其前身)高級副總裁與執行委員會成員，負責管理聯想之星投資、聯想管理學院，人力資源部及行政部等事務。唐先生現為聯想之星投資管理有限公司董事長並於聯想控股多家成員公司擔任董事職務。此外，自2011年起至今，唐先生於主要股東國科控股出任董事。

唐先生於2001年加入聯想控股，歷任副總裁兼企劃辦主任、副總裁及高級副總裁兼孵化器投資部總經理及人力資源部總經理和聯想管理學院執行院長。1990年至2001年間，他歷任聯想集團人力資源部總經理、法務部總經理和企劃辦副主任等職務。加入聯想控股之前，唐先生於1987年至1990年在中國科學院政策局擔任助理工程師一職。

唐先生於1986年獲得中央民族學院(現稱中央民族大學)頒發的法律學學士學位，並於2005年獲得中國長江商學院頒發的高級管理人員工商管理碩士學位。



寧旻先生 高級管理層

寧旻先生，47歲，於2014年2月18日本公司改制為股份有限公司之日獲委任為本公司高級副總裁、首席財務官兼董事會秘書。寧先生於2012年起獲委任為本公司(包括其前身)的高級副總裁及執行委員會成員，並於2015年3月15日獲委任為本公司聯席公司秘書。寧先生負責本公司的財務部、資產管理部、資金管理部、上市事務部、公關外聯部以及本公司的香港辦事處。目前寧先生在聯想控股多家成員公司擔任董事長及董事職務。

寧先生於2000年加入聯想控股，歷任企劃辦副主任、董事會秘書兼企劃辦副主任、資產管理部總經理、本公司副總裁、本公司高級副總裁。1991年至2000年，寧先生在聯想集團歷任總裁秘書、董事會主席助理等職務。

寧先生現為西安陝鼓動力股份有限公司及北京電子城投資開發集團股份有限公司(均於上交所上市)董事，彼曾於中國玻璃控股有限公司(於香港聯交所上市)出任非執行董事。寧先生於1997年獲得中國人民大學頒發的經濟學學士學位，並於2001年完成中國人民大學研究生院開設的工商管理碩士課程。



李蓬先生 高級管理層

李蓬先生，46歲，於2015年7月15日獲委任為本公司高級副總裁及執行委員會成員，目前負責管理聯想控股戰略投資業務，包括金融服務投資及海外投資業務，現於聯想控股多家成員公司擔任董事職務。李先生於2003年加入聯想控股，歷任企劃辦副主任兼投資管理部總經理及財務資產部總經理、助理總裁、副總裁及高級副總裁兼戰略投資部總經理。

加入聯想控股前，李先生於1994年至1999年在中國對外貿易運輸總公司(Sinotrans Corporation)擔任財務經理，於2001年6月至2002年12月在美國Teradyne Connection Systems擔任高級金融分析員。

李先生於1994年獲得對外經濟貿易大學頒發的國際金融學士學位，並於2001年獲得美國新罕布什爾州立大學工商管理碩士學位。

董事會報告

主要業務

本公司之主要業務包括戰略投資業務(投資於五大板塊：IT、金融服務、創新消費與服務、農業與食品以及新材料)以及財務投資業務(主要包括天使投資、風險投資、私募股權投資及其他投資)。

儲備

本報告期內，本公司及其附屬公司的儲備變動列載於本年度報告按國際財務報告準則編製的財務報告的合併權益變動表，本公司的儲備變動載於財務報表附註45(b)內。

可供分派儲備

根據本公司章程，股息僅可從根據中國企業會計準則或國際財務報告準則或上市地會計規則釐定的可供分派利潤(以較低者為準)派付。

截至2017年12月31日，本公司的可供分派儲備為人民幣2,552百萬元(2016年：人民幣2,458百萬元)，此乃根據遵從中國企業會計準則的會計政策計算的金額。

業績及分派

本公司及其附屬公司本年度的業績載於本年度報告第147至148頁的合併收益表內。

本公司及其附屬公司於2017年12月31日的整體財務狀況載於本年度報告第150至151頁的合併資產負債表，本公司於2017年12月31日的財務狀況載於財務報表附註45(a)內。

本公司及其附屬公司本年度的合併現金流量表載於本年度報告第154至155頁的合併現金流量表內。

董事會建議派發截至2017年12月31日止年度之股息，每股普通股人民幣0.27元(除稅前)(2016年：人民幣0.242元)。倘建議於2018年6月5日(星期二)將舉行的2017年度股東周年大會上獲股東批准通過，建議的股息將於2018年7月16日(星期一)前後派發予2018年6月14日(星期四)名列於本公司股東名冊之股東。關於末期股息宣佈及派發的具體安排(包括代扣代繳所得稅安排)，本公司將在2017年度股東周年大會通告中另行披露。內資股股息將以人民幣派付，H股股息將以人民幣計值並以港元派付(人民幣與港元兌換率將按緊接2017年度股東周年大會前一個公曆星期中國人民銀行宣佈人民幣兌換港元的平均賣出價兌換)。

已發行股份

本公司之已發行股份於報告期內之變動詳情載於財務報表附註31內。本公司於截至2017年12月31日止之年度並無發行新股份。

已發行的債權

本公司於2017年7月7日完成向中國境內合格投資者公開發行總額人民幣25億元的2017年公司債券，該2017年公司債券於上交所上市，期限為5年期，票面利率5.05%，發行募集的資金於扣除發行費用後全部用於償還有息債務。

捐款

本公司於截至2017年12月31日止年度內作為慈善或其他用途的捐款詳情，載於本年度報告第111至137頁之「環境、社會及管治報告」內。

業務回顧

上市規則附錄十六《財務資料的披露》要求公司於董事會報告載入業務回顧。根據香港《公司條例》附表5，業務回顧須覆蓋若干領域，具體內容如下：

1. 本公司及其附屬公司業務之中肯審視
本年度報告第18至69頁之「管理層討論與分析」內。
2. 本公司及其附屬公司所面臨的主要風險及不確定因素
本年度報告第65至67頁之「主要風險及應對管理」內。
3. 報告日期過後影響本公司及其附屬公司之重要事項
本年度報告第67頁之「報告期後事項」內。
4. 本公司及其附屬公司之潛在發展
本年度報告第18至69頁之「管理層討論與分析」內。

5. 財務關鍵表現指標分析

本年度報告第60至64頁之「財務回顧」內。

6. 公司環境政策及表現

本公司及其附屬公司的環境及社會政策及表現詳情載於本年度報告第111至137頁之「環境、社會及管治報告」內。

7. 與僱員、客戶、供應商及其他利益相關方的重大關係

本公司及其附屬公司對於僱員、客戶、供應商及其他利益相關方的理念和原則說明，載於本年度報告第111至137頁之「環境、社會及管治報告」內。

主要客戶及供應商

年內，本公司及其附屬公司向其五位最大客戶出售的貨品及服務少於11%。本公司及其附屬公司的主要供應商佔本公司及其附屬公司年內之採購額百分比如下：

最大供應商16%

五間最大供應商合計48%

本公司董事、其緊密聯繫人、或任何股東(就董事所知擁有已發行股份數目5%以上)概無於上述主要供應商擁有權益。

物業、廠房及設備與投資物業

本公司及其附屬公司之物業、廠房及設備與投資物業於報告期內之變動詳情分別載於財務報表附註17及18內。

借款

本公司及其附屬公司之借款詳情載於財務報表附註38內。

或有事項

本公司及其附屬公司之或有事項詳情載於財務報表附註44內。

五年財務摘要

本公司及其附屬公司於截至2017年12月31日止年度及最近四個財政年度的年度業績，以及資產及負債摘要載於本年度報告第295至296頁。

主要附屬公司及聯營公司清單

本公司之主要附屬公司及聯營公司詳情分別載於財務報表附註12及13內。

企業管治守則

本公司致力於維持高標準企業管治以保障股東權益及提升公司價值及問責性。本公司於截至2017年12月31日止期間已遵守上市規則附錄十四所載《企業管治守則》所載的所有適用守則條文。

本公司每年檢視對《企業管治守則》及《企業管治報告》的遵循情況，確保遵守了守則條文，並參考建議最佳常規，以實現企業管治的不斷提升。

公司遵守法規

本公司的業務活動及投資涵蓋但不限於中國、香港、歐洲、澳洲、南美洲。於報告期內，本公司已於重大方面遵守對於聯想控股業務及經營而言有重大影響的相關法規。

購買、出售及贖回上市證券

截至2017年12月31日止年度，本公司通過信託方式授權信託人購買了合共3,151,300股股份，作為本公司限制性股票激勵計劃的激勵標的。除前述交易外，截至2017年12月31日止年度，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司之上市證券。

足夠公眾持股量

於本報告日期，董事確認根據本公司可取得的公開資料及據董事所知，本公司一直維持上市規則所規定的充足公眾持股量。

優先購買權

本公司章程及中國公司法例並無有關優先購買權之規定。

稅務減免

若股東需按照《非居民納稅人享受稅收協定待遇管理辦法》(詳見國家稅務總局公告【2015】第60號(網址：<http://www.chinatax.gov.cn/n810341/n810755/c1804145/content.html>))的相關規定通過本公司向中國主管稅務機關要求退還多繳的稅款，需向稅務機關提交國家稅務總局公告【2015】60號第七條規定的報告表和資料，及補充享受協定待遇的情況說明。

若非居民企業股東符合規定條件且需申請不徵收預提所得稅政策，應按照國家稅務總局【2018】第3號公告(網址：<http://www.chinatax.gov.cn/n810341/n810755/c3033019/content.html>)規定，提前向本公司提交相關資料文件，以便本公司提前向稅務機關審核備案，審核備案完成後，本公司將不扣繳企業所得稅。

除上述披露外，本公司並不知悉任何因持有本公司證券而可享有的稅務減免詳情。有關利潤分配方案、股息政策、及有關稅務的股東須知詳情，請參閱本公司日期為2018年4月19日之通函。

董事及監事資料

於年內及截至本報告日期，董事如下：

柳傳志先生(董事長)

朱立南先生

趙令歡先生

吳樂斌先生#

王 津先生#

盧志強先生#

馬蔚華先生*

張學兵先生*

郝 荃女士*

非執行董事

* 獨立非執行董事

本公司已接獲各現任獨立非執行董事作出之年度確認書，確認其根據上市規則第3.13條於本公司之獨立性，而本公司認為該等董事獨立於本公司。

於年內及截至本報告日期，監事如下：

李 勤先生(監事會主席)

索繼栓先生

羅 成先生(於2018年1月16日委任)

齊子鑫先生(於2018年1月16日辭任)

股票掛鈎協議

本公司於年內或本年度終結日並無訂立任何股票掛鈎協議。

獲准許的彌償條文

本公司為董事、監事及高級管理層投保了責任保險，為彼等依法履職過程中可能產生的賠償責任提供保障，促進其充分履行職責。

董事及監事服務合約

於2017年12月31日止年度，概無董事或監事與本公司及其任何成員公司訂立任何於一年內不支付任何賠償(法定賠償除外)便不可終止的服務合約。擬於股東周年大會上膺選連任之董事或監事概無與本公司訂立於一年內不支付任何賠償(法定賠償除外)便不可終止的服務合約。

管理合約

於本年度內概無訂立或存在任何與本公司整體或任何主要業務的管理及行政工作有關的合約(與本公司董事、監事或聘用人士訂立的服務合約除外)。

董事於購買股份或債權的利益

截至2017年12月31日止年度內，概無任何安排，使董事能籍購入本公司或任何附屬公司之股份或債券而獲取利益。

董事及監事於交易、安排及合約中的權益

於本年度結束時或於年內任何時間，本公司或其任何附屬公司並無訂立任何與其業務有關之交易、安排或合約，導致任何董事及監事或其關連實體直接或間接擁有重大利益。

董事、監事酬金及五名最高酬金人士

董事及監事酬金由董事會經參考彼等的職務、責任及表現以及本公司及其附屬公司業績釐定。董事、監事酬金及五名最高酬金人士的詳情分別載於財務報表附註46(a)及10內。

董事於競爭業務之權益

於報告期內，本公司之董事(獨立非執行董事除外)概無於與本公司及其附屬公司之業務直接或間接構成競爭或可構成競爭之業務中擁有任何權益。

董事及監事之變更資料

根據上市規則第13.51B(1)條，董事及監事之資料變更如下：

獨立非執行董事馬蔚華先生於2017年11月21日被委任為Roadshow Holdings Limited路訊通控股有限公司(香港聯交所股份代號：888)之非執行董事。

獨立非執行董事郝荃女士，於2017年9月19日被委任為BEST Inc.(百世集團)(紐約證券交易所股份代號：BSTI)之獨立非執行董事。

齊子鑫先生辭任監事，自2018年1月16日生效。

羅成先生被委任為監事，自2018年1月16日生效。彼於2018年2月起擔任中國泛海助理總裁。

關連交易、持續關連交易及關聯交易

截至2017年12月31日止年度，本公司及其附屬公司已訂立下列交易，根據上市規則該等交易構成關連交易及持續關連交易，並須遵照上市規則第14A章作出披露：

1. 於2017年11月24日，本公司的間接全資附屬公司Beyond Rainbow Limited (「Beyond Rainbow」，作為認購人)與Goldstream Capital Master Fund I (「Goldstream Fund I」，作為基金)，及Goldstream Capital Management (Cayman) Limited (「Goldstream (Cayman)」，作為基金管理人)訂立認購協議，Beyond Rainbow承諾投資3,000萬美元(相等於約人民幣19,928萬元)以認購Goldstream Fund I基金權益。根據上市規則第14A章，趙令歡先生(「趙先生」)為本公司的關連人士，彼為Goldstream Fund I的董事及間接控制Goldstream (Cayman)超過30%的權益，因此Goldstream Fund I被視為趙先生的連繫人，認購協議項下擬進行的交易構成本公司關連交易。(該關連交易詳情載於本公司日期為2017年11月24日的公告)。

2. 於2017年9月29日，Legion Elite Limited (「Legion Elite」，本公司間接全資附屬公司)與Sureinvest Holdings Limited (「SHL」)及Union Star Limited (「Union Star」)訂立注資協議，據此，Legion Elite同意向Union Star注入最高金額160百萬美元(相當於約1,250百萬港元)，以透過Union Star收購聯想集團的若干權益。由於SHL由楊元慶先生(「楊先生」，聯想集團的主席、首席執行官及執行董事)控制及擁有87.14%股權，SHL為楊先生的聯繫人，並因此為本公司於附屬公司層面的關連人士。因此，根據上市規則第14A章，Legion Elite與SHL訂立及履行注資協議構成本公司的關連交易。(該關連交易詳情載於本公司日期為2017年9月29日的公告)
3. 於2017年7月26日，弘毅投資基金五期有限合夥(「弘毅基金五期」)、本公司的間接全資附屬公司Remarkable Light Limited (「Remarkable Light」，作為認購人)及Fortune Eight Cathay Limited (「Fortune Eight」)訂立的一份認購協議，Remarkable Light同意認購2,039,000股Fortune Eight股份，相當於全部經擴大已發行股份約25.3%，交易現金對價為20,390,000美元。根據上市規則第14A章，趙先生為本公司的關連人士，彼間接控制弘毅基金五期的普通合夥人逾30%權益，因此，弘毅基金五期被視為趙先生的聯繫人，認購協議項下擬進行的交易構成本公司關連交易。(該關連交易詳情請參閱本公司日期為2017年7月26日的公告)。
4. 於2017年5月5日，本公司全資附屬公司聯泓集團、國科控股、聯泓集團附屬公司聯泓新材料及聯泓新材料其他股東訂立一份股權轉讓及增資協議，據此(i)國科控股同意收購聯泓新材料註冊資本中人民幣129,600,000元對應的股權，股權轉讓對價為人民幣425,580,000元；(ii)國科控股同時以現金人民幣426,890,000元向聯泓新材料增資。上述股權轉讓及增資協議已完成，聯泓集團及國科控股分別持有聯泓新材料全部已發行股本約60.44%及29.50%股權，聯泓新材料已變為本公司之關連附屬公司。國科控股為主要股東，為本公司之關連人士，根據上市規則第14A章，國科控股戰略投資聯泓新材料事項構成本公司之關連交易。(該關連交易詳情載於本公司日期為2017年5月5日的公告)。

5. 於2017年5月8日，本公司與聯泓新材料訂立一份持續財務資助框架協議，據此，本公司同意於2017年6月16日起36個月期間，因應聯泓新材料提出的書面要求，視乎本公司當時的財務狀況和符合上市規則的前提下，向聯泓新材料授出總金額不超過人民幣5,200百萬元整的財務資助。聯泓新材料為本公司之關連附屬公司。根據上市規則第14A章，持續財務資助框架協議項下為聯泓新材料提供的財務資助事項構成本公司之持續關連交易。(該持續關連交易詳情載於本公司日期為2017年5月8日的公告及本公司日期為2017年5月26日的通函)。持續財務資助框架協議(包括財務資助上限)已於2017年6月16日舉行的本公司股東周年大會中獲獨立股東批准。

根據持續財務資助框架協議，截至2017年12月31日止年度，本公司實際為聯泓新材料提供的財務資助總金額為人民幣4,272百萬元，未超出協議規定的上限(人民幣5,200百萬元)。

根據上市規則第14A.55條，獨立非執行董事已審閱上文第(5)項提述有關持續財務資助框架協議項下的持續關連交易，並確認該等交易乃：(i)於聯想控股之一般及日常業務範圍內訂立；(ii)根據一般商務條款或更佳條款進行；及(iii)根據有關交易的協議進行，條款屬公平合理，並符合股東的整體利益。

本公司已委聘核數師按照香港會計師公會所頒佈的香港鑒證業務準則第3000號(修訂本)「歷史財務資料審核或審閱以外的鑒證工作」以及參照實務說明第740號「香港上市規則規定的持續關連交易的核數師函件」，對本公司及其附屬公司的持續關連交易出具報告。該核數師已根據上市規則第14A.56條審閱上文第(5)項提述的持續關連交易並向董事會確認沒有注意到任何事情致使他們認為該等交易：未獲董事會批准；若交易涉及由本公司及其附屬公司提供貨品或服務，在各重大方面沒有按照本公司及其附屬公司的定價政策進行；在各重大方面沒有根據監管該等交易相關協議進行；及超逾上限。

於截至2017年12月31日止年度，本公司及其附屬公司在釐定持續關連交易的價格及條款時，已遵守香港聯交所頒佈的相關政策及指引及已遵守上市規則第14A章有關關連交易之披露要求。

除上文披露之關連交易及持續關連交易亦構成與關聯方的交易外，載於財務報表附註50的關聯方交易，並不構成上市規則第14A章項下的關連交易。

退休金計劃

本公司及其附屬公司之退休福利詳情載於財務報表附註9及40內。

獨立核數師

羅兵咸永道會計師事務所(「羅兵咸永道」)獲本公司委任擔任於截至2017年12月31日止年度之獨立核數師。本公司根據國際財務報告準則編製之2017年合併財務報表已經羅兵咸永道審核。於2017年度股東周年大會上擬提呈一項決議案續聘羅兵咸永道為本公司獨立核數師。

董事的證券權益及淡倉

於2017年12月31日，本公司董事、監事及最高行政人員於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益或淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條記載於本公司保存之登記冊中的權益或淡倉，或根據上市規則附錄十所載《上市發行人董事進行證券交易之標準守則》知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉如下：

(i) 於本公司股份中的權益

董事姓名	權益性質	股份類別	股份數目	佔相關股份類別的概約 持股百分比 ⁽ⁱⁱ⁾	佔已發行 股份總數的 概約持股 百分比 ⁽ⁱⁱⁱ⁾
柳傳志	實益擁有人	內資股	68,000,000	3.46%	2.88%
朱立南	實益擁有人	內資股	48,000,000	2.44%	2.03%
盧志強 ⁽ⁱ⁾	於受控法團的權益	內資股	400,000,000	20.36%	16.97%

附註：

- (i) 盧志強先生被視為通過其所控制的公司於中國泛海持有的400,000,000股內資股股份中擁有權益。詳情載於本年度報告第88至91頁之「主要股東權益」內。
- (ii) 按於2017年12月31日內資股的持股百分比計算。
- (iii) 按於2017年12月31日已發行股份總數2,356,230,900股計算。

(ii) 於相聯法團中的權益

董事／監事姓名	相聯法團名稱	權益性質	擁有權益的股份及相關股份數目	佔已發行股份總數的概約持股百分比
柳傳志	聯想集團	實益擁有人	4,184,960 ^(a)	0.03%
朱立南	聯想集團	實益擁有人	5,767,442 ^(b)	0.04%
趙令歡	聯想集團	實益擁有人	3,731,029 ^(c)	0.03%
李勤	聯想集團	實益擁有人	1,724,000	0.01%

附註：

- (a) 柳傳志先生直接擁有2,795,968股普通股，並被視為透過信託於其配偶所持有的690,000股普通股中擁有權益。彼亦持有698,992個可轉換成普通股的股份獎勵單位。
- (b) 朱立南先生擁有2,886,713股普通股以及2,880,729個可轉換成普通股的股份獎勵單位。
- (c) 趙令歡先生擁有442,148股普通股以及3,288,881個可轉換成普通股的股份獎勵單位。
- (d) 按於2017年12月31日聯想集團已發行股份總數12,014,791,614股計算。

主要股東權益

於2017年12月31日，就董事所知，下列人士於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司及香港聯交所披露之權益及／或淡倉，及記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊內之權益及／或淡倉：

股東名稱	股份類別	權益性質	所持股份數目	佔相關股份類別的概約持股百分比 ⁽¹⁾	佔已發行股份總數的概約持股百分比 ⁽²⁾
國科控股	內資股	實益擁有人	684,376,910	34.83%	29.04%
北京聯持志遠管理諮詢中心(有限合夥) ([聯持志遠])	內資股	實益擁有人	480,000,000	24.43%	20.37%

股東名稱	股份類別	權益性質	所持股份數目	佔相關 股份類別的 概約持股 百分比 ⁽¹⁾	佔已發行 股份總數的 概約持股 百分比 ⁽²⁾
北京聯持志同管理諮詢 有限責任公司 ⁽³⁾ (「聯持志同」)	內資股	於受控法團的 權益	480,000,000	24.43%	20.37%
盧志強 ⁽⁴⁾	內資股	於受控法團的 權益	400,000,000	20.36%	16.97%
中國泛海	內資股	實益擁有人	400,000,000	20.36%	16.97%
泛海集團	內資股	於受控法團的 權益	400,000,000	20.36%	16.97%
通海 ⁽⁴⁾	內資股	於受控法團的 權益	400,000,000	20.36%	16.97%
北京聯恒永信投資中心 (有限合夥) (「聯恒永信」)	內資股	實益擁有人	178,000,000	9.06%	7.55%
北京聯恒永康管理諮詢 有限公司 ⁽⁵⁾ (「聯恒永康」)	內資股	於受控法團的 權益	178,000,000	9.06%	7.55%
全國社會保障基金 理事會	H股—好倉	實益擁有人	35,623,090	9.09%	1.51%
紫光集團有限公司 ⁽⁶⁾ (「紫光集團」)	H股—好倉	於受控法團的 權益	27,690,800	7.07%	1.17%

股東名稱	股份類別	權益性質	所持股份數目	佔相關股份類別的概約持股百分比 ⁽¹⁾	佔已發行股份總數的概約持股百分比 ⁽²⁾
北京健坤投資集團有限公司 ⁽⁷⁾ (「北京健坤」)	H股－好倉	於受控法團的權益	27,690,800	7.07%	1.17%
趙偉國 ⁽⁷⁾	H股－好倉	於受控法團的權益	27,690,800	7.07%	1.17%
清華控股有限公司 ⁽⁸⁾ (「清華控股」)	H股－好倉	於受控法團的權益	27,690,800	7.07%	1.17%
清華大學 ⁽⁸⁾	H股－好倉	於受控法團的權益	27,690,800	7.07%	1.17%

附註：

- (1) 按於2017年12月31日內資股或H股的持股百分比計算。
- (2) 按於2017年12月31日已發行股份總數2,356,230,900股計算。
- (3) 聯持志同是聯持志遠的唯一執行事務合夥人，對其擁有實際控制權，因此，聯持志同被視為於480,000,000股內資股股份中擁有權益。
- (4) 泛海集團及通海為由盧志強先生控制的法團。通海持有泛海集團的全部股權，而泛海集團持有中國泛海98%的股權。因此，盧志強先生被視作於中國泛海持有的400,000,000股內資股股份中擁有權益。
- (5) 聯恒永康是聯恒永信的唯一執行事務合夥人，對其擁有實際控制權，因此，聯恒永康被視為於178,000,000股內資股股份中擁有權益。

- (6) 紫光集團通過其(i)間接全資擁有的紫光集團國際有限公司持有11,903,800股H股股份；(ii)間接全資擁有的紫光科技戰略投資有限公司持有11,277,000股H股股份；及(iii)間接持有67.82%股權的紫光科技投資(香港)有限公司持有4,510,000股H股股份，因此，紫光集團被視為合共擁有27,690,800股H股股份權益。
- (7) 趙偉國先生直接持有北京健坤70%股權，該公司直接持有紫光集團49%股權，因此，趙偉國先生及北京健坤均被視為擁有27,690,800股H股股份權益。
- (8) 清華大學通過其直接全資擁有的清華控股持有紫光集團51%股權，因此，清華大學及清華控股均被視為擁有27,690,800股H股股份權益。

根據證券及期貨條例第XV分部第336條，除上述披露外，於2017年12月31日，並無其他人士在股份或相關股份中擁有須登記於該條所指登記冊的權益及／或淡倉，或為主要股東。

承董事會命
聯想控股股份有限公司
董事長
柳傳志

2018年3月27日

監事會報告

聯想控股股份有限公司監事會遵照《中華人民共和國公司法》、公司章程、《監事會議事規則》及上市規則的規定，認真履行監督職責，維護股東權益，維護本公司利益，遵守誠信原則，恪盡職守，合理謹慎、勤勉主動地開展工作。

監事會由三名成員組成。本公司監事會主席為李勤先生(職工代表)、索繼栓先生(股東代表)及羅成先生(股東代表)。

股東於2018年1月16日舉行之股東特別大會上批准委任羅成先生接替齊子鑫先生出任監事。

以下為監事會於2017年度決議通過之事項，該等決議之通過均符合有關法律、法規及本公司章程的規定：

1. 於2017年3月29日，審閱及通過了本公司截至2016年12月31日止年度經審計合併財務報表、本公司2016年年度利潤分配方案、本公司2016年年度監事會報告。
2. 於2017年8月29日，審閱及通過了本公司截至2017年6月30日止六個月未經審計合併財務報表(根據國際會計準則編製)、本公司2017年6月30日止六個月的中期業績公告、本公司2017年的中期報告及本公司截至2017年6月30日止六個月未經審計合併財務報表(根據中國企業會計準則編製)。
3. 於2017年12月27日，審議通過了提名羅成先生為股東代表監事候選人。

2017年度，監事會均委派了成員列席本公司的所有董事會及審計委員會會議，亦出席了本公司2016年度股東周年大會，對董事會、審計委員會及股東會會議的審議事項及程序的合法性和合規性實施監督。

監事會認為，2017年度董事會和管理層均嚴格依據法律、法規和公司章程規範運作，決策程序合法，遵守誠信原則，工作克勤盡職，並真誠地以股東最大利益為出發點行使職權。

2018年監事會將繼續嚴格遵守公司章程和有關規定，維護股東利益，履行好各項職責。

承監事會命
聯想控股股份有限公司
監事會主席
李勤

2018年3月27日

企業管治報告

董事會的構成

董事會目前由九名成員組成，包括三名執行董事、三名非執行董事及三名獨立非執行董事。詳情如下：

執行董事：

柳傳志先生(董事長及提名委員會主席)

朱立南先生(總裁)

趙令歡先生(常務副總裁)

非執行董事：

吳樂斌先生

王 津先生(審計委員會會員)

盧志強先生(薪酬委員會會員)

獨立非執行董事：

馬蔚華先生(薪酬委員會主席及提名委員會會員)

張學兵先生(審計委員會會員及提名委員會會員)

郝荃女士(審計委員會主席及薪酬委員會會員)

董事會成員履歷詳情載於本年度報告第70頁至第77頁「董事、監事及高級管理層簡歷」內及本公司網站，該等資料如有任何變動，將會隨時在本公司網站更新。就本公司所知，董事會成員、監事會成員或高級管理人員之間概無財務、業務、家族或其他重大關係。

於報告期內，董事會一直符合上市規則規定，委任最少三名獨立非執行董事，佔董事會成員人數至少三分之一，而且其中一名擁有適當專業會計資格。本公司已接獲每一位獨立非執行董事根據上市規則第3.13條的規定而發出有關其獨立性的年度確認書，並認為根據上市規則第3.13條所載獨立指引的條款，所有獨立非執行董事於本報告日期均為獨立人士。所有披露本公司董事姓名的公司通訊中，均明確識別彼等的獨立非執行董事身份。

董事的委任、重選及告退

每名董事成員(包括非執行董事)經由股東大會選舉或更換，任期三年，任期屆滿可膺選連任。董事會提名委員會負責就委任新董事、重選董事或填補董事空缺人選作出評核，向董事會提交建議，經董事會通過後提交股東大會批准。

多元化

董事會已採納了董事會多元化政策，該政策有利於提升公司的綜合表現和運營能力，支持公司實現戰略目標及維持可持續及均衡發展。根據董事會多元化政策，可計量目標設定為於甄選董事候選人人選時，將遵循多元化的考量因素，包括但不限於性別、年齡、文化和教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期。結合擁有技術、法律、財務、管理、審計等背景的董事，為公司提供不同業務範疇的豐富經驗。同時，本公司將根據自身的業務模式及具體需要來考慮上述因素，最終將按人選的長處、價值及可為董事會作出的貢獻，綜合決定。董事會提名委員會就委任新董事向董事會作出推薦或建議時，均以用人唯才為原則；在評估候選人時均以客觀標準考量，同時充分顧及董事會成員多元化的益處。董事會成員應根據本公司的業務模式及具體需要，具備適當的技能、經驗，並能從各自角度貢獻多樣觀點。

董事會提名委員會就董事會在多元化層面的組成情況，檢查評估了各董事現有技能、資歷和經驗，認為現時董事會維持均衡且有充足多元化組合，能有效履行其職能並提高其討論和決策質量。董事會成員在領導及管理本公司的業務方面，於投資業務管理、股權投資、財務管理、會計、內部監控及法律事宜均具有豐富經驗、專業資格及多元化觀點，熟知中國經濟發展重點，能滿足聯想控股需要；非執行董事及獨立非執行董事確保董事會行使客觀及獨立判斷；董事會轄下各委員會的組成繼續保持妥善均衡並能有效率地履行其職能。

董事會及管理層的職責及授權

根據本公司章程，董事會是本公司常設的決策機構，其主要職責包括：

- 召集股東大會會議、執行股東大會決議；
- 決定經營計劃和投資方案、內部管理機構的設置、基本的管理制度；
- 制定年度財務預算方案和決算方案、利潤分配方案；
- 制定增加或者減少註冊資本的方案以及發行本公司債券或其他證券及上市的方案；
- 擬定重大資產收購和出售；
- 編製及監控本公司的財務制度和財務報告；

- 聘任或解聘高級管理人員；
- 完善及提升本公司企業管治政策和水平；及
- 監察公司在合規方面的政策，檢討本公司的內部監控和風險管理的有效性。

除了上述事宜需要經過董事會審議批准外，本公司日常營運管理的授權及責任委派給總裁及其領導的執行委員會(執行委員會成員包括全體執行董事及高級管理人員)處理。總裁的主要職權詳見下文「董事長與總裁」一節。此外，董事會為簡化日常投資決策及投資流程，授權委派執行委員會代表代表董事會審議及批准符合既定投資標準的投、融資項目。但若進行該等投資、收購或出售資產、融資、關連交易會觸發上市規則規定的披露責任，則該等交易必需經董事會批准通過。

董事會亦已根據各董事會專責委員會相應的職權範圍指派若干特定責任於轄下的董事會專責委員會。董事會已成立審計委員會、薪酬委員會及提名委員會，其職責範圍及議事規則均已書面訂明，刊登於香港聯交所網站及本公司網站。

本公司為董事投保了董事責任保險，為本公司董事依法履職過程中可能產生的賠償責任提供保障，促進董事充分履行職責。

董事長與總裁

本公司董事長與總裁分別由柳傳志先生和朱立南先生擔任，兩個職位的職權明確劃分，詳列於本公司章程。

根據本公司的章程第一百零八條，董事長的職權包括主持股東大會和召集、主持董事會會議、領導及組織制訂董事會運作的各項制度，協調董事會的運作，聽取公司高級管理人員定期或不定期的工作報告，對董事會決議的執行提出指導性意見，督促、檢查董事會決議的實施情況，確保董事會以符合本公司最佳利益的方式行事，提名公司總裁、董事會秘書人選。董事長積極鼓勵董事全面參與董事會的事務，並對董事會的職能作出貢獻，亦鼓勵持不同意見的董事表達其關注的事宜，並預留充分討論時間，以確保董事會的決定能公正反映董事會的共識。為此，除定期之董事會會議外，董事長亦分別與非執行董事(包括獨立非執行董事)在沒有執行董事出席情況下舉行會議。在董事長領導下，董事會已採取良好的企業管治實務和程序，並採取適當步驟與股東保持有效溝通。

根據本公司的章程第一百二十三條，本公司總裁對董事會負責，行使職權包括負責整體經營管理本公司的業務，以及組織實施本公司董事會決議、公司年度經營計劃和投資方案政策，決定必須由董事會、股東大會決策以外的投資、收購或出售、融資等項目，確保董事會全面了解本公司業務的資金需求，擬訂公司年度財務預算方案、決算方案，並向董事會提出建議。本公司總裁於首席財務官的協助下，確保業務的資金需求得到充足供應，同時根據計劃與預算密切監察本公司營運與財務業績，必要時採取補救措施，並就重大事情提議召開董事會臨時會議向董事會報告及提供意見。

本公司總裁與董事長和全體董事保持溝通，確保他們充分了解公司所有業務發展情況，並負責建立與維持高效率的行政隊伍以支持其履行職責，本公司總裁提請董事會聘任或者解聘高級管理人員；與其他執行董事和各部門的管理隊伍通力合作，擬訂公司的基本管理制度和內部管理機構設置方案，制定公司具體規章。本公司總裁在董事會授權的範圍內，決定公司的其他事項。

董事、監事之專業培訓及持續專業發展

全體董事和監事在加盟本公司後均獲發相關簡介和指引等參考資料，以便其熟識本公司歷史和業務資料及了解其根據中國公司法、上市規則、適用法例及其他監管規定與本公司管治政策須承擔之各項責任。

本公司鼓勵董事參與持續專業發展，以更新彼等之知識及技能，以便履行其作為董事的職責。

董事定期獲得有關本公司及其附屬公司業務、其經營的規管及行業特定環境以及彼等作為董事的法律職責及責任的最新資料。有關最新資料以簡報、報告或專家現場簡介的形式提供予各董事、監事及高級管理人員。

於報告期內，全體董事、監事及高級管理人員已獲提供學習材料，以供彼等閱讀及學習，學習材料覆蓋範圍其中包括但不限於證監會的企業規管之新法規和指引、香港聯交所之最新資訊及指引、上市條例培訓、國際時局及業界發展現狀與趨勢、全球風險管理之最新消息等。

董事、監事及高級管理人員進行證券交易的標準守則

董事會已採納本公司自身關於本公司董事、監事及高級管理人員進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，其條款不遜於上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則。

本公司已向全體董事及監事作出具體查詢，且已收到全體董事及監事的書面確認，本公司董事及監事於報告期內已遵守標準守則。

董事就財務報表所承擔的責任

董事有責任在財務團隊的支持下，為本公司每個財政年度編製財務報表，並確保編製財務報表持續應用適當的會計政策及遵守國際財務報告準則，以真實及中肯的報告本公司狀況。於呈列本公司及其附屬公司的中期及年度財務報表時，董事已考慮是否已持續應用適當的會計政策，以及判斷及估計是否屬審慎且合理。

管理層團隊認同準確且及時地向董事會提供充分的解釋及適當的相關資料的重要性。管理層向董事會呈列年度及中期業務檢討及財務報告(載有本公司及其附屬公司實際表現與預算的比較及重大相關事宜摘要)，使董事會能對本公司及其附屬公司的表現、情況及前景作出知情評估。

獨立核數師發表其有關申報責任的聲明載於本年度報告第138頁至146頁之《獨立核數師報告》內。

外聘獨立核數師及其酬金

本公司的外聘獨立核數師為羅兵咸永道會計師事務所。審核委員會獲授權監察本公司外聘核數師羅兵咸永道會計師事務所的獨立性，以確保財務報表的客觀性。

於截至2017年12月31日止年度，已付及應付予本公司外聘獨立核數師的酬金載列如下：

服務類別	人民幣千元
審核服務	78,348
非審核服務	28,461

上述酬金包括獨立核數師為本公司及其附屬公司提供相關服務所支付的費用，其中非審核服務主要為信息系統及稅務諮詢服務。

審計委員會

審計委員會由三名成員組成，成員中獨立非執行董事佔大多數。審計委員會主席由獨立非執行董事郝荃女士擔任，另外兩名成員為非執行董事王津先生及獨立非執行董事張學兵先生。審計委員會主席具備會計專業資格，符合上市規則第3.21條規定。

審計委員會的主要職責包括但不限於監控財務報告的真實性和財務報告程序、監控風險管理及內部監控系統的有效性、監控內部審計功能的有效性，監控外部獨立核數師的聘任及其資格、獨立性和工作表現的評估、本公司及其附屬公司財務報告的定期審閱和年度審計的監控、遵循有關會計準則及法律和監管規定中有關財務信息披露的要求的監控等。審計委員會的職責範圍詳情可於本公司網站及香港聯交所網站查閱。

根據本公司《董事會審計委員會職責和議事規則》的規定，審計委員會於報告期內舉行了四次會議，已審閱、討論、考慮並建議董事會批准的事項(如適用)如下：

- 本公司及其附屬公司截至2016年12月31日止年度業績公告及2016年年度報告；
- 2016年年度審計相關事項(包括但不限於審計範圍、審計方法、主要會計政策、關鍵會計估計和假設、重大會計事項討論、獨立核數師對管理層建議等)；
- 2016年度審計及非審計費用及2017年獨立核數師續聘函；
- 本公司及其附屬公司截至2017年3月31日止三個月及截至2017年9月30日止九個月的未經審計合併財務報表(根據中國企業會計準則編製)；
- 本公司及其附屬公司截至2017年6月30日止六個月的中期業績公告及2017年中期報告；
- 2017年度中期審閱的相關事項(包括但不限於審閱範圍、審閱方法、主要會計政策、關鍵會計估計和假設、重大會計事項討論、獨立核數師對管理層建議等)；

- 《關於審閱本公司及其附屬公司2017年中期財務資料的管理層聲明書》、《關於本公司及其附屬公司2017年年度審計的管理層聲明書》及管理層的回應；
- 獨立核數師提呈截至2017年12月31日止財政年度審核規劃及審核時間表；
- 相關會計／審計準則、香港公司條例及上市規則最新修訂及影響本公司財務報表的重大準則差異；
- 獨立核數師的獨立性聲明函；
- 風險管理與內部監控組織架構、風險管理與內部監控年度工作計劃及工作總結；
- 內部審計年度工作計劃及工作總結，以確保所進行的審計範疇及覆蓋範圍恰當；
- 公司會計、內部審計及財務匯報職能員工的資源、資歷及經驗，以及他們的培訓課程及預算是否充足；
- 管理層對內部監控系統有效性的確認；及
- 關連交易及持續關連交易。

風險管理及內部監控

風險管理及內部監控理念

風險管理及內部監控系統旨在協助本公司實現長遠願景及使命，該系統幫助識別和評估本公司所面對的風險，並制定相關的監控措施，從而維護我們的業務、股東、資產及資本。我們相信各業務的風險管理及內部監控系統能提升長遠的股東價值。

風險管理及內部監控系統的主要特點

本公司推行以COSO框架為指導的風險管理及內部監控框架，管理層負責設計、實施和監察風險管理及內部監控系統，並負責定期向董事會及／或審計委員會匯報有關系統的成效。

董事會負責監督管理層的表現，負責評估及釐定本公司達成策略目標時所願意接納的風險性質及程度，對設立及維持合適有效的風險管理及內部監控系統負責，以保障本公司業務、股東、資產及資本。董事會將風險管理視為重要工作，並相信有效的風險管理和內部監控系統是良好企業管治的重要基礎。

董事會轄下審計委員會通過內部審計的工作，對本公司風險管理及內部監控系統的有效性進行定期及持續的檢討。

本公司成立了審計部，根據年度審計計劃獨立評估現有的風險管理及內部監控系統的有效性。審計部的特點和職責包括：

- 獨立於營運管理層；
- 建立了風險識別與評估方法、統一了風險評估標準和程序，組織、協調與指導本公司及其附屬公司風險管理與內部控制體系建設；
- 在日常工作和內部審計項目中，審計部獲充分授權可查閱本公司及其附屬公司所有數據和營運資料；
- 推行以風險導向的審計工作，對審計委員會、管理層關注的範疇進行特別檢討。

審計部定期向審計委員會、總裁、高級副總裁兼首席財務官匯報工作，並與本公司各部門及附屬公司就發現的問題或不足之處釐定糾正及改善方案，跟進建議的落實情況，整改工作符合預期。

本公司擁有包括企業利益第一、求實、進取和以人為本的核心價值觀，以及擔當、專業、創新、協作的文化表現形式，為本公司的風險管理及內部監控奠定了管治基礎。本公司深信良好企業管治通常與整體控制環境有關，為確保本公司內每位人員亦發揮相應的風險管理職責，本公司已制定正式的員工職業操守守則及行為規範，確保各級員工堅守商業道德並具備相應的勝任能力。本公司高度重視和防範違規風險，制訂了反舞弊和舉報政策。

在經營管理的各環節，本公司均制定了較全面的管理制度和實施細則，為各業務功能設定政策和程序，並根據內外部經營環境的變化和業務發展的需求進行持續的修訂和完善，以保證本公司穩步發展。目前，本公司的管理文件體系涵蓋了各業務板塊和支援板塊的重要管理環節。公司的風險管理及內部監控系統還包括清晰的組織架構和管理職責、合理有效的授權機制、健全的財務會計體系、定期的經營業績分析和審查等控制活動以及良好的資訊與溝通機制，並通過持續的風險評估活動、監督活動確保本公司風險管理及內部監控系統的穩健和有效運行。

用於識別、評估及管理重大風險的程序

本公司用於識別、評估及管理重大風險的程序簡介如下：

風險識別與評估

- 識別可能對業務及營運構成潛在影響的風險；
- 使用管理層建立的評估標準，評估已識別的風險，評估時考慮風險對業務的影響及發生的可能性。

風險應對

- 通過比較風險評估結果，排列風險優先次序；及
- 釐定風險管理策略及內部監控程序，以防止、避免或降低風險。

風險監察及匯報

- 持續並定期監察有關風險，以及確保設有適當的內部監控程序；
- 於出現任何重大變動時，修訂風險管理政策及內部監控程序；及
- 向管理層及董事會審計委員會定期匯報風險監察的結果。

我們致力於不斷改善本公司的風險管理及內部監控架構和能力，確保本公司業務長遠增長、持續發展。為此，我們需要貫徹落實有效的風險管理及內部監控架構，我們將持續朝著這個方向邁進，把風險管理及內部監控融入日常營運當中。

關於處理及發佈內幕消息的程序及內部監控

本公司為規範公司信息披露行為，加強信息披露事務管理，已根據證券及期貨條例、上市規則等法律、法規及公司章程的原則和要求，並結合公司實際情況制定了信息披露事務管理制度（「信息披露管理制度」），並遵照執行。本公司董事、監事、總裁、董事會秘書、高級管理人員、各部門及各子公司的負責人、其他賦有信息披露職責的負責人及由於所任職務或所處身份可以獲取有關內幕信息的人員為信息披露管理制度的適用對象。信息披露管理制度針對不同情況下信息披露的適當時點、內容形式、內部審核流程和披露程序、對外發佈業績公告、臨時公告、內幕消息公告、定期報告、股東通函的審議和披露程序、各信息披露管理人員的職責、保密規定及處罰規定等作出詳細指引。本公司《員工職業操守守則》亦明確要求各員工負有遵守信息保密及信息披露管理制度的責任。此外，本公司針對信息披露管理制度為相關人員提供培訓，以確保執行實施的有效性。

於報告期內，本公司不時就證券及期貨條例及上市規則關於信息披露的各項規定及要求徵詢合規顧問的意見。董事會認為本公司處理及發佈內幕消息的程序及內部監控有效。

監控成效

本公司及董事會透過審計委員會的審閱及結果認為，截至2017年12月31日止的報告期內，本公司風險管理及內部監控系統有效及足夠，並未發現重大事宜。檢討範圍涵蓋所有重要的監控方面，包括財務監控、運作監控及合規監控，檢討同時涵蓋會計、內部審計及財務匯報職能員工的資源、資歷及經驗，以及他們的培訓課程及預算。

風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除未能實現業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

薪酬委員會

薪酬委員會由三名成員組成，成員中以獨立非執行董事佔大多數。薪酬委員會主席由獨立非執行董事馬蔚華先生擔任，另外兩名成員為非執行董事盧志強先生及獨立非執行董事郝荃女士。

薪酬委員會主要職責為負責研究董事、監事及高級管理人員的薪酬策略和政策、績效評估及激勵機制及其他與薪酬相關的事宜，並向董事會提出建議。薪酬委員會的職權範圍詳情可於香港聯交所網站及本公司網站查閱。

根據本公司《董事會薪酬委員會職責和議事規則》的規定，薪酬委員會於2017年12月31日止年度舉行了一次會議，即2017年3月之會議，會議內確認、審議、討論、考慮並建議董事會批准的事項如下：

- 高管人員2016年度獎金及2017年度薪酬方案；及
- 董事、監事、高管人員2016年度報告內薪酬披露信息。

截至2017年12月31日止年度本公司高級管理人員(不包括高管中兼任董事及監事)之薪酬組別如下：

薪酬組別(港幣元)	人數
15,000,001-15,500,000	2
19,000,001-19,500,000	1
21,500,001-22,000,000	1

董事及監事於截至2017年12月31日止年度的薪酬詳情載於財務報表附註46(a)內。

提名委員會

提名委員會由三名成員組成，成員中以獨立非執行董事佔大多數。提名委員會主席由董事長柳傳志先生擔任，另外兩名成員為獨立非執行董事馬蔚華先生及張學兵先生。

提名委員會主要負責就董事委任、重新委任及董事繼任計劃提出建議、負責檢討董事會的架構、人數和組成及成員多元化政策及評核獨立非執行董事的獨立性。提名委員會的職責範圍詳情可於本公司網站及香港聯交所網站查閱。

根據本公司《董事會提名委員會職責和議事規則》的規定，本公司提名委員會於報告期內舉行了一次會議，檢討、評核、考慮並建議董事會批准的事項如下：

- 審議並建議董事會採納《提名董事及董事繼任計劃》；
- 檢討及評核現董事會成員多元化組合情況(包括但不但限於性別、年齡、文化、教育背景、專業經驗、知識、技能及服務任期等因素)；
- 評核獨立非執行董事的獨立性，確認本公司董事會架構符合公司治理要求，並且獨立非執行董事不存在影響其獨立性的情況；
- 檢討企業管治政策及常規，《企業管治守則》的遵守及在《企業管治報告》內的披露；
- 檢討遵守法律及監管規定方面的政策及實施情況；及
- 檢討董事及監事專業培訓及持續專業發展計劃的實施情況。

企業管治職能

本公司提名委員會負責履行下列企業管治職能責任：

- a. 制訂本公司的企業管治政策及常規，檢查其實施情況，並向董事會提出建議；
- b. 檢查並監督董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展計劃；
- c. 檢查並監督公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規及其實施情況；
- d. 制訂、檢查並監督員工及董事的操守準則及合規手冊(如有)；及
- e. 檢查公司遵守上市規則附錄十四《企業管治守則》的情況及在《企業管治報告》中所做的信息披露情況。

董事會、專責委員會及股東大會會議

董事會定期開會，每年至少舉行四次會議。董事會於報告期內共舉行了四次會議。董事會所作出的決定，均經過董事會會議投票表決，輔以於董事會會議之間傳閱書面決議案的決議，並根據本公司章程的規定獲得董事簽字後，該等議案成為董事會決議。

各董事於報告期內舉行的董事會會議、董事會專責委員會會議及股東會會議的出席情況如下：

	出席會議次數／會議舉行次數				
	董事會	審計委員會	薪酬委員會	提名委員會	股東大會
執行董事					
柳傳志	4/4	–	–	1/1	1/1
朱立南	4/4	–	–	–	1/1
趙令歡	4/4	–	–	–	1/1
非執行董事					
吳樂斌	4/4	–	–	–	1/1
王 津	4/4	4/4	–	–	1/1
盧志強	1/4	–	0/1	–	0/1
獨立非執行董事					
馬蔚華	3/4	–	1/1	1/1	0/1
張學兵	3/4	3/4	–	0/1	1/1
郝 荃	4/4	4/4	1/1	–	1/1

監事會

本公司監事會由三名成員組成。本公司監事會主席由李勤先生(職工代表)擔任，另外兩名成員為索繼柱先生(股東代表)及羅成先生(股東代表)。

齊子鑫先生(「齊先生」)因家庭理由請辭本公司監事並於2018年1月16日生效。齊先生已確認與董事會和監事會並無意見分歧，亦無就其辭任而需要知會股東注意的事項。

股東於2018年1月16日舉行之股東特別大會上批准委任羅成先生接替齊先生出任監事。

根據本公司章程，監事會向股東大會負責，其主要職權包括對董事、總裁和其他高級管理人員在執行職務時的合規行為進行監督、當董事、高級管理人員的行為損害公司的利益時，要求其予以糾正、檢查公司的財務、核對提交股東大會的財務報告、營業報告和利潤分配方案等財務資料、提議召開臨時董事會和股東大會等。

於報告期內監事會，履行了監督責任，保障了股東、公司和員工的合法權益，有關監事會的工作詳情刊載於本年度報告第92至93頁之《監事會報告》內。

與股東的溝通

董事會深明與本公司股東及潛在投資者保持明確、及時和有效溝通的重要性。我們致力於通過刊發年度報告、中期報告、公告、通函及新聞稿，確保股東及潛在投資者可及時收到資料。本公司網站上刊登了全部股東通訊，可供股東查閱。

本公司認為股東大會為董事會與股東直接溝通的良機。本公司鼓勵並歡迎股東於股東大會作出提問。本公司制定了股東通訊政策，以確保公司與股東及投資者保持持續的溝通。

投資者關係



我們一貫重視與投資人的溝通，通過舉辦業績發佈會、投資者溝通會、非交易性路演、參加投行策略會及其他投資人溝通活動、接受分析師與投資人的調研、向投資人發送公司最新資訊等多種形式，保持與資本市場和投資人的良好互動。

投資者關係團隊致力於成為公司與資本市場的連接者，公司價值的傳播者和價值實現的推動者。2017年，投資者關係團隊加強了與港股通投資者的溝通，首次舉辦了境內投資人溝通會，主動向境內投資機構介紹公司業務情況和發展戰略；擴大了中介資源覆蓋，除了通過投行對接眾多投資人外，我們也與境內外一線投行分析師保持良好溝通。我們也榮獲了由香港知名財經雜誌《中國融資》主辦的「2017中國融資大獎」的最佳投資者關係獎。綜合來看，2017年投資者關係團隊的一系列活動獲得了資本市場的積極回饋，未來我們期望通過更清晰的戰略、更有力的執行、更好的經營業績、更透明的資訊披露、更廣泛的渠道覆蓋、更創新的內容與方式與廣大投資者保持充分順暢的溝通，並建立起深厚的信任。

公司章程

於2018年1月16日本公司股東特別大會上，股東已批准通過對本公司章程進行修訂。有關修訂之詳情載於本公司日期為2017年11月24日之通函附錄七內，本公司經修訂章程已刊載於香港聯交所網站及本公司網站。

股東權利

應股東的要求召集臨時股東大會或類別股東大會

根據本公司章程，單獨或合計持有在擬舉行的會議上有表決權的股份10%或以上的股東，可以簽署一份或多份同樣格式內容的書面要求，提請董事會召開臨時股東大會或類別股東會議、並闡明擬舉行會議的議題。

公司召開股東大會，應當於會議召開45日前發出書面會議通知，將會議擬審議的事項以及開會的日期和地點告知所有在冊股東。擬出席股東大會的股東，應當於會議召開20日前，將出席會議的書面回執送達公司。

在股東大會上提出議案

當本公司決定召開股東大會時，單獨或合計持有公司有表決權的股份總數3%以上的股東，有權在股東大會召開10日之前以書面形式向本公司提出新的提案並提交召集人，股東大會召集人應在收到提案後2日內發出股東大會補充通知，通知其他股東，並將提案中屬於股東大會職責範圍內的事項，列入該次會議的議程提交股東大會審議。所提出的議案內容須屬於股東大會職責範圍內、須有明確主題及具體議決事宜、並須符合法律、行政法規及本公司章程的相關規定。

股東的建議和向董事會查詢及送達方式

股東可以書面形式向董事會及／或有關的董事會專責委員會(若適當)提出建議、查詢及關注事項並列明聯絡資料，送達本公司於中國北京的註冊辦事處(地址為北京市海淀區科學院南路2號院1號樓17層1701，郵編100190)或於香港的主要營業地點(地址為香港中環交易廣場一座27樓)。本公司投資者關係團隊，以輔助董事會處理股東及潛在投資者的提問。本公司網站亦包括本公司聯絡詳情，供股東及潛在投資者提出查詢。

2018年，本公司將根據不斷更新的監管要求、本公司的發展趨勢，以及股東反饋的意見，繼續致力於提高公司管治水平，以確保本公司穩健發展及增加股東價值。

環境、社會及管治報告旨在向投資者及其他權益人披露聯想控股及部分附屬公司於企業文化及管理、人才培養、供應鏈管理、環境保護、社會責任及社會公益事業等方面所推行之各項工作。有關環境、社會及管治報告內容所刊載的信息截至2017年12月31日止年度。環境、社會及管治報告的範圍為本公司及部分在環境及社會方面影響較為重大的附屬公司。聯泓新材料的職業發展與培訓計劃的具體原則與聯想控股的原則基本一致，故不在本年度環境、社會及管治報告內詳列。於2018年1月24日，聯想控股、泰康人壽保險有限責任公司及其他拜博口腔的現有股東達成協議，待該協議完成後，拜博口腔將不再為聯想控股附屬公司，故不再列入本年度環境、社會及管治報告涵蓋範圍。有關企業管治部分詳見第94頁至第110頁。

環境、社會及管治報告依據上市規則附錄二十七《環境、社會及管治報告指引》編製並已遵守其「不遵守就解釋」條文。環境、社會及管治報告中所披露的數據均來自本公司的正式文件和統計報告。

企業文化及管理

聯想控股的文化和管理積澱是企業的核心競爭力，是聯想控股能夠持續發展並不斷製造卓越企業的重要基礎。

聯想控股的企業文化是本公司在成長發展過程中逐漸形成的，包括核心價值觀、方法論以及具體表現形式。聯想控股的核心價值觀和方法論是對過往成功經驗的總結，在企業發展過程中被證明是行之有效而且具有普適性的。

企業文化對企業的影響是深入而全面的，文化與戰略的匹配是企業長遠發展的必要條件，而對於以人作為核心資產的投資型公司而言，確保團隊統一的理念和旺盛的戰鬥力至關重要。為進一步順應投資控股公司的戰略、業務和人員變化特點，本公司於2017年進一步提出了文化具體表現形式，並開展了文化重塑活動，採取一系列措施，如發佈公司文化讀本，組織全員文化案例徵集活動，將員工文化表現納入年度績效考核內容等，進一步夯實公司文化基礎。



朱立南先生總裁在「2017年度企業文化總結會」上分享觀點



圍繞「創新」主題開展的投後管理工作坊

文化具體表現形式是在核心價值觀和方法論指導下，更符合投資公司特點的文化具體要求。

擔當：高度承諾，自我驅動，勇於承擔責任。

專業：堅持高標準的專業追求，養成高水平的職業素養。

創新：擁抱變化，創造性地工作。

協作：必備合作精神，發展協同能力。



核心價值觀是企業長期發展所信奉的關鍵信念，是聯想文化的根本。

企業利益第一：企業利益是其他利益實現的前提，在價值判斷和利益取捨時，把企業利益放在第一位，個人服從組織，局部服從整體。

求實：實事求是，不騙自己；誠信負責，說到做到。

進取：超越眼前利益，立意高遠；超越固有經驗，有想像力和創造力；超越自我局限，將挑戰性目標變成現實。

以人為本：重視人的作用，尊重人的需求，為人的發展創造條件。

方法論是核心價值觀主導下，聯想人思考和解決問題的方法。

目的性極強：做事前，先問為什麼做，想清楚目的，瞄著打而不是懵著打。做事的過程中，要經常「跳出畫面看畫」，思考具體工作和根本目的的關係，不偏離初心。

分階段實施：實現目標不是一個一蹴而就的過程，要注意不把長跑當短跑，綜合考慮好輕重緩急，資源配置，分析好各種邊界條件，前瞻性地將目標劃分成子目標和階段性目標，分階段推進。

複盤：在工作中注意回顧總結，不斷校驗和校正目標，不斷分析得失便於改進，不斷深化認識和總結規律。聯想控股複盤方法論的本質是基於核心價值觀的自我反省，強調「開放心態、坦誠表達、實事求是、反思自我、集思廣益」。

聯想控股將企業的管理體系劃分為運作層面和基礎層面。其中，機制、體制、企業文化和聯想控股「管理三要素」共同構成了企業管理的基礎層面，是企業長期發展的重要保證。

「管理三要素」：聯想控股的管理思想被高度概括為「建班子、定戰略、帶隊伍」。

建班子：選拔德才兼備的管理者組成領導班子，班子內部形成縱向和橫向分工，倡導「有話直說」和「有話好好說」，以群策群力的方式實現理性決策和高效執行，對一把手形成制約，提升領導層威信。

定戰略：描繪願景、明確戰略、制訂策略、分解戰術、確定領軍人物、調整組織架構和考核激勵是聯想控股制定戰略的「七步法」。

帶隊伍：「帶隊伍」就是運用好文化和激勵手段，「讓士兵愛打仗，會打仗，團隊作戰有序」，以確保戰略的有力執行。



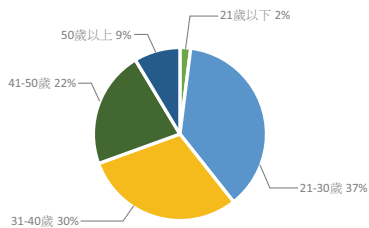
權益人溝通

聯想控股不僅努力回報股東，維護投資者的利益，更專注聆聽來自客戶及其他重要利益相關方的需求與建議，以保持在本資本市場中負責的企業形象，穩固市場對本公司價值的認同。

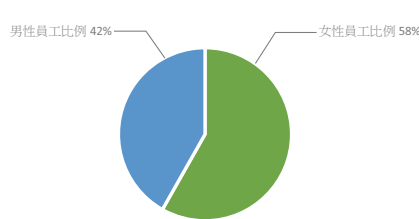
利益相關方	範圍	期望訴求	溝通回應
政府機構	環保部、工信部、商務部、住建部、財政部、國家稅務總局、地方政府、相關國家和地區政府機構等	納稅貢獻、環境保護、帶動就業、科技創新、公平競爭、合規經營、風險防控	接受監督和檢查、加強環境保護的意識與工作、響應國家號召，落實監管政策、參與制定行業標準和規範、提升經營管理績效、支持實體經濟發展、積極落實監管機構要求、定期匯報工作
投資者	股東	投資效益、風險控制、經營規範、可持續發展	落實發展戰略、完善公司治理、加強風險防範、推進社會責任管理
客戶	產品客戶	質量保證、服務良好、安全環保	客戶滿意度調查、客戶隱私保護、互動活動
合作夥伴	供應商、服務商	誠信經營、互利共贏、公開平等	建立供應鏈合作夥伴篩選體系、更多從環保角度進行供應商審核
社會與公眾	所在社區、扶貧對象、公眾	社區環境、維護穩定、和諧發展、扶貧濟困	社會捐助、社區活動、扶貧等公益活動
員工	全體員工	薪酬福利、職業健康、職業發展	堅持同工同酬、保障員工健康安全、舉辦文體活動、與員工定期溝通、開展崗位技能培訓、提供多元化晉升通道

員工及勞工常規

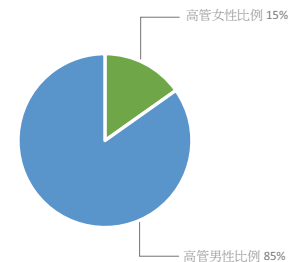
聯想控股踐行「以人為本」、「投資於人」的價值理念，注重與員工的「雙向承諾」，將員工的個人追求融入到本公司的長遠發展之中，並與員工分享價值成長的豐盛果實，打造事業共同體。截至2017年12月31日，聯想控股及其他附屬公司員工總數為59,457人，其中，海外員工為18,209人。



員工年齡(聯想集團除外)



員工性別(聯想集團除外)



高管性別(聯想集團除外)

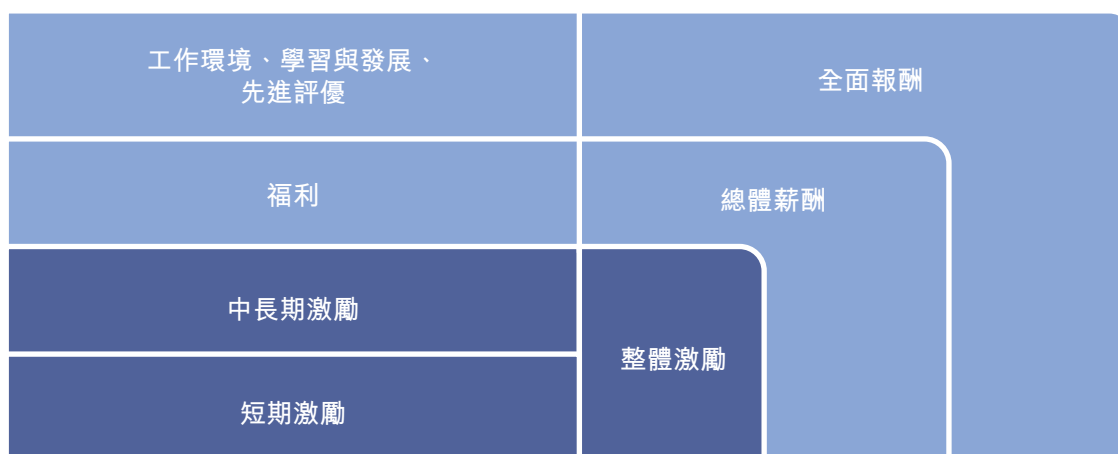
平等僱傭

聯想控股一直秉承公開平等的就業政策。對於人才引進，本公司根據崗位的任職資格要求，公開選拔，不會因年齡、性別、國籍等的差異區別對待求職者或者員工。同時，聯想控股嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國勞動合同法》及其他業務開展當地的法律法規，並制定內部相關規章及實施細則，對所有崗位的薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利進行管理規範，並堅決杜絕聘用童工和強制勞工。

薪酬與福利

多元化的激勵手段

聯想控股建立不同激勵手段相結合且覆蓋全員的激勵體系，包括短期激勵(基本工資和目標獎金)和中長期激勵(包括上市前的股權激勵)。短期激勵：以各專業序列的相對價值為基礎，由基本工資和年度目標獎金構成。中長期激勵：以中長期戰略目標為導向，通過股權激勵與中長期業績獎金等組合手段，使價值創造者得到的激勵水平隨聯想控股的整體價值成長顯著提升。



聯想控股在物質激勵之外注重對員工的精神激勵，公司為弘揚先進，營造求實進取的組織氛圍，分別設立聯想控股獎、專業貢獻獎、三軍聯動獎、優秀子公司等獎項，以鼓勵為聯想控股發展作出重要貢獻，具備高度敬業精神和良好執行力、模範踐行企業文化的團隊、個人。



2017年度聯想控股獎



2017年度專業貢獻獎

多元化的福利體系

聯想控股為員工建立了完善的福利體系，合同期內的員工依法享受基本養老、基本醫療、住房公積金、失業、工傷及生育等社會保險待遇。另外，員工患病或非因工負傷可享有醫療期。員工因工負傷，則按照國家和地方的工傷規定享有相關待遇。合同期內女工孕期、產假、哺乳期間的勞保醫療待遇以及其他福利待遇，按國家有關規定或本公司依法制定的管理辦法執行。

除覆蓋國家各項法定福利外，聯想控股還結合經營效益及員工實際需求，並且不斷豐富、完善及提高保障水準，打造多元化的補充福利項目及商業保險，包括高端醫療、補充醫療、重大疾病、意外傷害、壽險及設立醫療關愛基金等，以減輕員工的醫療負擔，有效解除員工的後顧之憂。同時，為了保障和提高員工退休後的基本生活水平，聯想控股實行具有競爭力的企業年金計劃，並進行有效的投資管理，實現年金保值和增值。

工作生活平衡

全面的健康保障計劃：每年聯想控股會為員工提供全面體檢，並且建立了健康服務體系，提供就診綠色通道、健康及疾病預防諮詢、不定期舉辦健康主題活動等。聯想控股為哺乳期女員工提供哺乳室，同時為員工的未成年子女及無醫療保障的配偶提供醫療保險服務，以解決員工的後顧之憂。

多種的福利假期：聯想控股的福利待遇包括各類假期，如帶薪年假、帶薪病假、春節福利假等。

多彩的文娛活動：聯想控股鼓勵員工開展各種文娛活動：定期組織羽毛球、網球等興趣活動；每年組織春季、秋季趣味運動會、家庭日及不定期的觀影活動。聯想控股擁有寬敞明亮的茶水間，提供下午茶及休閒食品，讓員工可以勞逸結合。

通過上述措施，聯想控股為員工創造和諧的工作環境，增強了員工對聯想控股的幸福感及歸屬感。



聯想控股大家庭

聯想控股對員工的關懷，不僅體現在員工日常生活層面，更深入每一位員工家庭。目前，「家庭日活動」已成為員工關愛的品牌項目。從2010年起，聯想控股共舉辦了8次主題「家庭日活動」，把每位員工及其家屬們都凝聚到聯想控股溫暖的大家庭中。員工可以在活動中加強交流，家屬也能夠更近距離了解聯想控股，從而給予員工更多的理解與支持，增進員工對本公司的認同感和歸屬感。2017年，家庭日為欣賞音樂「藝術家宴」的形式，受到了員工及家屬的肯定。



「聯想控股大家庭植樹活動」始於2004年，每年春季舉辦，迄今已堅持14年。活動的宗旨是在聯想大家庭員工及家屬中宣導環保意識，並增進彼此互相交流。14年來，這項活動為延慶縣八達嶺殘長城保護區、海淀區西山試驗林場魏家村分場以及海淀區西山國家森林公園等區域的環保綠化做出了貢獻，活動影響力和員工及家屬的參與人數也逐年增加。2017年，「聯想控股大家庭植樹活動」選在「世界地球日」這天舉行，100多名聯想控股大家庭的成員及家屬參加，很多員工帶著孩子來參與植樹，進一步增加了活動的環保教育意義。



員工健康與安全

聯想控股十分重視員工的健康與安全，積極為員工打造一個健康向上的工作環境。各附屬公司亦根據自身產業特點及《中華人民共和國刑法》、《中華人民共和國安全生產法》、《職業病防治法》、《工作場所職業衛生監督管理辦法》等相關法律法規，制定了一系列的工作流程與安全機制，確保員工的人身安全及財產安全。

聯泓新材料

聯泓新材料作為一家化工新材料產品生產型企業，堅持「安全第一、預防為主、綜合治理」的安全工作方針，強化員工安全意識，加強安全宣傳教育，制定了《安全教育與培訓管理規定》，普及安全知識，營造有利於安全生產的濃厚氛圍，讓安全發展理念深入人心。

根據安全生產標準化體系管理要求，聯泓新材料結合風險分級管控與隱患排查治理體系，建設安全生產管理體系，制定了《隱患排查治理管理規定》、《特殊作業安全管理規定》及《生產安全事故應急處置預案》，從而建立安全生產事故隱患排查治理長效機制，並加強突發事件的處理能力，有效防止各類事故的發生。聯泓新材料非常重視員工的健康情況，堅持「以人為本、預防為主、防治結合」的方針，以預防、控制和努力消除職業危害，以不斷改善作業場所環境為工作重點，通過加強管理、完善制度、建立員工個人健康檔案、100%員工體檢覆蓋等手段，持續監測作業場所職業危害因素，控制和消除職業病危害誘因，實現從根源消除職業病。

聯想集團

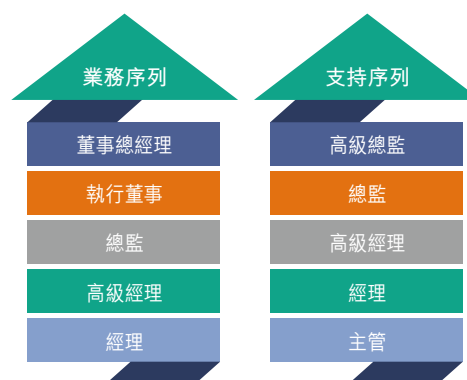
聯想集團秉持為員工創造健康和安全的工作環境的理念，推行了《僱員健康及安全責任》政策以確保員工的安全健康。具體介紹可參閱上載至香港聯交所網站的《聯想集團2016/17可持續發展報告》。

職業發展與培訓

聯想控股重視員工的發展，致力於為員工提供可期的職業發展路徑和完善的培養發展體系，搭建廣闊的職業上升空間與舞臺。

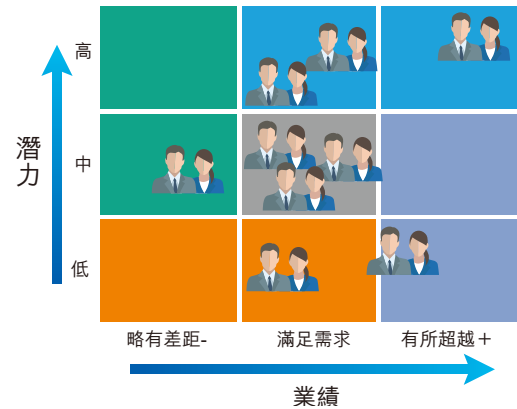
職業發展通道

聯想控股倡導專業發展，根據不同職位的工作性質，為員工建立了多個職業發展通道。職業發展通道的建立，可幫助員工明確當前的發展階段以及未來的發展方向，指導員工採取有針對性的措施以提升能力，將個人發展融入到企業的長遠發展之中。



人才盤點

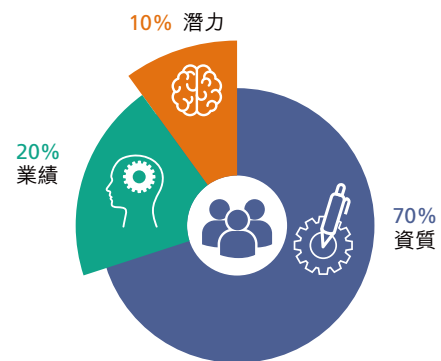
通過定期對員工的數量、資質和結構進行盤點，聯想控股對人才管理方面的關鍵問題作出討論，並從業績和潛力兩維對員工進行集體評議。人才盤點的評估結果，既為制定公司的人才發展戰略提供依據，又為員工發展的未來方向提供清晰的指引和幫助。



「7-2-1」人才發展手段

聯想控股重視人才的培養，採取實戰演練、專業人士輔導、課堂培訓等多種內部培訓方式推動人才成長。聯想控股亦在員工培養中遵循「7-2-1」法則：

員工70%的能力提升來自實戰：聯想控股戰略和業務的發展，為員工提供了更為廣闊的鍛煉機會，各業務板塊、部門的負責人會結合員工的能力特點，提供有挑戰性的工作任務，促進員工能力提升。



員工20%的能力提升來自輔導：聯想控股建立了指導人制度。指導人由經驗豐富的管理者或資深員工擔任，提供個性化的指導和經驗傳承，為員工傳道、授業和解惑。

員工10%的能力提升來自培訓：根據業務發展和人員的需求，聯想控股組織和支援員工參與多種形式的培訓，以提升專業技能和獲取專業信息。2017年，公司重點開展了提升中層管理者管理意識和技能的案例式培訓，其他相關培訓主題還包括：《醫療市場趨勢展望》、《稅務風險識別》、《保險資金的投資邏輯》、《人際溝通》、《談判高手》、《情緒與壓力管理》等。

附屬公司

作為專業投資控股公司，聯想控股還注重將自身的企業文化、經營理念和管理經驗分享給所投資企業，並為此成立專門機構「聯想管理學院」。

聯想管理學院以「入模子」培訓向所有新加入的員工介紹本公司的發展歷史、業務現狀和管理文化要求。一半以上參加培訓的學員來自附屬公司，這對於他們理解聯想控股的戰略目標、業務模式和文化要求具有重要意義。

年度	2010年	2011年	2012年	2013年	2014年	2015年	2016年	2017年	累計合共
參加人數	118	127	134	133	121	107	109	110	959

「入模子」培訓學員統計(2010-2017)

聯想管理學院積極向成員企業介紹源自聯想的管理經驗，響應業務的需求，以多種培訓方式「賦能於人」。在2017年，各附屬公司有超過1800人次參加了聯想管理學院的主題培訓活動。這些專案包括：邀請成員企業核心高級管理人員參加「L學聯」領導力研修班，基於實際管理情境，修煉提升領導力水準；結合增益供應鏈、佳沃鑫榮懋等公司的具體業務，在普及聯想「複盤」方法論的基礎上推動OGSM管理工具在企業戰略規劃中的應用；配合翼龍貸等公司「量身定制」主題學習專案，介紹聯想的管理文化經驗；支持正奇金融、聯泓新材料等附屬公司的後備人才培養專案等。聯想控股還發揮自身的資源優勢，搭建學習和交流的平台，提升成員企業專業團隊在人力資源管理和組織發展方面的能力。如：利用「HRD圓桌會」和「薪火匯」等定期活動，邀請附屬公司人力資源管理負責人和專業團隊探討與組織激勵、員工賦能相關的專業話題、舉辦「管理案例開發大賽」等。



營運慣例

針對營運慣例部分，環境、社會及管治報告選取了戰略投資板塊中產品受眾面廣、品牌影響力大的IT板塊進行重點闡述。

供應鏈管理

聯想控股以真誠、負責的態度，積極與合作夥伴建立公平、公正、富有成效的長期合作關係，攜手提升其可持續發展能力，推動其履責，與其共商成長、共謀成功。聯想控股亦確保所有供應鏈管理措施均嚴格遵守當地法律法規要求。

聯想集團

聯想集團採用全球統一的採購體系，制定了《供應商行為準則》，以務求公正、透明的採購管理模式保障供應商利益，範圍覆蓋所有供應商。同時，聯想集團致力於通過其內部運營及其供應鏈的運營推動可持續性活動。作為電子行業公民聯盟常務成員，聯想集團正協助開發及實施一項全球策略及方案，通過採購訂單的條款、條件等方面，要求供應商遵守相關法律法規及其他多項可持續發展的規定，以在可持續發展及社會責任的廣泛標準上改善供應商合規情況。具體介紹可參閱上載至香港聯交所網站的《聯想集團2016/17可持續發展報告》。

產品責任

聯想控股始終堅持在投資涉足的各個產業板塊中，確保產品從開發、生產、銷售、使用到回收的全生命週期中，操作流程均符合業務開展當地的相關法律法規(如《中華人民共和國廣告法》、《中華人民共和國產品品質法》等)，並力求最大限度地減少產品對環境的影響，著重關注產品的能效、材料和包裝，並通過一系列的技術改進和行動不斷提高產品的環境領先性。2017年，本公司未曾接獲任何違反有關提供及使用本公司產品和服務方面的規例及自願守則(包括但不限於產品和服務的訊息及標籤、市場推廣通訊(包括廣告、推銷及贊助)、客戶私隱及知識產權)並對公司有重大影響的事件。

聯想集團

聯想集團不斷在產品的可持續性方面做出努力，為客戶提供整合了應用、服務和最佳體驗的豐富智能設備，以及雲基礎設施，從而讓人們的生活變得更美好，工作更高效。隨著社會逐漸進入「智慧變革」時代，物聯網、人工智能、大數據和雲端促成聯想集團身邊的所有事物，智能連接成為其關注的焦點。關於聯想集團在產品材料、包裝、環保認證、物流及回收等相關信息，可參閱上載至香港聯交所網站的《聯想集團2016/17可持續發展報告》。

反腐倡廉

聯想控股嚴格要求高級管理人員及所有員工遵守中華人民共和國及其他所投資國家的各項法律法規，以及本公司制定的《反舞弊管理制度》、《員工職業操守守則》各項內控制度，保障公司合法合規經營，防範個人貪污腐敗行為。

同時，如受本公司欺詐、不道德的業務行為、違反法律法規規定和違反職業操守等行為而遭到侵犯權益的員工，都可直接向主管或相關部門進行投訴和舉報，本公司會在法律許可及符合有效調查的情況下進行處理。

公司一貫重視文化建設和員工教育，防患於未然。從1990年起就制定公司了「天條」，規定了「不能利用工作之便謀取私利」等幾條員工不能觸碰的底線。另外，為加強員工的廉潔意識，公司要求所有新員工入職時均須參加《員工職業操守守則》的相關培訓，並定期以個案研究的方式培訓現有員工。

聯想集團

成立專門的「廉正公署」，以違規違法案件查處為重點，打造廉潔守信工作氛圍；以查處案件為基礎，梳理流程漏洞，提出整改建議；以《廉正通報》為載體，全員提示廉正注意事項；並舉行全員廉正宣講大會、簽署《廉正承諾函》、建立敏感崗位強制輪崗制度等。

我們的環境

隨著聯想控股戰略投資佈局的全面鋪開，本公司業務對環境之影響也成為日趨重要且被投資者所考量的因素。聯想控股要求各戰略投資板塊附屬公司確保在經營時嚴格遵守《中華人民共和國大氣污染防治法》、《中華人民共和國水污染防治法》、《中華人民共和國國家標準環境空氣品質標準》及其他運營當地相關的法律法規。各戰略投資板塊附屬公司亦按照自身情況嚴格遵守相關的國家及行業標準，如《一般工業固體廢物貯存、處置場污染控制標準》、《危險廢物轉移聯單管理辦法》等。

為實踐環境管理並持續完善相應措施，聯想控股要求旗下各戰略投資版塊的附屬公司針對特定業務建立完善的環境應急體系，為預防及管控突發環境事件提供切實的保障，同時改進工廠生產流程和配置資源循環再利用系統以減少耗能。我們亦重視辦公區域的環境管理，積極培養員工保護環境的意識、節約使用辦公室的資源與能源，並且積極推動工廠園區的綠化佈局和辦公大樓的綠色建築評級。此外，我們還針對各戰略投資板塊附屬公司所在領域的實際情況制定更詳細的環保政策並落實實施，逐步發展環境可持續政策，最終實現經濟效益、社會效益、環保效益的和諧統一。

節能減排

隨著氣候變化對全球影響日益加劇，聯想控股以對環境負責的方式行事，大力支持各個投資業務中實施多元化且行之有效的節能減排措施，務求減少營運帶來的碳足印。在環境、社會及管治報告的環境部分將重點闡述聯想控股投資性物業融科資訊中心及戰略投資中的聯泓新材料在節能減排方面的表現。

融科資訊中心

減少大氣排放的措施

融科資訊中心作為聯想控股總部所在地，由融科物業投資統一進行管理。為了減少溫室氣體及廢氣的排放，融科物業投資在融科資訊中心B座設計安裝了太陽能設備後，該設備可供應整座9層以上公共衛生間熱水。此外，融科物業投資還分別於2016年1月和2016年12月完成了對融科資訊中心A座六台鍋爐燃燒器的更換施工，使其氮氧化物排放濃度達到《關於開展燃氣鍋爐低氮燃燒技術改造工作的通知》中規定的新標準。為了面對日趨嚴重的氣候問題，改善周邊空氣質量，融科物業投資在融科資訊中心附近新增超過14,650 m²的綠化面積，相當於總用地面積的6%。

減少廢棄物的措施

融科物業投資與北京生態島科技有限責任公司簽訂了固體廢棄物處置協議，根據《關於加強化學危險物品管理的通知》、《關於加強廢棄電子電氣設備環境管理的公告》、《電子廢物污染環境防治管理辦法》及相關通知、政策及指南等，規定開展危險廢棄物的辨識、儲存、計劃申報及處置，從而確保所有固體廢棄物都得到合法合理的處置。

節能減排的措施

融科物業投資非常重視環境保護、節能減排和資源與能源的合理高效利用，依據《國務院關於印發「十三五」節能減排綜合工作方案的通知》、《中華人民共和國水法》等相關法律法規，制定了「環境能源效益計劃」。該計劃的主要措施涵蓋對員工進行節水意識培訓；向租戶進行節能宣傳；保證大廈水質之餘，根據天氣變化作出適時、適度的調整運行設施；春秋冬三季使用冷卻塔和板式換熱器製造空調冷凍水；保潔人員發現節水器具損壞的情況時，立即報修。此外，融科物業投資實施水電監測，確保能源的合理使用。



融科資訊中心¹的環境績效數據匯總如下：

類別(排放物/資源使用)	類型	融科資訊中心排放量 或耗用總量	融科資訊中心排放量 或耗用總量/平方米 ²
溫室氣體排放	範疇一(直接排放量) ³	106.323噸二氧化碳當量	0.001噸 二氧化碳當量/平方米
	範疇二(間接排放量) ⁴	23,690.841噸 二氧化碳當量	0.264噸 二氧化碳當量/平方米
無害廢棄物	建築垃圾	6,700.000噸	0.075噸/平方米
	生活垃圾	1,643.000噸	0.018噸/平方米
	紙	600,000張	6.675張/平方米
危險廢棄物	含水銀的廢棄燈管	1,384支	0.015支/平方米
	廢棄電池	2,540個	0.028個/平方米
資源使用 ⁵	外購電力	33,675.680兆瓦小時	0.375兆瓦小時/平方米
	自來水 ⁶	244,815.000立方米	2.723立方米/平方米
大氣污染物排放 ⁷	氮氧化物(NOx)	25,622.700克	0.285克/平方米
	硫氧化物(SOx)	395.429克	0.004克/平方米
	一氧化碳(CO)	142,436.370克	1.585克/平方米
	粉塵(PM _{2.5})	1,447.848克	0.016克/平方米
	粉塵(PM ₁₀)	1,573.233克	0.018克/平方米

1 由於聯想控股總部位於融科資訊中心，故融科資訊中心數據已包含聯想控股總部的環境績效數據。

2 平方米的計算方法是根據融科資訊中心非出租面積為依據。

3 中華人民共和國環境保護部發佈的《陸上交通運輸企業溫室氣體排放核算方法與報告指南(試行)》及《工業其他行業企業溫室氣體排放核算方法與報告指南(試行)》；和USEPA發佈的《溫室氣體清單指南 - 來自流動燃燒源的直接排放》。範疇一的溫室氣體及大氣污染物的排放來自融科資訊中心擁有的微型、小型、大型載客的汽油車及柴油後備發電機的運行。

4 中華人民共和國國家發展和改革委員會發佈的《2011年和2012年中國區域電網平均二氧化碳排放因數》。範疇二的溫室氣體來自融科資訊中心的外購電力。

5 於報告期內沒有生產任何包裝材料，固不作披露。

6 融科資訊中心用水均來自市政管網且不存在任何求取水源方面的問題。

7 中華人民共和國環境保護部發佈的《非道路移動源大氣污染物排放清單編製技術指南(試行)》及《道路機動車大氣污染物排放清單編製技術指南(試行)》。NOx, SOx, CO, PM_{2.5}及PM₁₀的排放是於融科資訊中心擁有的微型、小型、大型載客的汽油車及柴油後備發電機的運行。

聯泓新材料

聯泓新材料一直秉持「環保清潔生產，綠色持續發展」的理念，通過生產工藝、產業組織、產業佈局、管理模式等方面的創新，以綠色技術引領綠色產業，盡最大努力保持與環境的和諧。在努力成為行業領先企業的同時，更致力於成為綠色、高效、環境友好型企業公民，為社會、客戶及合作者創造更多有價值的產品和服務。

環境監測體系

聯泓新材料根據開展環境保護工作的實際需要，在全廠範圍內建立環保監督管理機構，成立Health and Safety Executive(「HSE」)部門。該部門由聯泓新材料副總裁分管，各運行部門均設環保人員管理環保設施運行、環境監測及排放。為加強廢水處理，聯泓新材料設有處理量達300m³/h的廢水處理廠，經處理後的廢水不會直接排出，而是送到園區廢水處理廠作深度處理後才外排。同時，聯泓新材料根據化工裝置生產特點，按照相關要求設立了三級應急防控體系，設有1.2萬立方米事故水池和1.0萬立方米雨水監測池。聯泓新材料定期修訂《安全環保監督管理制度》、《安全環保責任制考核管理規定》等專項制度，其中包括《廢氣管理規定》、《輻射安全管理規定》、《固體廢物管理規定》、《環保設施管理規定》、《環境監測管理規定》、《污水管理規定》、《環境風險隱患排查管理規定》等，同時確保由安全環保工程師或專業的機械設備管理員管控環境風險責任，明確HSE部門人員監督監察的職責。聯泓新材料建立對環境保護工作的獎勵和懲罰制度，並完善了環保檔案的管理工作。同時，聯泓新材料亦配備即時線上監控及多種檢測功能，包括攝像監控、Distributed Control System (DCS)集控系統、Laboratory Information Management System (LIMS)品質分析檢驗系統、可燃／有毒報警監測儀、環保排放線上監測及取樣監測等日常管理。聯泓新材料有序開展突發環境事件風險評估、環境事件綜合應急預案及部門現場處置預案的編製及年度修訂，並完成備案登記。同時，聯泓新材料備有各類應急物資，並與外部的救援力量建立緊急聯絡及支援協議。此外，聯泓新材料結合生產、安全及消防的實際運行情況，定期開展應急預案演練。





減少大氣及廢水排放的措施

通過自2016年開展的第三方清潔生產審查，聯泓新材料於報告期內開展首輪清潔生產工作，共提出13個技改方案，總投資達人民幣75.7萬元，務求將環保理念融入公司日常的生產運行中。聯泓新材料實施的方案主要包括採取全廠性「洩漏偵測及維修計劃Leak Detection and Repair (LDAR)」、優化空分裝置氮壓機的運行模式方案及強化鍋爐清污分流等工作，專門為空分裝置氮壓機、鍋爐等機器減少水電用量及排放量。經過採取一系列的優化措施，2017年的空分裝置氮壓機的用電量同比2016年削減1.43%，鍋爐氮氧化物的排放量同比2016年減少13.91%。

廢棄物的處置

處理廢水產生的污泥經環境評估為一般廢棄物，暫存於廢水處理站的污泥存放處，並安排每月定期送鍋爐焚燒處理。廠區的南部建有專門的危險廢棄物臨時儲存場所，佔地面積約400m²。聯泓新材料產生的鍋爐灰渣和脫硫石膏均交由資質公司處理。此外，聯泓新材料開展危險廢棄物的辨識、儲存、計劃申報及處置措施，從而確保所有危險廢棄物都得到合法合理的處置。對於生活垃圾則採取定點放置與集中收集的措施，由當地環衛部門及時清運和進行無害化處理，同時定期消毒及清理垃圾堆放點，以防止病菌滋生和疾病的傳播。

聯泓新材料的環境績效數據匯總如下：

類別 (排放物／資源使用)	類型	聯泓新材料排放量或 耗用總量	聯泓新材料排放量或耗用總量／ 人民幣百萬元收入 ¹
溫室氣體排放	範疇一(直接排放量) ²	580,908.100噸	119.136
	範疇二(間接排放量) ³	384,091.900噸	78.772
無害廢棄物	不適用	不適用 ⁴	不適用
一般廢棄物	廢水處理污泥	875.000噸	0.179
危險廢棄物	廢醋酸乙烯酯、紅油、廢潤滑 油、凝縮油、廢包裝物等	1,401.910噸	0.288
資源使用	外購電力	458,356.800兆瓦小時	94.003
	外購蒸汽／熱力	900噸	0.185
	自來水 ⁵	3,892,639.000噸	798.326
	煤	87,824.570噸	18.012
	柴油	21,004.000公升	4.308
	汽油	24,579.000公升	5.041
	包裝材料	728.416噸	0.149
大氣污染物排放 ⁶	氮氧化物(NO _x)	166.351噸	0.034
	硫氧化物(SO _x)	77.555噸	0.016
	一氧化碳(CO)	666.148千克	0.137
	粉塵(PM _{2.5})	33.257千克	0.007
	粉塵(PM ₁₀)	36.821千克	0.008
	粉塵(PM _{7.5}) ⁷	13.612噸	0.003
廢水及其污染物排放	廢水量	2,094,778.000噸	429.610
	化學需氧量(COD)	394.750噸	0.081
	氨氮	2.202噸	0.000

1 收入的計算方法是根據聯泓新材料2017年的收入為依據。

2 中華人民共和國環境保護部發佈的《陸上交通運輸企業溫室氣體排放核算方法與報告指南(試行)》。範疇一的溫室氣體及大氣污染物的排放來自聯泓新材料擁有的微型、小型、大型載客的汽油車。

3 中華人民共和國國家發展和改革委員會發佈的《2011年和2012年中國區域電網平均二氧化碳排放因數》及中華人民共和國環境保護部發佈的《工業其他行業企業溫室氣體排放核算方法與報告指南(試行)》。範疇二的溫室氣體來自聯泓新材料的外購電力及外購蒸汽／熱力。

4 於報告期內，相對其他危險廢棄物及污染物排放，無害廢棄物的重要性偏低，故不作披露。

5 聯泓新材料用水均來自市政管網且不存在任何求取水源方面的問題。

6 中華人民共和國環境保護部發佈的《非道路移動源大氣污染物排放清單編製技術指南(試行)》及《道路機動車大氣污染物排放清單編製技術指南》。NO_x, SO_x, CO, PM_{2.5}及PM₁₀的排放是於聯泓新材料生產過程及擁有的微型、小型、大型載客的汽油車。

7 此數據範圍涵蓋聯泓新材料於本報告期內在生產過程中產生的粉塵，而PM_{2.5}及PM₁₀主要來自於道路移動源。

聯想集團

聯想集團作為全球化企業，非常重視自身的環境表現，全面持續關注環境管理工作，覆蓋範圍包括從生產辦公地點到產品設計、回收利用再到產品生命週期末端管理的各個方面，並在每一年的可持續發展報告中披露影響聯想集團環境的主要數據。詳細說明及關鍵績效指標可參閱上載至香港聯交所網站的《聯想集團2016/17可持續發展報告》。

環境及天然資源

聯想控股主要從事投資業務，直接運營的業務中對環境及天然資源的影響極少，但仍孜孜不倦支持綠色可持續發展項目。聯想控股努力推進可再生能源的使用，融科資訊中心積極取得綠色建築的認證，並於營運過程中採用太陽能源設備，力求減少對非再生能源的依賴與對環境的影響，聯泓新材料通過開展創新技術，提升現實生產力之餘，實現節能減排、共享共贏的可持續發展理念。



LEED認證(鉑金級)2015

積極踐行社會責任

聯想控股一直積極踐行社會責任，支持國家創新創業的企業發展，舉辦聯想之星創業CEO特訓班。

聯想之星創業CEO特訓班

聯想之星創業CEO特訓班是由中國科學院和聯想控股於2008年共同發起的全免費公益專案，通過免費培訓、創業聯盟等扶持手段，致力培育科技創業領軍人才，推動科技成果產業化。2015年李克強總理在CEO特訓班課堂上與學員進行交流，了解到多年來學員在接受培訓期間的食宿、學費、教材等，一力由聯想控股承擔，稱聯想之星的培訓為「包吃包住包學習」的培訓。

創業培訓講師團隊以聯想控股董事長柳傳志為首，由來自一線有著豐富實戰經驗的企業家和高管構成。圍繞初創企業特點，針對企業管理層和學員需求定制培訓內容，在超過一萬家報名企業中，開辦15個創業CEO特訓班，為846名創業者提供免費的創業培訓，間接影響數十萬人。



联想之星創業CEO特訓班第十期

此外，「創業聯盟」持續為創業者提供服務和共用資源的平台，舉辦各類創業輔導活動300多場，幫助大量初創企業成長與發展。

培育了6家上市企業，40餘家新三板掛牌，估值超過一億美金以上的企業超過80餘家，企業總估值超過人民幣2,400億元，帶動的社會融資超過人民幣300億元，形成了可持續發展的創業生態圈，並從不同維度給創業者提供交流分享的平台並提供深度服務產品。

由2008年截至目前為止，聯想之星創業培訓專案累計投入人民幣8,916萬元，其中2017年投入人民幣1,065萬元(2016年：人民幣1,167萬元)。

踐行企業社會責任，聯想之星榮獲兩項公益大獎，於2017年12月12至13日在京舉行中國公益年會，「中國企業社會責任2017(第七屆)卓越獎」評選結果同期揭曉。由聯想控股發起的聯想之星創業CEO特訓班，作為「創公益」理念的先行者，致力打造「公益+生態」，憑藉在專業性、可持續性和創新性等方面的突出表現，榮獲「卓越項目」和「2017年度中國公益企業」兩項殊榮。「創業CEO特訓班」，為廣大創業者提供專業實戰的公益創業培訓。

積極投身社會公益事業及參與精準扶貧

聯想控股始終致力於成為一家「值得信賴並受人尊重」的企業，將企業社會責任納入戰略的高度，力所能及地積極投身社會公益事業，重點在「支持教育」、「扶助創業」、「弘揚正氣」等多個領域進行系統規劃並長期投入，通過多種形式助力精準扶貧。同時，聯想控股積極鼓勵和倡導員工參與社會公益活動，以實際行動履行社會責任，回報社會。

聯想控股堅信，通過持之以恆的努力，「做好人、做好事、為社會做出好樣子」的精神將在聯想人中代代相傳。北京聯想控股公益基金會是於2013年3月8日由聯想控股成立的非公募社會公益組織。基金會資金主要來自聯想控股和其他有捐贈意願的捐贈方的捐贈，包括社會組織、個人及聯想控股員工。秉承「踐行公益精神，促進社會發展」的宗旨，基金會主要圍繞以支持教育、扶助創業和弘揚正氣三個方向開展公益活動。2017年北京聯想控股公益基金會主要捐贈項目包括：

聯想進取班

聯想進取班是聯想控股在教育領域的重點公益項目，自2004年以來，聯想控股設立「聯想進取教育基金」，主要在貧困地區開設「聯想進取班」，長期、持續幫助家庭貧困且品學兼優的高中學生順利完成學業，幫助他們改變命運。13年來，先後在貴州、甘肅等地開設多個聯想進取班，累計投入人民幣3,000餘萬元，共有2,000餘名學生受益。其中，2017年投入人民幣258.23萬元，主要用於支持400名學生當年的學習生活費用。



開設「聯想進取班」，我們不僅提供物質上的資助，還為學生帶來了量身定做的「增值服務」，目的是培養學生們的精神品質，提高他們的綜合能力，拓展他們的視野，傳遞積極向上的能量，幫助他們實現全面健康成長。2017年，聯想控股公益團隊邀請高考志願填報專家與生涯規劃師為會寧二中的「聯想進取班」師生們答疑解惑，同時也為都勻二中帶去了一場主題為「人工智能創造美好生活」的精彩演講。

2017高考「聯想進取班」的孩子們再次傳來捷報，二本上線率100%，一本上線率93%，兩位同學考入清華大學。「一點一滴都讓我們的心靈深深的震撼，每年回訪活動的用心安排，師生們去北京受到的熱情接待，孩子們從你們的言傳身教中懂得：一定要奮鬥進取，一定要成為社會有用之才，一定要回報恩人與社會。」都勻二中韋老師感慨地說。

「聯想進取班」不僅是一個光榮的集體，還是一項具有深遠意義的事業。在這裡，一批又一批寒門學子通過不懈奮鬥改變了自己的命運，同時他們將「聯想進取班」的精神薪火相傳。聯想公益團隊坦言：我們不做錦上添花，只做雪中送炭；不做則已，要做就長期堅持。聯想控股志在打造「百年老店」，我們也會以同樣的心態認真真、持之以恆地做好這份公益事業。

太平洋國際交流基金會

太平洋國際交流基金會是致力於推動中美兩國各領域交流與合作的非公募、非盈利基金會。聯想控股2017年捐贈太平洋國際交流基金會再次人民幣300萬元，以資助中美兩國各領域的交流與合作，促進中美兩國人民的相互理解和友好，推進中美在包括政、經、文、教各個領域的高效率、深層次、全方位的交流與合作，加深兩國人民的相互了解和友誼，增進兩國的共同利益和戰略互信。

北京市海淀教育基金會

為了支持海淀教育事業發展，2017年北京聯想控股公益基金會再次向北京海淀教育基金會捐贈人民幣200萬元，積極助推海淀區基礎教育發展，樹立尊師重教的良好社會風尚，帶動更多的企業支持教育發展，為促進海淀教育事業又好又快和優質均衡發展貢獻一份力量。

聯想首都英模暨見義勇為人士專項基金

為繼承中華民族崇尚英雄模範、英雄烈士的優良傳統，弘揚英模、英烈捨生忘死、無私奉獻的精神，以及增強全社會關愛英模、英烈遺屬、見義勇為人士的意識，北京聯想控股公益基金會每年與中國婦女發展基金會合作，設立專項基金，用於救助英模、英烈遺屬、見義勇為人士中生活困難的家庭及子女。2017年，北京聯想控股基金會捐贈資金達人民幣180萬元。

北京樂平公益基金會

2017年，北京聯想控股公益基金會向北京樂平公益基金會捐款人民幣100萬元，用於支持北京樂平公益基金會的日常公益項目開展，主要包括農民工培訓、社會創新人才培養和低收入人口兒童教育等，並參與北京樂平公益基金會理事會議。

西安電子科技大學教育基金會

聯想控股2017年度再次捐贈西安電子科技大學教育基金人民幣50萬元，以資助該校與國內外各界的合作與交流，促進學校教學、科學研究和高新技術開發事業的發展。

北京蒲公英中學

北京蒲公英中學是北京市第一所經政府批准的專門為農民工子女創辦的一所民辦非營利性的和公益性的平民學校。2017年聯想控股捐助北京蒲公英中學人民幣40萬元，用以支持其新校區的建設，為農民工子女提供一個良好的學習環境。

濕潤行動

從2013年開始，聯想控股以「濕潤」的名義，對有廣泛社會影響力的見義勇為或無私奉獻愛心的典型人物給予一定捐助，以弘揚正能量，濕潤社會空氣。2017年「濕潤行動」捐助愛心人士5人，捐助金額人民幣11萬元。項目累計捐助14人，累計捐助金額人民幣26萬元。

聯想集團

聯想集團的社會投資目標主要與慈善組織、教育機構及社會組織合作，擴大聯想集團對教育社會投資的影響；促進僱員專業技術人才與學生和社區成員間的溝通，從而讓學生及社區成員從中受益；提供資源以加強教育及促進科技進步，從而對下一代技術人才及社區領導者產生啟發作用。詳細介紹請參閱上載至香港聯交所網站的《聯想集團2016/2017可持續發展報告》。

附錄：香港聯交所《環境、社會及管治報告指引》內容索引

一般披露及關鍵 績效指標	描述	相關頁碼
環境範疇		
層面 A1：排放物		
一般披露	有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生等的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料	125, 126 128, 129
KPI A1.1	排放物種類及相關排放數據	127, 130
KPI A1.2	溫室氣體總排放量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)	127, 130
KPI A1.3	所產生有害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)	127, 130
KPI A1.4	所產生無害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)	127, 130
KPI A1.5	描述減低排放量的措施及所得成果	125, 126, 129
KPI A1.6	描述處理有害及無害廢棄物的方法、減低產生量的措施及所得成果	125, 126, 128, 129
層面 A2：資源使用		
一般披露	有效使用資源(包括能源、水及其他原材料)的政策	125, 126, 129
KPI A2.1	按類型劃分的直接及/或間接能源(如電、氣或油)總耗量(以千個千瓦時計算)及密度(如以每產量單位、每項設施計算)	127, 130
KPI A2.2	總耗水量及密度(如以每產量單位、每項設施計算)	127, 130
KPI A2.3	描述能源使用效益計劃及所得成果	125, 126, 129
KPI A2.4	描述求取適用水源上可有任何問題，以及提升用水效益計劃及所得成果	126, 127, 129, 130
KPI A2.5	製成品所用包裝材料的總量(以噸計算)及(如適用)每生產單位佔量	127, 130
層面 A3：環境及天然資源		
一般披露	減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策	125, 126, 128, 129
KPI A3.1	描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動	125, 126, 128, 129, 131
社會範疇		
僱傭及勞工常規		
層面 B1：僱傭		
一般披露	有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料	115–117
層面 B2：健康與安全		
一般披露	有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料	119, 120
層面 B3：發展及培訓		
一般披露	有關提升僱員履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動	120–122
層面 B4：勞工準則		
一般披露	有關防止童工或強制勞工的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料	115
營運慣例		
層面 B5：供應鏈管理		
一般披露	管理供應鏈的環境及社會風險政策	123
層面 B6：產品責任		
一般披露	有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料	123, 124
層面 B7：反貪污		
一般披露	有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料	124
社區		
層面 B8：社區投資		
一般披露	有關以社區參與來了解營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策	131, 133, 136

獨立核數師報告



羅兵咸永道

致聯想控股股份有限公司股東

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

意見

我們已審計的內容

聯想控股股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司列載於第147至294頁的合併財務報表，包括：

- 於2017年12月31日的合併資產負債表；
- 截至該日止年度的合併收益表；
- 截至該日止年度的合併綜合收益表；
- 截至該日止年度的合併權益變動表；
- 截至該日止年度的合併現金流量表；及
- 合併財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們的意見

我們認為，該等合併財務報表已根據《國際財務報告準則》真實而中肯地反映貴公司及其附屬公司於2017年12月31日的合併財務狀況及截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據《國際審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據國際會計師專業操守理事會頒布的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「道德守則」)，我們獨立於貴公司及其附屬公司，並已履行道德守則中的其他專業道德責任。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體合併財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 商譽和可使用年期不確定的無形資產的減值評估
- 投資的分類
- 以公允價值計量的第三層級金融資產及金融負債的估值
- 遞延所得稅資產確認

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

商譽和可使用年期不確定的無形資產的減值評估

請參閱合併財務報表附註4.1(a)及19

於2017年12月31日，貴公司及其附屬公司合併財務報表中所列示的商譽為人民幣35,692百萬元和可使用年期不確定的無形資產為人民幣9,312百萬元，管理層須每年對商譽和可使用年期不確定的無形資產進行減值評估。在進行減值評估時，管理層按業務種類核對業務表現，劃分現金產生單元或現金產生單元組，監察商譽及可使用年限不確定的無形資產，比較截止2017年12月31日各現金產生單元的可收回值及賬面值。現金產生單元的可收回值根據公允價值減去處置費用或使用價值孰高而釐定。

管理層認為，除創新消費與服務板塊個別業務因經營不佳而發生商譽減值人民幣67百萬元之外，其餘商譽和可使用年期不確定的無形資產於本年度無需計提減值，此結論基於使用公允價值減去處置費用模型或基於使用價值計算模型評估得出現金產生單元或現金產生單元組的可收回值。

在公允價值減去處置費用模型下，管理層對基於活躍市場報價或根據可觀察資料進行調整的參考值進行重要判斷；在基於使用價值計算模型下，管理層在編製未來盈利預測時需要做出重要假設與判斷，其中包括基於各業務的預計收入增長率、預計毛利率和貼現率等方面。

我們的程序包括：

- 取得管理層減值測試表，評估管理層按業務種類劃分現金產生單元或現金產生單元組，以及在各現金產生單元中分配商譽及可使用年限不確定的無形資產的合理性；
- 對於以公允價值減去處置費用模型進行的減值評估，我們對其公允價值核對至活躍市場中可觀察的未經調整的報價，對輸入參數核對至可觀察的活躍市場參考值；
- 對於以使用價值計算模型而進行的減值評估，結合對行業和業務環境的了解，我們評估了管理層在預計收入增長率、預計毛利率和貼現率等關鍵假設及其他主要參數的合理性，包括：將預計收入增長率、預計毛利率與管理層未來盈利預測、戰略計劃及歷史數據進行比對，將貼現率與市場上可比公司進行比對；
- 評估了管理層在作出主要假設時的敏感性分析，在單獨或合併層面考慮，當假設預計收入增長率、預計毛利率和貼現率發生不利變化時對商譽和可使用年期不確定的無形資產可能造成的減值評估影響；

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

商譽和可使用年期不確定的無形資產的減值評估(續)

鑒於管理層在不同模型下對商譽和可使用年期不確定的無形資產進行減值評估均做出重要判斷，因此，我們將其作為關鍵審計事項。

- 檢查管理層減值測試表的計算準確性；
- 我們已審視商譽及可使用年期不確定的無形資產的減值評估的披露是否恰當。

基於上述程序，我們認為管理層在評估商譽和可使用年期不確定的無形資產的減值中使用的相關判斷可以被我們獲得的審計證據所支持。

投資的分類

請參閱合併財務報表附註4.2(a)、13、20、21及28

於2017年12月31日，貴公司及其附屬公司持有大量戰略投資及財務投資，期末金額分別為於聯營公司及合營公司的投資人民幣32,317百萬元(附註13)、衍生金融資產人民幣130百萬元(附註20)、可供出售金融資產人民幣9,597百萬元(附註21)及以公允價值計量且變動計入損益的金融資產人民幣7,265百萬元(附註28)。

投資分類基於合同安排的商業實質，貴公司及其附屬公司是否對投資方施行控制、共同控制或實施重大影響，及投資的目的。此外，投資協議中規定的可能會導致複雜會計處理的條款，都會對投資分類產生影響。

鑒於管理層在投資的分類需做出重要判斷，因此，我們將其作為關鍵審計事項。

我們的程序包括：

- 結合審計抽樣，檢查了重大投資協議；重點關注協議中的主要條款和合同安排，如董事會席位、於治理層的權力、利益分配政策、投資退出機制以及是否存在如反稀釋、優先清償等優先性權力等；結合評估管理層對投資的影響能力及持有目的，檢查管理層對投資的分析和分類是否遵從了集團會計政策；
- 檢查貴公司及其附屬公司財務報告中對投資分類的披露是否恰當準確。

基於上述程序，我們認為管理層對投資分類的判斷可以被我們獲得審計證據所支持。

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

以公允價值計量的第三層級金融資產及金融負債的估值

請參閱合併財務報表附註3.3、4.1 (b)及4.1 (c)

於2017年12月31日，貴公司及其附屬公司以公允價值計量的第三層級金融資產總額為人民幣29,763百萬元，包括以公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資、以公允價值計量且變動計入損益的金融資產及可供出售金融資產；第三層級金融負債總額為人民幣2,270百萬元，包括簽出認沽期權負債及以公允價值計量且變動計入損益的金融負債。

第三層級金融資產及金融負債的估值並非根據活躍市場價格或可觀察市場數據直接得出。

管理層利用估值技術、聘請外部評估師(如適用)對第三層級金融資產及金融負債進行了評估和計量，如以公允價值減去處置費用模型及以使用價值計算模型；模型的採用和輸入數據的選擇需要管理層做出重要判斷和估計。因此，我們重點關注了此領域。

我們的程序包括：

- 取得管理層第三層級金融資產及金融負債的公允價值計算表，評估模型的選擇是否恰當，並檢查了計算的準確性；
- 對管理層所聘請的外部獨立評估師的勝任能力及客觀公正進行了評估；
- 對於以公允價值減去處置費用模型作為估值模型的第三層級金融資產及金融負債，我們評估了管理層估值方法的合理性，包括與新一輪融資估值相比對等，以評估關鍵假設的適當性；
- 對於以使用價值計算模型而進行估值的第三層級金融資產及金融負債，評估估值方法中關鍵假設的合理性，包括將預計收入增長率、預計毛利率與管理層未來盈利預測、戰略計劃進行比對，並與歷史數據進行比對。將貼現率與公開市場上可比公司進行比對，評估輸入數據是否在合理範圍內。

基於上述程序，我們認為管理層對第三層級金融資產及金融負債的公允價值估值可以被我們獲得的審計證據支持。

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

遞延所得稅資產確認

請參閱合併財務報表附註4.1 (d)及39

於2017年12月31日，貴公司及其附屬公司遞延所得稅資產為人民幣9,672百萬元。

確認遞延所得稅資產涉及到管理層對資產價值實現的可能性、及可實現的時間做出重要判斷。這些資產價值實現取決於未來盈利預測，且於未來期間可以產生足夠的應納稅所得額，管理層判斷是否有足夠的應納稅利潤、應納稅暫時性差異等因素。

管理層於2017年12月31日已對遞延所得稅資產確認進行了評估，認為這些資產在未來期間有可能實現。

管理層根據包括於2018年1月1日生效的美國新公司稅法案在內的在資產負債表日已通過或已實質通過的稅率來確定遞延所得稅資產。

由於預測未來應納稅利潤和評估未來應納稅暫時性差異及遞延所得稅未來可轉回時間時涉及管理層的重要判斷和估計，因此，我們重點關注了此方面。

我們的程序包括：

- 取得管理層遞延所得稅計算表，檢查計算表的準確性；
- 將可使用的稅務虧損(含虧損可轉回期限)及暫時性差異核對至支撐性證據，包括各相關公司的納稅申報表及稅務往來通訊；
- 評估管理層對未來期間是否有足夠應納稅利潤的判斷，檢查管理層把預測盈利調節至未來預測的應納稅利潤的合理性；
- 檢查管理層對未來盈利預測中的輸入參數是否合理，包括將管理層在預計收入增長率和預計毛利率等關鍵假設及輸入參數的合理性。包括：將預計收入增長率、預計毛利率與管理層未來盈利預測、戰略計劃及稅務計劃進行比對，並與歷史數據進行比對，以及與行業情況進行比對；
- 我們對根據在資產負債表日已通過或已實質通過的稅率確定的遞延所得稅的計算進行了測試。

根據所得證據，我們認為，管理層對未來期間應納稅利潤的預期及應納稅暫時性差異的計算可以被我們獲得的審計證據所支持。

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息有重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及審計委員會就合併財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據《國際財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定編製真實而中肯的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在編製合併財務報表時，董事負責評估貴公司及其附屬公司持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴公司及其附屬公司清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會須負責監督貴公司及其附屬公司的財務報告過程。

核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的任何重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按《國際審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《國際審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及取得充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴公司及其附屬公司內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴公司及其附屬公司持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露資料不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於截至核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴公司及其附屬公司不能繼續持續經營。
- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴公司及其附屬公司內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計證據，以便對合併財務報表發表意見。我們負責貴公司及其附屬公司審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們會在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項而造成的負面後果將會超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是梁偉堅。

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師

香港，2018年3月27日

合併收益表

截至2017年12月31日止年度

		截至12月31日止年度	
		2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
	附註		
持續經營業務			
銷售商品及服務		313,924,177	294,092,732
利息收入		2,968,438	879,324
利息開支		(629,701)	(226,346)
利息淨收入		2,338,737	652,978
總收入	5	316,262,914	294,745,710
銷售成本	8	(269,706,423)	(249,641,024)
毛利		46,556,491	45,104,686
銷售及分銷開支	8	(20,529,397)	(17,874,501)
一般及行政開支	8	(24,020,363)	(23,580,499)
投資收入及收益	6	7,667,683	2,832,227
其他收入及收益	7	335,057	3,360,532
財務收入	11	830,719	492,208
財務成本	11	(4,482,966)	(3,262,387)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司利潤		1,074,656	1,066,493
除所得稅前利潤		7,431,880	8,138,759
所得稅開支	14	(2,574,187)	(476,255)
持續經營業務於年內產生的利潤		4,857,693	7,662,504
終止經營業務			
終止經營業務於年內產生的利潤		–	322,506
年內利潤		4,857,693	7,985,010
以下各方應佔利潤：			
– 本公司權益持有人		5,047,826	4,858,924
– 永續證券持有人		284,639	–
– 其他非控制性權益		(474,772)	3,126,086
		4,857,693	7,985,010
本公司權益持有人應佔利潤來自：			
– 持續經營業務		5,047,826	4,851,984
– 終止經營業務		–	6,940
		5,047,826	4,858,924

合併收益表

截至2017年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
本公司權益持有人應佔利潤的每股盈利 (以每股人民幣元列示)			
每股基本盈利	15		
— 持續經營業務		2.16	2.06
— 終止經營業務		—	—
		2.16	2.06
每股攤薄盈利	15		
— 持續經營業務		2.14	2.06
— 終止經營業務		—	—
		2.14	2.06

合併綜合收益表

截至2017年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
年內利潤		4,857,693	7,985,010
其他綜合(虧損)/收益			
不會被重新分類至收益表的項目：			
離職後福利責任的重新計量(扣除稅項)	14,40	262,908	(271,732)
由物業、廠房及設備重列為投資物業之重估(扣除稅項)	14,18	91,982	92,814
往後可能被重新分類至收益表的項目：			
貨幣換算差額	14	(1,103,612)	1,531,146
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司的 其他綜合收益/(虧損)	14	51,127	(119,310)
可供出售金融資產公允價值變動(扣除稅項)	14	(232,546)	(634,579)
因處置可供出售金融資產而將投資重估儲備重新分類 到合併收益表(扣除稅項)	14	(1,636,599)	(727,901)
現金流量對沖的公允價值變動(扣除稅項)	14	(509,360)	224,128
年內其他綜合(虧損)/收益(扣除稅項)		(3,076,100)	94,566
年內綜合收益總額		1,781,593	8,079,576
以下各方應佔：			
— 本公司權益持有人		2,157,881	4,744,639
— 永續證券持有人		284,639	—
— 其他非控制性權益		(660,927)	3,334,937
		1,781,593	8,079,576
本公司權益持有人年內綜合收益總額來自：			
— 持續經營業務		2,157,881	4,843,070
— 終止經營業務		—	(98,431)
		2,157,881	4,744,639

合併資產負債表

於2017年12月31日

		於12月31日	
		2017年	2016年
		人民幣千元	人民幣千元
	附註		
資產			
非流動資產			
租賃土地及土地使用權	16	4,158,468	3,022,885
物業、廠房及設備	17	19,864,687	19,607,015
投資物業	18	11,107,111	10,111,584
無形資產	19	59,534,705	59,935,496
採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司投資	13	14,345,636	11,931,574
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資	13	17,970,881	15,515,436
可供出售金融資產	21	9,173,534	9,848,802
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	28	1,896,354	1,347,003
向客戶發放的貸款	25	1,751,857	769,988
遞延所得稅資產	39	9,671,997	9,059,680
其他非流動資產	22	12,038,312	7,642,883
		161,513,542	148,792,346
流動資產			
存貨	26	27,857,888	20,996,965
開發中物業	27	547,053	183,669
貿易應收款項及應收票據	23	46,149,326	41,158,176
預付款項、其他應收款項及其他流動資產	24	42,879,069	52,621,172
可供出售金融資產	21	423,950	30,000
向客戶發放的貸款	25	10,652,303	10,660,810
衍生金融資產	20	130,495	964,752
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	28	5,369,086	4,016,651
受限存款	29	1,338,000	1,874,463
銀行存款	29	6,010,552	10,900,422
現金及現金等價物	29	32,202,477	30,059,402
		173,560,199	173,466,482
總資產		335,073,741	322,258,828
權益及負債			
本公司權益持有人應佔權益			
股本	31	2,356,231	2,356,231
儲備		52,077,092	49,909,925
本公司權益持有人應佔總權益		54,433,323	52,266,156
永續證券	32	6,807,157	–
其他非控制性權益		19,084,567	18,069,455
向非控制性權益簽出認沽期權	35(iv)	(1,343,399)	(1,343,399)
總權益		78,981,648	68,992,212

	附註	於12月31日	
		2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
負債			
非流動負債			
借款	38	64,454,075	56,516,221
遞延收入	34	4,165,396	3,798,833
退休福利責任	40	2,573,867	2,790,929
撥備	41	1,899,452	2,075,099
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	12(vi)	801,000	–
遞延所得稅負債	39	4,809,127	4,676,491
其他非流動負債	37	3,990,979	4,100,046
		82,693,896	73,957,619
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	33	56,730,615	49,233,992
其他應付款項及預提費用	35	78,371,700	87,788,354
衍生金融負債	20	387,100	367,619
撥備	41	5,808,816	6,831,179
預收客戶款項	36	2,827,577	2,870,695
遞延收入	34	4,191,807	3,894,168
應交所得稅		1,957,052	2,169,581
借款	38	23,123,530	26,153,409
		173,398,197	179,308,997
總負債		256,092,093	253,266,616
權益及負債總額		335,073,741	322,258,828
流動資產淨額		162,002	(5,842,515)
總資產減流動負債		161,675,544	142,949,831

載列於第147至第294頁的財務報表已由董事會於2018年3月27日批准，並由董事會代表簽署。

柳傳志
董事

朱立南
董事

合併權益變動表

截至2017年12月31日止年度

	本公司權益持有人應佔													向非控制性 權益發出 認沽期權 人民幣千元	總計 人民幣千元
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	法定盈餘儲備 人民幣千元	重估儲備 人民幣千元	股權報酬儲備 人民幣千元	於限制性股票 激勵計劃內持 有之股票 人民幣千元	對沖儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	永續證券 人民幣千元	非控制性權益 人民幣千元	其他 人民幣千元		
於2017年1月1日	2,356,231	11,281,940	311,807	1,718,251	1,724,078	(269,831)	155,659	(1,681,059)	3,888,806	32,780,274	-	18,069,455	(1,343,399)	68,992,212	
年內利潤/(虧損)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,047,826	284,639	(474,772)	-	4,857,693	
其他綜合(虧損)/收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
可供出售金融資產公允價值變動 處置可供出售金融資產後重新分 類至收益表	-	-	-	(261,638)	-	-	-	-	-	-	-	29,092	-	(232,546)	
應佔採用權益會計法入賬的聯營 公司的其他綜合收益	-	-	-	51,127	-	-	-	-	-	-	-	-	-	51,127	
遠期外匯合約的公允價值變動	-	-	-	-	-	(464,195)	-	-	-	-	-	(985,836)	-	(1,450,031)	
重新分類遠期外匯合約至收益表	-	-	-	-	-	297,769	-	-	-	-	-	642,902	-	940,671	
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	-	(1,161,220)	-	-	-	-	57,608	-	(1,103,612)	
離職後福利責任的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	82,798	-	-	-	180,110	-	262,908	
由物業、廠房及設備重列為投資 物業之重估	-	-	-	91,982	-	-	-	-	-	-	-	-	-	91,982	
年內綜合(虧損)/收益總額	-	-	-	(1,645,097)	-	-	(166,426)	(1,161,220)	82,798	5,047,826	284,639	(660,927)	-	1,781,593	
與所有者的交易總額，直接在權益 中確認	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	582,555	-	582,555	
出售附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,555	-	4,555	
與其他非控制性權益的交易 (附註48)	-	-	-	-	-	-	-	-	243,607	-	-	(478,104)	-	(234,497)	
其他非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,839,333	-	2,839,333	
發行永續證券(附註32)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,701,175	-	-	6,701,175	
發行紅利認股權證	-	-	-	-	-	-	-	(12,587)	-	-	-	(30,665)	-	(43,252)	
轉至儲備	-	-	-	-	-	-	-	27,239	(26,227)	-	-	1,332	-	2,344	
分佔聯營公司購股權儲備	-	-	-	-	1,376	-	-	-	-	-	-	-	-	1,376	
分佔聯營公司其他儲備	-	-	-	-	-	-	-	(13,960)	-	-	-	-	-	(13,960)	
股權報酬(附註30)	-	-	-	-	350,057	68,480	-	-	-	-	-	786,195	-	1,204,732	
根據股票激勵計劃購買限制性股 票(附註30)	-	-	-	-	-	(58,491)	-	-	-	-	-	-	-	(58,491)	
轉撥至法定盈餘儲備	-	-	73,848	-	-	-	-	-	-	(73,848)	-	-	-	-	
已付股息(附註42)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(570,208)	-	(2,029,162)	-	(2,599,370)	
已付永續證券持有人票息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(178,657)	-	-	(178,657)	
與所有者的交易總額，直接在權益 中確認	-	-	73,848	-	351,433	9,989	-	-	244,299	(670,283)	6,522,518	1,676,039	-	8,207,843	
於2017年12月31日	2,356,231	11,281,940	385,655	73,154	2,075,511	(259,842)	(10,767)	(2,842,279)	4,215,903	37,157,817	6,807,157	19,084,567	(1,343,399)	78,981,648	

合併權益變動表
截至2017年12月31日止年度

	本公司權益持有人應佔											向非控制性 權益簽出 認沽期權 人民幣千元	總計 人民幣千元
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	法定盈餘儲備 人民幣千元	重估儲備 人民幣千元	股權報酬儲備 人民幣千元	於限制性股票 激勵計劃內持 有之股票 人民幣千元	對沖儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	非控制性權益 人民幣千元		
於2016年1月1日	2,356,231	11,281,940	191,599	2,755,586	1,372,899	-	74,202	(2,606,523)	4,888,927	28,581,654	17,513,967	(1,343,399)	65,067,083
年內利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,858,924	3,126,086	-	7,985,010
其他綜合(虧損)/收益	-	-	-	(498,208)	-	-	-	-	-	-	(136,371)	-	(634,579)
可供出售金融資產公允價值變動 處置可供出售金融資產後重新分類 至收益表	-	-	-	(512,631)	-	-	-	-	-	-	(215,270)	-	(727,901)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司 的其他綜合虧損	-	-	-	(119,310)	-	-	-	-	-	-	-	-	(119,310)
遠期外匯合約的公允價值變動	-	-	-	-	-	-	65,423	-	-	-	107,120	-	172,543
重新分類遠期外匯合約至收益表	-	-	-	-	-	-	16,034	-	-	-	35,551	-	51,585
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	-	-	925,464	-	-	605,682	-	1,531,146
離職後福利責任的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	-	(83,871)	-	(187,861)	-	(271,732)
由物業、廠房及設備重列為投資 物業之重估	-	-	-	92,814	-	-	-	-	-	-	-	-	92,814
年內綜合(虧損)/收益總額	-	-	-	(1,037,335)	-	-	81,457	925,464	(83,871)	4,858,924	3,334,937	-	8,079,576
與所有者的交易總額，直接在權益中 確認													
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	41,407	-	41,407
出售附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	2,864	-	(1,676,948)	-	(1,674,084)
與其他非控制性權益的交易(附註48)	-	-	-	-	-	-	-	-	(941,844)	-	(501,993)	-	(1,443,837)
其他非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,040,674	-	1,040,674
轉至儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	6,074	(21,750)	3,285	-	(12,391)
分佔聯營公司其他儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	16,656	-	-	-	16,656
股權報酬(附註30)	-	-	-	-	351,179	-	-	-	-	-	769,052	-	1,120,231
根據股票激勵計劃購買限制性 股票(附註30)	-	-	-	-	-	(269,831)	-	-	-	-	-	-	(269,831)
轉撥至法定盈餘儲備	-	-	120,208	-	-	-	-	-	-	(120,208)	-	-	-
已付股息(附註42)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(518,346)	(2,454,926)	-	(2,973,272)
與所有者的交易總額，直接在權益 中確認	-	-	120,208	-	351,179	(269,831)	-	-	(916,250)	(660,304)	(2,779,449)	-	(4,154,447)
於2016年12月31日	2,356,231	11,281,940	311,807	1,718,251	1,724,078	(269,831)	155,659	(1,681,059)	3,888,806	32,780,274	18,069,455	(1,343,399)	68,992,212

合併現金流量表

截至2017年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
經營活動的現金流量			
持續經營業務經營活動的現金流量：			
持續經營業務經營產生的現金	43	(1,795,667)	6,776,316
已付所得稅		(3,574,454)	(2,674,201)
持續經營業務經營活動(所用)／所得現金		(5,370,121)	4,102,115
終止經營業務經營活動所得現金		-	8,180,521
經營活動(所用)／所得現金淨額		(5,370,121)	12,282,636
投資活動的現金流量			
持續經營業務投資活動的現金流量：			
購置物業、廠房及設備以及無形資產		(6,442,351)	(6,470,707)
出售物業、廠房及設備以及無形資產所得款項		252,639	2,793,851
購買以公允價值計量且變動計入損益的金融資產		(1,617,346)	(1,848,291)
出售以公允價值計量且變動計入損益的金融資產所得款項		1,198,244	10,333
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產收取的股息		241,495	331,513
注資於按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司		(3,330,371)	(2,741,127)
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司分派		2,036,523	1,369,808
收購及注資於採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司		(1,472,178)	(579,780)
部份出售採用權益會計法入賬的聯營公司的所得款項		3,187,977	33,591
採用權益會計法入賬的聯營公司分派		498,804	194,364
購買可供出售金融資產		(2,797,072)	(3,752,194)
出售可供出售金融資產的所得款項		1,416,227	2,104,601
可供出售金融資產的股息		398,293	258,336
收購附屬公司(扣除所收購現金)		(1,053,851)	(1,592,180)
出售附屬公司(扣除所出售現金)		427,441	288,651
對關聯方和第三方的借款		(897,271)	-
償還或有代價及遞延代價		(11,285,235)	-
已收利息		248,574	343,917
三個月以上定期存款減少／(增加)		4,669,153	(4,770,526)
預付擬進行交易款項		(354,195)	(1,135,226)
持續經營業務投資活動所用現金		(14,674,500)	(15,161,066)
終止經營業務投資活動所得／(所用)現金(附註24(i))		12,878,311	(7,182,051)
投資活動所用現金淨額		(1,796,189)	(22,343,117)

	附註	截至12月31日止年度	
		2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
融資活動的現金流量			
持續經營業務融資活動的現金流量：			
借款所得款項		80,074,333	60,240,185
償還借款		(81,124,828)	(54,082,718)
支付新股發行費用		-	(244,017)
購回股份		(58,491)	(269,831)
發行永續證券	32	6,701,175	-
發行以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債		801,000	-
其他非控制性權益注資		2,950,744	840,759
向永續證券持有人的分派		(178,657)	-
向其他非控制性權益分派		(2,029,162)	(1,776,550)
與其他非控制性權益的交易		(234,497)	(1,561,152)
發行債券所得現金(扣除發行成本)		8,256,070	8,881,200
支付予本公司權益持有人的股息	42	(570,208)	(518,371)
已付利息		(4,171,439)	(3,178,265)
持續經營業務融資活動所得現金		10,416,040	8,331,240
終止經營業務融資活動所用現金		-	(3,015,350)
融資活動產生現金淨額		10,416,040	5,315,890
持續經營業務所產生的淨現金流出			
(9,628,581)			
終止經營業務所產生的淨現金流入／(流出)			
12,878,311			
現金及現金等價物增加／(減少)淨額			
3,249,730			
年初現金及現金等價物			
30,059,402			
現金及現金等價物匯兌(損失)／收益			
(1,106,655)			
年末現金及現金等價物			
32,202,477			

財務報表附註

1. 基本信息

聯想控股股份有限公司(「本公司」)為根據《中華人民共和國公司法》註冊成立的股份有限公司。其於1984年11月以中國科學院計算技術研究所新技術發展公司的名稱作為一家全民所有制企業註冊成立。自此之後，本公司完成一系列重組並於2014年2月18日改制為股份有限公司，並自2015年6月29日起在香港聯交所主板上市，註冊資本為人民幣23.56億元。

本公司註冊辦事處地址為中國北京市海淀區科學院南路2號院1號樓17層1701，郵編100190。

本公司通過戰略投資及財務投資兩個主要業務平台經營業務。

戰略投資包括下述行業的業務經營：(a) IT行業，主要從事開發、生產及銷售高端便攜式電子產品，並向消費者及企業提供各類相關服務；(b) 金融服務行業，提供包括短期融資、信用擔保、委託貸款、融資租賃、銀行、保險經紀服務、第三方支付、互聯網金融服務、信託服務，及向客戶提供定製的金融服務解決方案；(c) 創新消費與服務行業，主要提供綜合醫療健康服務、物流服務、租車業務、企業數字營銷解決方案、互聯網醫療健康服務、幼兒教育及航空物流相關業務；(d) 農業與食品行業，主要從事高端水果及茶葉的種植及銷售、多個品牌的白酒的生產和銷售、海鮮及附屬產品的供應、農資電商平台及酒水直營連鎖；及(e) 新材料行業，主要從事精細化學品和能源材料生產業務。

本公司之附屬公司亦從事房地產行業，主要是從事寫字樓租賃服務、住宅地產及寫字樓的開發和銷售以及物業的管理，其中從事住宅地產及寫字樓的開發、銷售服務以及物業的管理服務已於2016年下半年被出售予融創房地產集團有限公司及部份附屬公司之少數股東。

財務投資平台主要以有限合夥投資人的身份投資私募股權基金及風險投資基金並持有部份投資基金的普通合夥人權益。本公司及其附屬公司亦對科技類創業公司作出早期或「天使」投資、對其他實體進行少數股權投資。

2. 主要會計政策概要

編製該等合併財務報表所採用的主要會計政策載於下文。除另有說明外，此等政策在所列報的所有年度內貫徹應用。

2.1 編製基準

該等合併財務報表乃根據國際財務報告準則及香港《公司條例》(第622章)的規定，按照歷史成本法編製，並可就可供出售金融資產、以公允價值計量且變動計入損益的金融資產及金融負債(包括衍生工具)及按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司及投資物業而作出修訂。

編製符合國際財務報告準則的財務報表需要使用若干主要會計估計。這亦需要管理層在應用本公司及其附屬公司的會計政策過程中行使其判斷。涉及高度的判斷或高度複雜性的範疇，或涉及對財務報表作出重大假設及估計的範疇，在附註4中披露。

2.1.1 已採納的新準則及詮釋

本公司及其附屬公司已採納以下於2017年1月1日開始的會計期間強制應用準則的修訂及詮釋：

國際會計準則第12號(修訂)	所得稅
國際會計準則第7號(修訂)	現金流量表
國際財務報告準則第12號(修訂)	披露其他實體的利益

採納上述準則的修訂及詮釋對此等合併財務報表並無任何重大財務影響。國際會計準則第7號(修訂)要求對融資活動產生的負債變動做出披露，見附註43。

2. 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.2 尚未採納的新準則及詮釋

下列新準則及準則的修訂於2017年1月1日開始的財政年度已頒佈但尚未生效，且尚未提早採納。

國際財務報告準則第9號	金融工具 ⁽¹⁾
國際財務報告準則第15號	客戶合同收入 ⁽¹⁾
國際財務報告準則第2號(修訂)	以股份為基礎的支付 ⁽¹⁾
國際財務報告準則第16號	租賃 ⁽²⁾
國際財務報告準則第17號	保險合同 ⁽³⁾
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或投入 ⁽⁴⁾

⁽¹⁾ 於2018年1月1日開始的會計期間生效

⁽²⁾ 於2019年1月1日開始的會計期間生效

⁽³⁾ 於2021年1月1日開始的會計期間生效

⁽⁴⁾ 待確定日期

本公司及其附屬公司將於其生效時應用上述新準則及準則的修訂。

國際財務報告準則第9號「金融工具」

變動的概述

此項新準則針對金融資產和金融負債的分類、計量和終止確認，並介紹套期會計的新規定和金融資產的新減值模型。

影響

本公司及其附屬公司已評估其金融資產和金融負債，預期在2018年1月1日採納新準則後會產生以下影響：

若干目前分類為可供出售金融資產的權益工具，之後將重分類為以公允價值計量且變動計入損益的權益工具，於2018年1月1日，相關公允價值利得須從可供出售金融資產儲備中轉至留存收益；其他重分類至以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產，有關公允價值變動於出售投資時將不會回轉至損益。

2. 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.2 尚未採納的新準則及詮釋(續)

國際財務報告準則第9號「金融工具」(續)

影響(續)

目前本公司及其附屬公司持有的其他金融資產包括：

- 目前分類為可供出售金融資產的債務工具，該部分債務工具滿足重分類為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產的條件，因此其會計處理未有變動；
- 目前分類為以公允價值計量且變動計入損益的權益工具，包括對若干聯營公司的優先股投資等，之後不必重新分類；及
- 目前分類為以攤餘成本計量的債務工具，部分仍滿足繼續分類為以攤餘成本計量的條件；部分貿易應收款項很可能被分類為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產。

由於新準則僅影響被指定為按公允價值計量且變動計入損益的金融負債的會計處理，除了指定為按公允價值計量且變動計入損益的負債在其他全面收益中確認由於自身信用風險變化導致的變動外，其分類並無任何變動。終止確認規則引自國際會計準則第39號「金融工具：確認及計量」，沒有任何變動。

新的對沖會計準則將使對沖工具與企業的風險管理實務操作聯繫得更为緊密。作為通用規則，該準則提供了更加原則導向性的計量方法，更多的對沖關係類型可用於會計處理中。本公司及其附屬公司確認現有的對沖關係在採用國際財務報告準則第9號「金融工具」準則後仍繼續滿足分類為對沖的要求。此外，本公司及其附屬公司將繼續指定目前以交易性衍生金融資產核算的外匯期權合約的內在價值作為對沖工具。

外匯遠期互換合約在到期日之前的公允價值變動及期權合約的時間價值將作為對沖儲備的遞延成本於權益中體現。遞延部分的金額將於對沖交易發生時確認。

2. 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.2 尚未採納的新準則及詮釋(續)

國際財務報告準則第9號「金融工具」(續)

影響(續)

新減值模型要求按預期信貸損失確認減值撥備，而非僅發生的信貸損失(根據國際會計準則第39號)。其適用於按攤銷成本分類的金融資產、按以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債務工具、國際財務報告準則第15號「客戶合同收入」下的合同資產、發放貸款及墊款、應收租賃款、貸款承擔和若干財務擔保合同。根據新減值模型按預期信貸虧損確認的減值撥備可能會受到影響，釐定其影響須本公司及其附屬公司進行更詳細的分析。

新準則亦增加了披露規定和列報的改變。預期將改變本公司及其附屬公司有關其金融工具的披露性質和範圍，尤其是在新準則採納的年度內。

採納日期

2018年1月1日或之後開始的財政年度強制採納。本公司及其附屬公司將自2018年1月1日起追溯適用該新準則。

國際財務報告準則第15號「客戶合同收入」

變動的概述

該新準則設立單一收入確認框架。框架的主要原則為實體應確認收入，以說明實體按反映交換商品及服務預期所得代價的金額向客戶轉讓所承諾商品或服務。國際財務報告準則第15號取代現有收入確認指引，包括國際會計準則第18號「收入」、國際會計準則第11號「建築合約」及相關詮釋。

2. 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.2 尚未採納的新準則及詮釋(續)

國際財務報告準則第15號「客戶合同收入」(續)

變動的概述(續)

國際財務報告準則第15號規定確認收益所應用的五個步驟：

- (i) 識別與客戶所訂立的合約；
- (ii) 識別合約的履約責任；
- (iii) 釐定交易價格；
- (iv) 分配交易價格至各履約責任；
- (v) 於履行各履約責任時確認收入。

影響

國際財務報告準則第15號包括對與可能改變目前根據國際財務報告準則採取的方式的特定收益相關事宜的特定指引。該準則亦顯著加強有關收入的定性及定量披露。該準則允許在採納時採用全面追溯法或修改追溯法。本公司及其附屬公司選擇使用修改追溯法，並已評估應用國際財務報告準則第15號對本公司及其附屬公司綜合財務報表的影響，方式為識別與客戶所訂立合約的獨立履約責任及分配交易價格，並認為新指引不會對本公司及其附屬公司收入確認時產生重大影響。

採納日期

2018年1月1日或之後開始的財政年度強制採納。本公司及其附屬公司擬採用修改追溯方式來應用新準則，意味著採納的累計影響將在2018年1月1日的留存收益中確認，而比較數字不會重述。

除國際財務報告準則第9號「金融工具」及國際財務報告準則第15號「客戶合同收入」外，管理層正就有關新準則及現有準則的修訂所造成的影響進行評估。

2. 主要會計政策概要(續)

2.2 附屬公司

附屬公司指本公司及其附屬公司對其擁有控制權的所有實體(包括結構性實體)。當本公司及其附屬公司因為參與該主體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權益，並有能力透過對該主體的權力而影響此等回報時，則本公司及其附屬公司控制該實體。附屬公司的賬目在控制權轉移至本公司及其附屬公司之日全面合併入賬。附屬公司在控制權終止之日起停止合併入賬。

(a) 業務合併

本公司及其附屬公司採用購買法將業務合併入賬。收購一附屬公司所支付的對價，為所轉讓資產、承擔的負債，及本公司及其附屬公司發行的股本權益的公允價值。所支付的對價包括或有代價安排所產生的任何資產和負債的公允價值。收購相關成本在發生時支銷。在業務合併中所購買的可辨認的資產以及所承擔的負債及或有負債，首先以其於購買日期的公允價值計量。就個別收購基準，本公司及其附屬公司可按非控制性權益應佔被收購方淨資產的比例，計量被收購方的非控制性權益。

如業務合併分階段進行，收購方之前在被收購方持有的權益的收購日賬面值按收購日期的公允價值重新計量，所產生的任何盈虧記錄在合併收益表中。

如合併發生的報告期末前，業務合併的初始會計處理尚未完成，則本公司及其附屬公司將於其財務報表中匯報尚未完成會計處理的項目的臨時金額。本公司及其附屬公司將於計量期間對該等於收購日期確認的臨時金額作出追溯調整，以反映有關截至收購日期所存在事實或情況(如有)可能影響截至該日止計量所確認金額的新資料計量。於計量期間，如獲得有關截至收購日期所存在事實或情況及(如有)可能導致截至該日止所確認該等資產及負債的新資料，本公司及其附屬公司亦將確認額外資產或負債。計量期不超過自收購日起計一年。

本公司及其附屬公司將轉讓的任何或有代價按收購日期的公允價值計量。被視為資產或負債的或有代價公允價值的期後變動，按國際會計準則第39條在收益表中或作為其他綜合收益的變動確認。分類為權益的或有代價不重新計量，其之後的結算在權益中入賬。

2. 主要會計政策概要(續)

2.2 附屬公司(續)

(a) 業務合併(續)

轉讓代價、被收購方的非控制性權益以及之前持有的、被收購的權益在購買日期的公允價值，超過所購入可辨認資產淨值的差額記為商譽(附註2.10)。如果支付對價、非控制性權益以及計量的之前持有的權益之合計低於所購入附屬公司可辨認淨資產的公允價值，該差額直接在收益表中確認。

本公司及其附屬公司之間的交易、結餘及交易的未實現收益／虧損於合併時予以抵銷。附屬公司的會計政策已按需要作出更改，以確保與本公司及其附屬公司採用的政策一致。編製合併財務報表時採用的母公司及其附屬公司的會計報表具有相同的報告日期。

(b) 不喪失控制權的附屬公司權益變動

本公司及其附屬公司將其與非控制性權益進行不喪失控制權的交易入賬為權益交易—即與所有者以其作為所有者身份進行的交易。所支付／收取任何代價的公允價值與相關應佔所收購／出售附屬公司淨資產賬面值的差額記錄為權益。

當本公司就附屬公司權益授出的認沽期權僅可能以定額現金或其他金融資產交換為附屬公司的固定數量股份以外的其他方式結算，與該等期權相關的潛在現金付款將入賬列作金融負債。於期權獲行使時可能應付的金額初步按公允價值確認為簽出認沽期權負債，並相應借記權益。

隨後於各資產負債表日，因預期表現的改變，簽出認沽期權負債將重新計量至公允價值，所產生的任何收益或虧損將於收益表確認。如果有關期權於屆滿時仍未獲行使，簽出認沽期權負債將終止確認，並將就權益作出相應調整。

2. 主要會計政策概要(續)

2.2 附屬公司(續)

(c) 出售附屬公司

當本公司及其附屬公司不再持有控制權，在實體的任何保留權益於失去控制權當日重新計量至公允價值，較賬面值的變動在收益表中確認。該公允價值為之後入賬列作聯營公司、合營公司或可供出售金融資產的初始賬面值。此外，之前在其他綜合收益中就該實體確認的任何數額猶如本公司及其附屬公司已直接處置相關資產或負債。這會使之前在其他綜合收益中確認的數額重新分類至收益表。

(d) 獨立財務報表

於附屬公司的投資按成本扣除減值列賬。成本亦包括投資直接應佔成本。附屬公司業績由本公司按已收及應收股息基準入賬。如果股息超過宣派股息期內附屬公司的綜合收益總額，或如果在獨立財務報表的投資賬面值超過合併財務報表中附屬公司淨資產(包括商譽)的賬面值，則須對按成本入賬的於附屬公司的投資作減值測試。

2.3 聯營公司

聯營公司指本公司及其附屬公司對其有重大影響力的實體。重大影響力是指對被投資公司的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。

(a) 權益會計法

於聯營公司的投資(本公司及其附屬公司於風險投資基金、私募股權基金及優先股投資之投資除外)乃使用權益會計法入賬。根據權益會計法，投資初始以成本確認，並增減賬面值以確認投資者在收購日期後分佔被投資方的收益。本公司及其附屬公司採用權益會計法入賬的聯營公司投資包括收購時已識別的商譽(扣除任何累計減值損失)。

如果於聯營公司的權益被削減但仍保留重大影響力，則按比例將先前在其他綜合收益中確認的金額重新分類至收益表(如適用)。

2. 主要會計政策概要(續)

2.3 聯營公司(續)

(a) 權益會計法(續)

本公司及其附屬公司分佔聯營公司收購後利潤或虧損於收益表內確認，而分佔其收購後的其他綜合收益變動則於其他綜合收益內確認，並相應調整投資賬面值。如果本公司及其附屬公司分佔一家聯營公司的虧損等於或超過其在聯營公司的權益，包括任何其他無抵押應收款項，本公司及其附屬公司不會確認進一步虧損，除非本公司及其附屬公司已產生法律或推定責任或已代聯營公司作出付款。

本公司及其附屬公司在各報告日期釐定是否有任何客觀證明於聯營公司的投資出現減值。如投資已減值，本公司及其附屬公司會將聯營公司的可收回數額與其賬面值的差額作為減值金額，並在合併收益表的「應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司利潤」內確認該金額。

本公司及其附屬公司與其聯營公司之間的上游和下游交易所產生的利潤和虧損，在本公司及其附屬公司的合併收益表中確認，但僅限於無關連投資者在聯營公司權益的數額。除非交易提供證據顯示所轉讓資產已減值，否則未實現虧損亦予以抵銷。聯營公司的會計政策已於必要時作出改動，以確保與本公司及其附屬公司採用的政策相一致。

於聯營公司的投資所產生的稀釋收益及虧損於收益表確認。

(b) 按公允價值計量且變動計入損益

本公司及其附屬公司已作為有限合夥人投資於若干風險投資基金及私募股權基金並發揮重大影響力。本公司及其附屬公司已採納國際會計準則第28號「於聯營公司及合營公司之投資」項下共同基金、單位信託及類似實體的計量之豁免規定，該等投資乃按公允價值透過損益計量、並於資產負債表中以「按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資」呈列。

本公司及其附屬公司對若干聯營公司的優先股投資，在初始確認時被指定為以公允價值計量且變動計入損益的金融資產，並於資產負債表中以「以公允價值計量且變動計入損益的金融資產」呈列。

2. 主要會計政策概要(續)

2.4 合營安排

於合營安排的投資分類為合作經營或合營公司，視乎每位投資者的合約權利和義務而定。合營公司採用權益會計法入賬。

根據權益會計法，於合營公司的權益初步按成本確認，並於之後作出調整，以確認本公司及其附屬公司分佔合營公司收購後的損益及其他綜合收益的變動。如果本公司及其附屬公司分佔一家合營公司的虧損等於或超過其在合營公司的權益(包括任何其他構成該集團在合營公司的淨投資的長期權益)，本公司及其附屬公司不會確認進一步虧損，除非本公司及其附屬公司已產生義務或已代合營公司作出付款。

本公司及其附屬公司與其合營公司之間的交易所產生的未實現收益會予以抵銷，惟以本公司及其附屬公司於合營公司的權益為限。未實現虧損亦會予以抵銷，惟交易證明所轉讓資產已減值則除外。

2.5 分部報告

經營分部的呈報方式與提供給主要經營決策者的內部報告的方式一致。主要經營決策者為作出戰略性決定的董事會，負責分配資源和評估經營分部的表現。

2.6 外幣換算

(a) 功能和列報貨幣

本公司及其附屬公司每個實體的財務報表中所列的項目均以該實體營運所載的主要經濟環境的貨幣計量(「功能貨幣」)。合併財務報表以本公司的功能貨幣人民幣呈列。

(b) 交易及結餘

外幣交易按交易或項目重新計量的估值日期的匯率換算為功能貨幣。因該等交易結算及因按年結日匯率換算外幣貨幣性資產及負債而產生的匯兌損益，均於收益表中確認，惟合資格現金流量對沖和合資格投資淨額對沖於其他綜合收益內遞延確認除外。

2. 主要會計政策概要(續)

2.6 外幣換算(續)

(b) 交易及結餘(續)

與貨幣性資產及負債有關的外幣匯兌損益在合併收益表中的「其他收入及收益」中列示。

以外幣計量且被分類為可供出售的貨幣性證券的公允價值變動，將在其證券攤銷成本轉變產生的匯兌差額及證券賬面值的其他變動之間予以分析。與攤銷成本變動有關的匯兌差額於收益表中確認，賬面值的其他變動則於其他綜合收益中確認。

如果一項非貨幣性金融資產及負債(例如持有按公允價值透過損益列賬的權益)的利得或損失在收益表確認，則其換算差額在收益表中呈報為公允價值損益的一部份。如果一項非貨幣性金融資產(例如分類為可供出售的權益)的利得或損失在其他綜合收益下確認，則其換算差額列入其他綜合收益中。

(c) 集團公司

所有功能貨幣有別於列賬貨幣的本公司之附屬公司的業績及財務狀況，均按以下方式換算為列賬貨幣：

- 於各資產負債表呈列的資產及負債按資產負債表日的收市匯率換算；
- 於各收益表呈列的收支按年度平均匯率換算(除非該平均匯率並非在有關交易當日的匯率的累計影響的合理近似值，在該情況下，收支按有關交易當日的匯率換算)；及
- 所有因此而產生的匯兌差額在其他綜合收益中確認。

(d) 因收購海外實體而產生的商譽及公允價值調整，均作為有關海外實體的資產與負債，並按收市匯率換算。產生的匯兌差額在其他綜合收益中確認。

2. 主要會計政策概要(續)

2.6 外幣換算(續)

(e) 出售境外經營及部份出售

在出售境外經營時(即出售本公司及其附屬公司在境外經營中的全部權益，或出售喪失對擁有境外經營的附屬公司的控制權、或涉及喪失對擁有境外經營的合營公司的共同控制權，或涉及喪失對擁有境外經營的聯營公司的重大影響)，就該項經營累計計入權益的歸屬於公司權益持有人的所有匯兌差額均重新分類至收益表。

對於並不導致本公司及其附屬公司喪失對擁有境外經營的附屬公司的控制權的部份出售，本公司及其附屬公司在累計匯兌差額中的比例份額重新歸屬於非控制性權益，且不會在收益表中確認。對於所有其他部分出售(即本公司及其附屬公司於聯營公司或共同控制實體所有權權益的減少，但不構成本公司及其附屬公司喪失其影響或共同控制權)，本公司及其附屬公司在累計匯兌差額中的比例份額重新分類至收益表。

2.7 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按歷史成本值扣除折舊及累計減值入賬。歷史成本包括收購該項目直接應佔的開支。

後續支出只有在很可能為本公司及其附屬公司帶來與該項目有關的未來經濟利益，而該項目的成本能可靠計量時，才計入資產的賬面值或確認為一項單獨資產(如果適用)。已更換部份的賬面值會被終止確認。所有其他維修費用在產生的財務期間於收益表支銷。

樓宇、與樓宇相關的設備及租賃裝修折舊乃採用直線法按其租約尚餘年期或預計可供本公司及其附屬公司使用年期(兩者中的較早日)分攤其成本值至其估計殘值。

其他的物業、廠房及設備的折舊乃採用直線法按其估計可供本公司及其附屬公司使用年期分攤其成本值至其估計殘值。所採用的主要折舊年限為：

— 樓宇及租賃裝修	10–50年
— 機器及設備	2–8年
— 汽車	5–6年
— 辦公設備及其他	3–10年

2. 主要會計政策概要(續)

2.7 物業、廠房及設備(續)

資產的殘值及可使用年期於各報告期末均會進行檢討，並在適當情況下作出調整。

如果資產賬面值高於其估計可收回金額(附註2.11)，則會立即將該資產的賬面值撇減至其可收回金額。

出售資產所得收益或虧損通過將所得款項與賬面值比較而釐定，並於合併收益表「其他收入及收益」內確認。

2.8 在建工程

在建工程指在建及等待安裝的物業、廠房、機器及供內部使用的軟件，並按歷史成本值扣除任何累計減值損失入賬。歷史成本包括收購或興建或安裝有關物業、廠房及機器或自用電腦軟件的所有直接及間接成本，以及在興建、安裝及測試期間和當資產可供使用日期前所借入有關資金的利息費用及匯率差額。賬內並無對在建工程作出折舊或攤銷。樓宇、廠房及機器或自用電腦軟件之賬面值於完成後將由在建工程轉撥至物業、廠房及設備或無形資產。

2.9 投資物業

投資物業主要由租賃土地及樓宇所組成，為獲得長期租金收益或資本增值或兩者兼備而持有，且並非由本公司及其附屬公司佔用。以經營租賃持有的土地，如符合投資物業其餘定義，按投資物業入賬。在該等情況下，有關經營租賃猶如其為融資租賃而入賬。

投資物業初始按成本計量，包括相關交易成本及(如適用)借貸成本。於初始確認後，投資物業按公允價值列賬，公允價值指由外部估值師於每個報告日期釐定的公開市值。公允價值乃按活躍市場價格得出，並就特定資產的性質、地點或狀況作出調整(如果需要)。如果未能獲取該等資料，本公司及其附屬公司採用其他估值方法，例如近期較不活躍市場的價格或折現現金流量預測。公允價值變動乃於合併收益表內作為「其他收入及收益」的一部份入賬。

作為投資物業興建或在建的物業乃按公允價值入賬。如果公允價值未可靠計量，則該興建中物業按成本計量，直至公允價值能可靠計量或完成興建，以較早者為準。

2. 主要會計政策概要(續)

2.9 投資物業(續)

投資物業的公允價值反映(其中包括)自目前租賃的租金收入及按現時市況對未來租賃租金收入的假設。

後續支出僅於與該項目有關的未來經濟利益可能流入本公司及其附屬公司而該項目的成本能可靠計量時，方計入資產的賬面值中。所有其他維修費用在產生的財務期間於合併收益表支銷。

如果投資物業變成業主自用，會被重新分類至物業、廠房及設備，其於重新分類日期的公允價值就會計目的而言變為其成本。

當自用物業轉為投資物業時，產生的任何重估盈餘計入其他綜合收益並於重估儲備下的權益累計。當該盈餘實現時，計入權益的重估儲備直接轉入留存收益。

2.10 無形資產

(a) 商譽

商譽於收購附屬公司、聯營公司及合營公司時產生，指轉讓代價超出本公司及其附屬公司應佔被收購方可識別資產、負債及或有負債公允價值淨值以及被收購方非控制性權益的差額。收購附屬公司產生的商譽包括在無形資產內。收購聯營公司及合營公司的商譽則包括在於聯營公司及合營公司投資內。

就減值測試而言，業務合併所獲得的商譽會分配至預期將受益於合併協同效應的各現金產生單元或現金產生單元組。商譽所分配的各單元或單元組指在實體內商譽被監控作內部管理用途的最低層級。

每年進行對商譽的減值測試，或如事件或情況轉變顯示可能存在減值，則更頻繁地測試。商譽賬面值與可收回數額(使用價值與公允價值減出售成本較高者)比較。任何減值須即時確認及不得在之後期間轉回。

2. 主要會計政策概要(續)

2.10 無形資產(續)

(b) 商標

個別獲得的商標及許可權按歷史成本入賬。在業務合併中收購的商標按購買日公允價值確認。有確定使用年期的商標按成本減累計攤銷列賬。攤銷利用直線法將商標的成本按其估計可使用年期最長8年分攤。無確定使用年限的商標須每年進行減值測試。

(c) 客戶關係

在業務合併中購入的客戶關係按購買日公允價值確認。客戶關係有確定的可使用年期，並按成本減累計攤銷列賬。攤銷乃利用直線法按其估計年期不超過15年攤銷。

(d) 計算機軟件

與維護計算機軟件程序有關的成本於產生時確認為費用。如符合下列條件，由本公司及其附屬公司控制的可辨認和獨有軟件產品在設計和測試中的直接應佔開發成本，可確認為無形資產：

- 完成該軟件產品以致其可供使用在技術上是可行的；
- 管理層有意完成該軟件產品並使用或出售；
- 有能力使用或出售該軟件產品；
- 可證明該軟件產品將如何產生未來可能的經濟效益；
- 有足夠的技術、財務和其他資源完成開發並使用或出售該軟件產品；及
- 該軟件產品在開發期內應佔的支出能可靠地計量。

開發成本包括軟件開發的職工成本和相關費用的適當部分。

2. 主要會計政策概要(續)

2.10 無形資產(續)

(d) 計算機軟件(續)

不符合以上條件的其他開發支出在產生時確認為費用。以往確認為費用的開發成本不會在往後期間確認為資產。

購入計算機軟件權限的成本及計算機軟件開發成本確認為資產，按估計可使用年期不超過5年攤銷。

(e) 專利權、技術及市場推廣權

購入專利權、技術及市場推廣權的開支以購買日的公允價值作為歷史成本值資本化，並利用直線法按估計可使用年期不超過10年進行攤銷。

2.11 非金融資產減值

沒有確定使用年期或尚未可供使用的無形資產無需攤銷，且每年須就減值進行測試。須作攤銷的資產，當有事件或情況變化顯示資產賬面值可能無法收回時進行減值測試。減值損失按資產賬面金額超過其可收回金額部份確認。可收回金額是指資產公允價值減去處置費用與資產使用價值中的較高者。作減值評估時，資產按可獨立辨認的最小現金流量產生單位(現金產生單元)予以分類。經減值的非金融資產(不包括商譽)於各報告日期測試轉回減值的可能性。

2.12 金融資產

2.12.1 分類

本公司及其附屬公司將其金融資產分類如下：(a)以公允價值計量且變動計入損益的金融資產、(b)貸款及應收款項及(c)可供出售金融資產。分類方式視乎購入金融資產的目的而定。本公司及其附屬公司管理層在初始確認時釐定其金融資產的分類。

2. 主要會計政策概要(續)

2.12 金融資產(續)

2.12.1 分類(續)

(a) 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產

以公允價值計量且變動計入損益的金融資產指交易性金融資產及在初步確認時被指定為以公允價值計量且變動計入損益的金融資產。金融資產如果在購入時主要用作在短期內出售或被管理層指定作此用途者，則分類為此類別。衍生工具除非被指定為對沖工具，否則亦分類為交易性金融資產。在此類別的資產如果預期在12個月內結算，分類為流動資產；否則分類為非流動資產。

(b) 貸款及應收款項

貸款及應收款項為有固定或可確定付款額且沒有在活躍市場上報價的非衍生金融資產。此等項目列入流動資產內，但到期日由資產負債表日起超過12個月的，則分類為非流動資產。本公司及其附屬公司的貸款及應收款項由貿易應收款項、應收票據、其他應收款項、按金、向客戶發放的貸款、銀行存款和現金及現金等價物資產負債表項目(附註2.15及2.16)組成。

(c) 可供出售金融資產

可供出售金融資產為被指定作此類別或並無分類為任何其他類別的非衍生工具。除非投資到期或管理層有意在報告期末後12個月內處置該投資，否則此等資產列在非流動資產內。

2.12.2 確認和計量

金融資產的正常購入及出售在交易日確認。交易日指本公司及其附屬公司承諾購買或出售該資產之日。對於並非以公允價值計量且變動計入損益的所有金融資產，其投資初始按其公允價值加交易成本確認。以公允價值計量且變動計入損益的金融資產初步按公允價值確認，而交易成本則於合併收益表內支銷。當從投資收取現金流量的權利已到期或已轉讓，而本公司及其附屬公司已實質上將所有權相關的所有風險和報酬轉讓時，金融資產即終止確認。可供出售金融資產及以公允價值計量且變動計入損益的金融資產其後按公允價值列賬。貸款及應收款項其後利用實際利率法按攤銷成本列賬。

2. 主要會計政策概要(續)

2.12 金融資產(續)

2.12.2 確認和計量(續)

當分類為可供出售的證券售出或減值時，先前在權益中確認的累計公允價值調整轉撥至收益表內列作「投資收入及收益」。

按實際利率法計算的可供出售證券利息，於合併收益表中記錄在「投資收入及收益」中。可供出售權益工具股息會在本公司及其附屬公司收取股息的權利獲確立時於合併收益表中記錄在「投資收入及收益」中。

2.12.3 金融工具抵銷

當有法定可執行權力可抵銷已確認金額，並有意圖按淨額基準結算或同時變現資產和結算負債時，金融資產與負債可互相抵銷，並在資產負債表列示其淨額。法定可執行權力應不依賴於未來事件，且須能夠於日常業務過程中及本公司或對手方出現違約、解散或破產時執行。

2.12.4 金融資產減值

(a) 以攤銷成本列賬的資產

本公司及其附屬公司於各報告期末評估是否存在客觀證據證明某一金融資產或某一金融資產組出現減值。只有當存在客觀證據證明因為於首次確認資產後發生一宗或多宗事件導致出現減值(「損失事項」)，而該宗(或該等)損失事項對該項或該組金融資產的估計未來現金流量構成的影響可以合理估計時，有關的金融資產或金融資產組才算出現減值及產生減值損失。

減值的證據可包括債務人或一組債務人遇上嚴重財政困難、逾期或拖欠償還利息或本金、債務人很有可能破產或進行其他財務重組，以及有可觀察數據顯示估計未來現金流量有可計量的減少，例如與違約有相互關連的拖欠情況或經濟狀況改變。

2. 主要會計政策概要(續)

2.12 金融資產(續)

2.12.4 金融資產減值(續)

(a) 以攤銷成本列賬的資產(續)

對於貸款及應收款項類別，損失金額乃根據資產賬面值與按金融資產原實際利率貼現而估計未來現金流量(不包括仍未產生的未來信用損失)的現值兩者的差額計量。資產賬面值予以削減，而損失金額則在合併收益表確認。如貸款或持有至到期日投資有浮動利率，計量任何減值損失的貼現率為按合同釐定的當前實際利率。在實際應用中，本公司及其附屬公司可利用可觀察的市場價格，按工具的公允價值計量減值。

如在隨後期間，減值損失的數額減少，而此減少可客觀地聯繫至確認減值後才發生的事件(例如債務人的信用評級有所改善)，則之前已確認的減值損失可在合併收益表轉回。

(b) 可供出售的資產

本公司及其附屬公司在各報告期末評估是否有客觀證據證明某一金融資產或某一金融資產組出現減值。

對於債券而言，如果存在此等證據，累計虧損(按購買成本與當時公允價值的差額，減該金融資產之前在損益確認的任何減值損失計量)自權益中剔除並在合併收益表中確認。如在較後期間，被分類為可供出售債務工具的公允價值增加，而增加可客觀地與減值損失在損益確認後發生的事件有關，則將減值損失在合併收益表轉回。

就股權投資而言，證券公允價值的大幅度或長期跌至低於其成本值，亦是資產已經減值的證據。若存在任何上述證據，累計虧損(按購買成本與當時公允價值的差額，減該金融資產之前在損益確認的任何減值損失計算)須自權益中剔除並在合併收益表中確認。在合併收益表確認的權益工具的減值損失不會透過合併收益表轉回。

2. 主要會計政策概要(續)

2.13 衍生金融工具及對沖活動

衍生工具初步按於衍生工具合約訂立日的公允價值確認，其後按公允價值重新計量。確認所產生的收益或損失的方法取決於該衍生工具是否被指定作對沖工具，如被指定為對沖工具，則取決於其所對沖項目的性質。本公司及其附屬公司指定若干衍生工具作為：

- 對沖已確認資產或負債或一項確定承擔的公允價值(公允價值對沖)；
- 對沖與一項已確認資產或負債或一項非常可能的預測交易有關的特定風險(現金流量對沖)。

本公司及其附屬公司於訂立交易時就對沖工具與被對沖項目的關係，以至其風險管理目標及執行多項對沖交易的戰略作檔案記錄。本公司及其附屬公司亦於訂立對沖交易時持續記錄其對於該等用於對沖交易的衍生工具，是否高度有效地抵銷被對沖項目公允價值或現金流量變動的評估。

用作對沖目的之各種衍生工具之公允價值於附註20披露。對沖儲備之變動載於合併權益變動表。當被對沖項目的剩餘期限超過12個月時，對沖衍生工具的全數公允價值會被分類為非流動資產或負債，而當被對沖項目的剩餘期限少於12個月時，對沖衍生工具的全數公允價值會被分類為流動資產或負債。交易性衍生工具則分類為流動資產或負債。

(a) 公允價值對沖

被指定並符合資格作為公允價值對沖的衍生工具的公允價值變動，連同導致對沖風險的被對沖資產或負債公允價值的任何變動，於合併收益表列賬。

(b) 現金流量對沖

被指定並符合資格作為現金流量對沖的衍生工具的公允價值變動的有效部份於其他綜合收益中確認。與無效部份有關的損益實時在收益表「其他收入及收益」內確認。

2. 主要會計政策概要(續)

2.13 衍生金融工具及對沖活動(續)

(b) 現金流量對沖(續)

在權益累計的金額當被對沖項目影響損益(例如：當被對沖的預期銷售發生時)時重新分類至該期間的收益表。與利率互換對沖浮息借款的有效部份有關的收益或損失在收益表「財務成本」內確認。與無效部份有關的收益或損失在收益表「其他收入及收益」內確認。

當一項對沖工具到期或售出時，或當對沖不再符合對沖會計處理的標準時，自對沖生效時的期間起已確認為其他綜合收益的對沖工具的任何累計收益或虧損，應獨立保留在權益內直至未來交易發生。當未來交易預期不會再發生時，自對沖生效時的期間起已確認為其他綜合收益的對沖工具的累計收益或虧損須立即自權益分類至收益表「其他收入及收益」內。

2.14 存貨、開發中物業及已落成待售物業

存貨按成本及可變現淨值兩者的較低者列賬。

存貨成本乃按加權平均基準釐定。製成品(貿易商品除外)及在製品的成本包括直接材料、直接人工及間接生產開支的應佔部份。貿易商品的成本則按購貨時的發票金額減退貨及折扣。可變現淨值則按預期銷售所得款項減估計銷售開支的基準計算。

開發中物業的開發成本包括土地使用權、建築成本、借款成本及開發期間產生之專業費用。於完成時，物業之所有開發成本轉撥至已落成待售物業。開發中物業之可變現淨值乃參考物業於日常業務過程中出售之估計出售所得款項減完成開發之成本及估計出售開支釐定。

已落成待售物業為年末仍未出售的已竣工物業，按成本與可變現淨值之間較低者入賬。成本包括未出售物業應佔的開發成本。可變現淨值乃參考在正常業務過程中出售物業的銷售所得款項減適用可變動銷售開支，或由管理層根據現時市場估計而釐定。

2. 主要會計政策概要(續)

2.15 貿易及其他應收款項

貿易應收款項為在日常經營活動中就所售商品或所提供的服務而應收客戶的款項。其他應收款項大部份從IT業務產生，為在日常經營活動中向分包商銷售部件應收的款項。貿易及其他應收款項的收回預期在一年或以內(如仍在正常經營周期中，則可較長時間)，則被分類為流動資產；否則分類為非流動資產。

貿易及其他應收款項以公允價值初始確認，其後利用實際利率法按攤銷成本扣除減值撥備計量。

2.16 現金及現金等價物

在合併現金流量表中，現金及現金等價物包括現金、金融機構活期存款、原到期日為三個月或以下且隨時可轉換為確定金額現金及價值變動風險不重大的其他短期高流動性投資及銀行透支。銀行透支乃於合併資產負債表內流動負債的借款中呈列。

2.17 股本

普通股分類列作權益。

直接歸屬於發行新股或期權的新增成本在權益中列為所得款的減少(扣除稅項)。

本公司及其附屬公司購買本公司股本(庫存股份)時，所支付的代價(包括任何直接應佔增量成本(已扣除所得稅))自本公司權益持有人應佔權益中扣除，直至該等股份被註銷或重新發行為止。於隨後重新發行該等普通股時，所收取的代價(已扣除任何直接應佔增量交易成本及有關所得稅影響)計入本公司權益持有人應佔權益。

2.18 貿易應付款項

貿易應付款項為在日常經營活動中自供貨商購買商品或服務而應支付的責任。如貿易應付款項的支付日期在一年或以內(如仍在正常經營周期中，則可較長時間)，則被分類為流動負債；否則分類為非流動負債。

貿易應付款項以公允價值初始確認，其後利用實際利率法按攤銷成本計量。

2. 主要會計政策概要(續)

2.19 借款

借款初始按公允價值並扣除產生的交易成本確認。借款其後按攤銷成本列賬；所得款項(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額利用實際利率法於借款期間內在收益表確認。

如果部份或全部融資將被提取，則設立此借款融資時支付的費用確認為借款的交易成本。在此情況下，費用遞延至借款提取為止。如沒有證據證明部份或全部融資很可能被提取，則該費用資本化作為流動資金服務的預付款，並按有關的融資期間攤銷。

除非本公司及其附屬公司可無條件將負債的結算遞延至報告期末後最少12個月，否則借款分類為流動負債。

2.20 借款成本

直接歸屬於收購、興建或生產合資格資產(指必須經一段長時間處理以作其預定用途或銷售的資產)的一般及特定借款成本，加入該等資產的成本內，直至資產大致上備妥供其預定用途或銷售為止。

就特定借款，因有待合資格資產的支出而臨時投資賺取的投資收入，應自合資格資本化的借款成本中扣除。

所有其他借款成本在產生期間內的收益表中確認。

2.21 即期及遞延所得稅

期內的稅項開支包括即期及遞延稅項。除在其他綜合收益中或直接在權益中確認的相關項目外，稅項均在收益表中確認。在前述情況下，稅項亦分別在其他綜合收益中或直接在權益中確認。

(a) 即期所得稅

即期所得稅支出根據本公司之附屬公司、合營公司和聯營公司經營所在及產生應課稅收入的國家於資產負債表日已頒佈或實質上已頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例詮釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款計提撥備。

2. 主要會計政策概要(續)

2.21 即期及遞延所得稅(續)

(b) 遞延所得稅

內在差異

遞延所得稅按資產及負債的稅務基準與其在財務報表中的賬面值之間產生的暫時性差異使用負債法予以確認。然而，如果遞延稅項負債源自商譽的初始確認，則其不會被確認；如果遞延所得稅源自在交易(業務合併除外)中對資產或負債的初始確認，而交易時並不影響會計損益及應課稅損益，則遞延所得稅不會入賬。遞延所得稅採用在資產負債表日前已頒佈或實質上已頒佈，並在有關遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債結算時預期將會適用的稅率(及法律)而釐定。

遞延所得稅資產僅於可能出現未來應課稅利潤使暫時差額可得以使用時而予以確認。

外在差異

遞延稅項就附屬公司、合營公司和聯營公司投資產生的暫時性差異而確認，但如果本公司及其附屬公司可以控制暫時性差異的轉回時間，而暫時性差異在可預見將來很可能不會轉回除外。

(c) 抵銷

當有法定可執行權利將當期稅項資產與當期稅項負債抵銷，而遞延所得稅資產和負債涉及由同一稅務機關對同一應課稅實體或不同應課稅實體徵收的所得稅且有意按淨額基準結算結餘時，則遞延所得稅資產與負債將予相互抵銷。

2. 主要會計政策概要(續)

2.22 或有負債

或有負債乃一項因過往事件產生的承擔，而該等過往事件的存在僅可由一項或多項並非由本公司及其附屬公司全權控制之日後不明朗事件的存在與否確定。或有負債亦可為一項因不大可能需要耗用經濟資源或承擔的金額未能可靠地計算而未有確認的過往事件產生的現有承擔。

或有負債未有予以確認，惟已於財務報表附註中披露。如果耗用經濟資源的可能性出現變動致使很有可能需耗用經濟資源，則或有負債將確認為撥備。

2.23 財務擔保合約

財務擔保合約指規定發行人根據債務工具的條款支付指定款項，以償付持有人因為指定債務人未能償還到期欠款而導致損失的合同。此等財務擔保提供予銀行、金融機構和其他團體，以擔保附屬公司或聯營公司向他們取得的抵押貸款、透支及其他銀行融資。

財務擔保在財務報表中按提供擔保日期的公允價值初始確認。財務擔保在簽發時的公允價值是以參考在相似服務的公平交易中所徵收費用的可取得相關資料而釐定；或通過估計而釐定。如果在發行該擔保時收取或可收取代價，該代價則根據適用於該類資產的本公司及其附屬公司政策而予確認。倘並無或將不會收取代價，則即時開支會於初始確認任何遞延收入時於收益表確認入賬。初始確認後，本公司及其附屬公司在該等擔保的負債按初始數額減根據國際會計準則第18號確認的費用攤銷，與需要結算該擔保數額的最佳估計兩者的較高者計量。此等估計根據類似交易和過往損失的經驗釐定，並附以管理層的判斷。賺取的費用收益以直線法按擔保年期確認。有關擔保的任何負債增加在合併收益表內「一般及行政開支」中列報。

2. 主要會計政策概要(續)

2.24 僱員福利

本公司及其附屬公司經營多個退休計劃。此等計劃一般經由定期精算而釐定並透過向保險公司或受託管理基金供款注資。本公司及其附屬公司設有界定福利和界定供款兩種計劃。

(a) 退休金責任

界定福利計劃一般會釐定職工在退休時可收取的退休福利金額，通常視乎年齡、服務年資和薪酬補償等一個或多個因素而定。

在資產負債表內就有關界定福利計劃而確認的負債，為資產負債表日界定福利責任的現值減相關計劃資產的公允價值。絕大部份的界定福利責任每年由獨立精算師利用預計單位貸記法計算。界定福利責任的現值按將用以支付福利的貨幣為單位計值且到期日與有關的退休金責任的年期近似的高質量公司債券的利率，估計未來現金流出貼現計算。於沒有高質量公司債券國家，則採用政府債券的利率。

界定福利計劃的當期服務成本在收益表內的僱員福利開支中確認(已包括在資產成本內除外)，反映本年度因僱員服務所產生的界定福利責任增加、福利變動、縮減及結算。

淨利息成本按界定福利責任和計劃資產公平價值的淨結餘，應用貼現率計算。此成本包含在收益表的僱員福利開支中。

因經驗調整及精算假設變動而產生的精算收益及虧損，在產生期間扣除或計入其他綜合收益／開支。

過往服務成本即時確認在收益表。因修訂或縮減計劃而令界定福利責任的現值變動，其變動將即時在收益表中確認為過往服務成本。

2. 主要會計政策概要(續)

2.24 僱員福利(續)

(a) 退休金責任(續)

界定供款計劃是一項本公司及其附屬公司向一個單獨實體支付供款的退休計劃。對於界定供款計劃，本公司及其附屬公司以強制性、合約性或自願性方式向公開或私人管理的退休保險計劃供款。若該基金並無持有足夠資產向所有職工就其在當期及以往期間的服務支付福利，本公司及其附屬公司亦無法定或推定義務支付進一步供款。供款在應付時確認為僱員福利開支，且扣除全數歸屬前離開計劃的僱員所放棄的僱主自願性供款部份。預付供款按照現金退款或可減少未來付款而確認為資產。

本公司及其附屬公司亦參加中國大陸各地方政府設立的退休計劃，供款乃於產生時列作支出。中國大陸地方政府負責合資格的退休僱員的退休福利承擔。

(b) 離職後醫療福利

本公司及其附屬公司亦有多個退休後醫療福利計劃，其中最大的計劃在美國。享受此等福利的條件通常為僱員服務至退休年齡並任職滿某一最低服務期。此等福利的預期費用採用與界定福利計劃相似的會計方法於僱員僱用期間內計提。根據經驗作出的調整以及精算假設的變動而產生的精算盈虧，在發生年度確認在其他綜合收益／開支。該等美國計劃的責任每年由獨立合資格精算師估值。

2.25 以股份為基礎的付款

本公司及其附屬公司設有若干以權益結算的報酬計劃，包括主要附屬公司聯想集團有限公司（「聯想集團」）授出的長期激勵計劃及購股權計劃，以及本公司授出的限制股份（總稱「激勵獎勵」，本公司及其附屬公司據此獲取僱員提供的服務作為激勵獎勵的代價）。僱員為獲取激勵獎勵而提供的服務的公允價值確認為僱員福利開支。

2. 主要會計政策概要(續)

2.25 以股份為基礎的付款(續)

授出的激勵獎勵總額以公允價值釐定並於歸屬期內列支，公允價值的釐定包括市場績效(例如公司股價)不包括任何服務條件及非市場績效歸屬條件(例如盈利能力和銷售增長目標)的影響；但包括非歸屬條件的影響。非市場績效及服務條件包括在有關預期將成為可行使／歸屬的激勵獎勵的數目假設中。總費用在歸屬期間內確認，歸屬期間指將符合所有特定歸屬權條件的期間。

於各資產負債表日，本公司及其附屬公司會調整預期將成為可行使的激勵獎勵數目的估算。就調整原有估算所產生的影響(如果有)將在收益表內確認，並對權益內的股權報酬儲備作出相應調整。

2.26 撥備

如果出現多項類似責任，則需消耗資源以解除責任的可能性乃經考慮整體責任類別後釐定。即使就同類責任中的任何一項而消耗資源的可能性不大，仍會確認撥備。

撥備就預期用於償付責任所需支出的現值計算，按反映當時市場對時間價值的評估及該責任的特有風險的稅前貼現率計算。因時間流逝而增加的撥備確認為利息開支。

(a) 保養維修服務費撥備

於銷售時，本公司及其附屬公司就基本的有限度保養維修將產生的估計費用計提保養維修服務費撥備。特定保養維修服務條款及條件則因產品及銷售產品國家不同而各異，但一般包括技術支援、修理零件以及與保養維修服務及服務活動有關的勞動力，保養期限介乎一至三年不等。本公司及其附屬公司會按每季基準重估其估計值，以確定已撥備的保養維修服務費金額是否足夠，並於必要時對金額作出調整。

2. 主要會計政策概要(續)

2.26 撥備(續)

(b) 擔保虧損撥備

如果(i)擔保持有人有可能要求本公司及其附屬公司代債務人償債；及(ii)向本公司及其附屬公司的申索款額預期超過現時列於擔保人負債項目內的擔保金額(即最初確認的金額減累計攤銷)，本公司及其附屬公司將確認有關撥備。

在確定擔保業務產生的負債相關金額時，本公司及其附屬公司管理層乃根據過往經驗及該業務的拖欠歷史評估撥備。過往經驗及拖欠歷史可能無法就未來發出的擔保虧損提供指示。任何撥備的增加或減少會在未來數年對收益表產生影響。

(c) 其他撥備

在出現以下情況時，會就環境復修、重組費用和法律索償確認撥備：本公司及其附屬公司因已發生的事件而產生現有的法律或推定責任；較可能需要有資源流出以償付責任；及金額能可靠估計。重組費用撥備包括終止租賃罰款和僱員離職付款。未來營運虧損概不確認撥備。

2.27 終止經營業務

終止經營為本公司及其附屬公司業務的組成部份，其營運和現金流量可清晰地與本公司及其附屬公司的其餘業務分開，並代表業務或經營地域的一項獨立主要項目，或是出售業務或經營地域的一項獨立主要項目的單一協調計劃的一部份，或是一家全為了轉售而購入的附屬公司。

當一項業務被分類為終止經營時，收益表中呈列單一數額，包括該終止經營的稅後利潤或虧損和就公允價值減去處置費用的計量而確認的稅後利得或虧損，或於出售時包括構成終止經營的資產或處置組。

2. 主要會計政策概要(續)

2.28 收入確認

收入乃按已收或應收代價的公允價值計量，指已供應商品及已提供服務的應收款項，並按扣除折讓、估計返利及增值稅列賬。當收入的數額能夠可靠計量、未來經濟利益很有可能流入有關實體，而本公司及其附屬公司每項活動均符合具體條件時(如下文所述)，本公司及其附屬公司即確認收入。本公司及其附屬公司會根據其往績返利情況並考慮客戶類別、交易種類和每項安排的特點作出估計。

(a) 商品銷售

銷售硬體、軟件、輔件、移動設備、新材料、農業產品及其他產品的收入(扣除增值稅、估計退貨的撥備、返利及折扣)，於商品擁有權及損失風險實際上轉移至客戶時，即通常於有充份證據證明銷售安排存在、價格固定或可予釐定、收款可合理地確認及已付運時確認。本公司及其附屬公司與客戶簽訂了不同的裝運條款。一旦貨物獲裝運，一般會被視為交付已發生。就若干交易而言，本公司及其附屬公司延遲確認已裝運產品的收入及成本，直至貨物交付指定地點為止。

延期保修合約的收入將予遞延，並按合約期(1年至4年不等)作為收入攤銷。未付運產品的相關收入將遞延至付運完成時確認。

(b) 擔保收入

擔保收入按照擔保合同規定收費總額在擔保期內確認，計入當期收益表。

(c) 租金收入

收入按時間比例基準於租賃期內確認。

2. 主要會計政策概要(續)

2.28 收入確認(續)

(d) 提供服務

提供物流服務、物業管理、融資租賃服務及綜合醫療健康服務所得收入、諮詢及佣金收入及管理費均於提供服務的會計期間內確認。提供系統集成服務及有關信息技術的技術服務收入於合約期內或提供服務時確認。

(e) 利息收入

利息收入使用實際利率法確認。於金融資產減值時，本公司及其附屬公司會將賬面值減至其可收回金額，即按金融資產的最初實際利率貼現的估計未來現金流量，並繼續將貼現的金額撥作利息收入。已減值金融資產的利息收入按最初實際利率確認。

2.29 股息收入

股息收入在收取股息的權利確定時確認。

2.30 政府補助

當能夠合理地保證政府補助將可收取，而本公司及其附屬公司將會符合所有附帶條件時，政府提供的補助將按其公允價值確認入賬。

與成本有關的政府補助遞延入賬，並配比擬補償的成本在有關期間記錄於合併收益表「其他收入及收益」中。

與資產有關的政府補助於本公司及其附屬公司確認該等補助擬作補償的有關成本為開支的期間內按系統基準在合併收益表中確認。

2. 主要會計政策概要(續)

2.31 租賃

如果本公司及其附屬子公司作為承租人而擁有物業、廠房和設備的所有權的實質性風險和報酬的租賃被歸類為融資租賃。融資租賃在租賃開始時以租賃物的公允價值及最低租賃付款額現值的較低者進行資本化。相應的租賃義務，計入其他應付款和長期應付款。每個租賃付款都分配在負債和財務費用之間。財務費用是指在租賃期內的利潤或損失，以便對每一期間的負債餘額產生一個固定的周期利率。根據融資租賃而取得的物業、廠房及設備，則可在資產使用年限內攤銷，如果不能合理確定本公司及其附屬公司將在租賃期結束時獲得所有權，則在可使用年限和租賃期的較短期間內進行攤銷。

擁有權的大部份風險及回報撥歸出租人的租賃，均歸類為營業租賃。根據營業租賃作出的付款(扣除出租人給予的任何獎勵)於租賃期內以直線法在收益表中扣除。

作為出租人的經營租賃收入，於租賃期內以直線法確認收入。根據資產的性質，相應的租賃資產包括在資產負債表中。

2.32 關聯交易

關聯交易指本公司及其附屬公司及本公司及其附屬公司的關聯方之間不論是否收取代價而進行的資源、服務或責任轉讓。

(a) 如果屬以下人士，即該人士或該人士的近親為本公司及其附屬公司的關聯方：

- 控制或共同控制本公司；
- 對本公司有重大影響；或
- 為本公司的主要管理層成員。

2. 主要會計政策概要(續)

2.32 關聯交易(續)

(b) 如果符合下列條件，即該實體為本公司及其附屬公司的關聯方：

- 該實體與本公司屬同一集團的成員公司(即各母公司、附屬公司及同系附屬公司彼此間有關聯)；
- 一間實體為本公司及其附屬公司的聯營公司或合營公司(或另一實體為成員公司的集團旗下成員公司的聯營公司或合營公司)；
- 一間實體與本公司及其附屬公司均為同一第三方的合營公司；
- 一間實體為第三方實體的合營公司，而另一實體為該第三方實體的聯營公司；
- 實體為本公司及其附屬公司或與本公司及其附屬公司有關聯的實體就僱員利益設立的離職福利計劃；
- 實體受上文(a)所識別人土控制或受共同控制；
- 控制或共同控制本公司的人士或該人士的近親對實體有重大影響力或屬該實體(或該實體的母公司)主要管理層成員。

2.33 股息分派

向本公司股東分派的股息在本公司股東批准該等股息期間的本公司及其附屬公司及本公司財務報表內確認為負債。

3. 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本公司及其附屬公司業務的活動承受著多種的財務風險：如市場風險(包括外匯風險、公允價值利率風險、現金流量利率風險及價格風險)、信用風險及流動資金風險。本公司及其附屬公司的整體財務風險管理計劃專注於財務市場的難預測性，並尋求盡量減低對本公司及其附屬公司財務表現的潛在不利影響。本公司及其附屬公司實施了統一和分級財務控制管理體系。本公司指導及監控附屬公司財務管理的主要方面，各附屬公司在其各自層面管理其財務風險。本公司及其附屬公司的部份附屬公司利用衍生金融工具對沖若干承受的風險。

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本公司及其附屬公司在全球營運，故此承受多種不同貨幣產生的外匯風險，而主要涉及美元、人民幣及歐元。外匯風險來自以非本公司及其附屬公司的功能貨幣的貨幣計價的未來商業交易、已確認資產和負債及境外經營淨投資。本公司及其附屬公司密切監管以外幣計值的資產及負債以及交易的金額，從而將外匯風險降至最低，並在必要時訂立外匯遠期合約以減輕外幣風險。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(i) 外匯風險(續)

本公司及其附屬公司持有的以其各自功能貨幣以外的貨幣計值的金融資產及負債的人民幣等價物的賬面值概述如下：

	於2017年12月31日			
	美元 人民幣千元	人民幣 人民幣千元	歐元 人民幣千元	總計 人民幣千元
貿易及其他應收款項	1,555,979	135,323	767,137	2,458,439
銀行存款、現金及現金 等價物	232,631	87,807	451,072	771,510
貿易及其他應付款項	(3,101,983)	(188,322)	(259,798)	(3,550,103)
借款	(681,151)	(4,002,165)	–	(4,683,316)
未抵銷的公司間結餘	(15,976,250)	5,766,412	(2,348,267)	(12,558,105)
風險敞口總額	(17,970,774)	1,799,055	(1,389,856)	(17,561,575)
用作經濟對沖的遠期外 匯合約的名義金額	17,731,120	–	1,903,916	19,635,036
風險敞口淨額	(239,654)	1,799,055	514,060	2,073,461

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(i) 外匯風險(續)

	於2016年12月31日			
	美元 人民幣千元	人民幣 人民幣千元	歐元 人民幣千元	總計 人民幣千元
貿易及其他應收款項	351,056	90,882	793,961	1,235,899
銀行存款、現金及現金 等價物	3,480,626	98,172	478,187	4,056,985
貿易及其他應付款項	(3,867,953)	(944,153)	(413,861)	(5,225,967)
借款	–	(3,977,190)	–	(3,977,190)
未抵銷的公司間結餘	(14,456,410)	2,667,422	(2,253,353)	(14,042,341)
風險敞口總額	(14,492,681)	(2,064,867)	(1,395,066)	(17,952,614)
用作經濟對沖的遠期外 匯合約的名義金額	15,552,803	–	1,756,364	17,309,167
風險敞口淨額	1,060,122	(2,064,867)	361,298	(643,447)

2017年及2016年12月31日，如果人民幣兌主要貨幣貶值／升值5%，而所有其他變數維持不變，則本公司及其附屬公司將產生額外匯兌虧損或收益約人民幣76百萬元及收益或虧損人民幣174百萬元。

上述分析乃基於假設人民幣兌所有其他貨幣以相同趨勢及幅度貶值或升值而作出，惟該假設不一定成真。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(ii) 價格風險

本公司及其附屬公司因本身持有及於合併資產負債表分類為可供出售或以公允價值計量且變動計入損益的投資而面臨權益性證券價格風險。本公司及其附屬公司面臨的商品價格風險並不重大。為管理權益性證券投資產生的價格風險，本公司及其附屬公司多元化其組合。

本公司及其附屬公司於其他實體的股權投資包括於下列三個投資市場公開買賣的公司，包括香港、中國及日本。

下表概述三個資本市場的上升／下跌對本公司及其附屬公司年內稅前利潤及其他綜合收益的影響。有關分析乃基於假設股權指數已上升／下跌5%，且所有其他變數維持不變。

	對稅前利潤的影響	
	截至12月31日止年度	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
權益性證券－香港	3,720	6,329
權益性證券－中國	58,297	48,575
	62,017	54,904
	對其他綜合收益的影響	
	截至12月31日止年度	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
權益性證券－香港	15,116	19,910
權益性證券－日本	5,311	5,253
權益性證券－中國	157,673	271,512
	178,100	296,675

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(ii) 價格風險(續)

年內稅前利潤會因歸類為以公允價值計量且變動計入損益的權益性證券的收益／虧損而增加／減少。其他綜合收益會因歸類為可供出售的權益性證券的收益／虧損而增加／減少。

其他市場價格風險亦源自本公司及其附屬公司於其他非上市權益性證券(包括風險投資基金和私募股權基金)的投資。

(iii) 現金流量及公允價值利率風險

本公司及其附屬公司利率風險主要源自長期借款。按浮動利率計息的長期借款令本公司及其附屬公司面臨現金流量利率風險。按固定利率計息的長期借款令本公司及其附屬公司面臨公允價值利率風險。於2017年及2016年12月31日，按浮動利率計息的長期借款分別約為人民幣50億元及人民幣60億元；於2017年及2016年12月31日，本公司及其附屬公司按固定利率計息的長期借款分別約為人民幣600億元及人民幣500億元。

本公司之IT業務經營多個客戶融資計劃。本公司及其附屬公司面臨該等計劃所覆蓋所有貨幣的利率波動風險。

本公司及其附屬公司通過定期審查及監管其利率風險並於適當時使用浮動利率轉固定利率掉期管理利率風險。

如果浮動利率借款的利率上升／下跌50個基點而所有其他變量保持不變，則本公司及其附屬公司於2017年及2016年12月31日的除稅後利潤分別減少／增加約人民幣25百萬元及人民幣30百萬元。

如果客戶融資計劃的利率上升／下跌50個基點而所有其他變量保持不變，則本公司及其附屬公司於2017年及2016年12月31日的除稅後利潤分別減少／增加約人民幣52百萬元及人民幣50百萬元。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險

信用風險按組別進行管理。信用風險主要來自現金及現金等價物、銀行存款、受限存款、貿易應收款項及應收票據、向客戶發放的貸款，其他應收款項及衍生金融工具等。

就銀行現金而言，本公司及其附屬公司通過監控其信用評級及設定獲批信貸上限並進行定期檢討以控制其信用風險。

本公司及其附屬公司並無重大集中的客戶信貸風險。本公司及其附屬公司設定政策限制應收款項的信用風險。本公司及其附屬公司經考慮其客戶的財務狀況、可獲第三方擔保、信用記錄及目前市況等其他因素，評估其客戶的信用質量並設定信用上限。客戶的信用記錄由本公司及其附屬公司定期監管。對於信用質量不良的客戶，本公司及其附屬公司會採用書面催款、縮短或取消信用期的方式確保本公司及其附屬公司整體信用風險限制在可控範圍內。

本公司之附屬公司已採取措施識別擔保業務產生的信用風險。本公司之附屬公司通過風險管理系統管理每個階段的信用風險，包括盡職調查、審查、信用審批及擔保後回訪。於審批前，本公司之附屬公司將委派業務部及風險管理部門進行擔保對象接觸及盡職調查。取決於交易的規模，單項交易可能會被信貸審批代表、風險管理委員會、副董事長及董事長進行審核和批准。擔保回訪後，本公司之附屬公司就(包括但不限於)擔保對象產品市場、經營收入、資產負債情況、經營活動的現金等多個方面進行實地檢查及持續回訪，以監測潛在風險。本公司之附屬公司根據風險分析做出積極的防範措施並設計相應的應變計劃。

對於發放貸款業務，本公司之附屬公司對發放貸款業務的信用風險採取相同的盡職調查、審查、信用審批及貸後回訪。本公司及其附屬公司於發放貸款後一個月內回訪客戶，並每半年一次進行實地檢查。檢查主要集中於貸款用途、借款人的財務及經營狀況、項目進度及抵押品的狀況。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

本公司之附屬公司採用貸款風險分類方法監控貸款及墊款的組合風險狀況。向客戶發放的貸款通常按風險級數被區分為正常、關注、次級、可疑及損失五大類別。分類為次級、可疑及損失的向客戶發放的貸款將被視為已減值的貸款及墊款。當一項或多項事件發生證明客觀減值存在，並可能出現損失時，該貸款及墊款將被界定為已減值貸款及墊款。已減值貸款及墊款的減值損失撥備視情況以組合或個別方式評估。

同時，本公司之附屬公司已建立相關機制，對信用風險進行分層管理，針對不同的單一交易對象或集團交易對象、不同的行業和地理區域設置不同的可接受風險限額。本公司之附屬公司定期檢測上述顧客的風險狀況，並至少每個季度進行審核一次。

(c) 流動資金風險

本公司及其附屬公司進行現金流量預測。本公司及其附屬公司負責監控其附屬公司短期及長期流動資產需求的滾存預測，確保有現金及足夠可隨時兌換為現金的證券以滿足營運需求，同時保持足夠來自主要金融機構的未動用承諾信用額度，使其不會違反任何銀行信貸的借貸上限或契諾，並滿足短期及長期現金流量需求。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 流動資金風險(續)

下表載列本公司及其附屬公司根據資產負債表日至合約到期日的剩餘期限按其合約未折現現金流量的金融負債：

	少於1年 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2017年12月31日					
借款	25,934,692	32,607,577	31,754,904	2,765,349	93,062,522
貿易應付款項及應付票據	56,730,615	-	-	-	56,730,615
其他應付款項及預提費用	55,376,193	-	-	-	55,376,193
不包括非金融負債的其他負債	25,070	1,719,830	899,777	-	2,644,677
按總額結算的衍生金融工具：					
遠期外匯合約					
一流出	39,401,991	-	-	-	39,401,991
一流入	(39,237,995)	-	-	-	(39,237,995)
財務擔保合約(附註44)	17,545,901	-	-	-	17,545,901
於2016年12月31日					
借款	29,377,590	17,864,895	39,780,533	5,609,834	92,632,852
貿易應付款項及應付票據	49,233,992	-	-	-	49,233,992
其他應付款項及預提費用	65,608,468	-	-	-	65,608,468
不包括非金融負債的其他負債	14,199	685,095	1,280,752	84,865	2,064,911
按總額結算的衍生金融工具：					
遠期外匯合約					
一流出	43,369,129	-	-	-	43,369,129
一流入	(43,987,726)	-	-	-	(43,987,726)
財務擔保合約(附註44)	12,278,923	-	-	-	12,278,923

3. 財務風險管理(續)

3.2 資本管理

本公司及其附屬公司管理資本的目標為保障本公司及其附屬公司持續營運的能力，從而為股東提供回報，為其他利益相關者提供利益及維持最佳資本架構以減低資本成本。

為維持或調整資本架構，本公司及其附屬公司可調整向股東派付的股息，向股東退還資本，發行新股或出售資產以減少債務。

與業內慣例一致，本公司及其附屬公司通過資本負債比率監察其資本。資本負債比率為各財務期間末本公司及其附屬公司計息銀行及其他借款總額(扣除現金及現金等價物)佔權益總額的百分比。本公司及其附屬公司的戰略維持不變，本公司及其附屬公司於2017年及2016年12月31日的資本負債比率及現金淨額狀況載列如下：

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
借款總額(附註38)	87,577,605	82,669,630
減：現金及現金等價物(附註29)	(32,202,477)	(30,059,402)
總權益	55,375,128	52,610,228
	78,981,648	68,992,212
資本負債比率	70.1%	76.3%

3.3 公允價值估計

下表按照估值方法分析按公允價值入賬的金融工具。不同層級的定義如下：

第一層級 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)。

第二層級 除了第一層級所包括的報價外，該資產和負債的可觀察的資料，可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格)。

第三層級 資產和負債並非依據可觀察市場數據的資料(即非可觀察資料)。

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

下表呈列本公司及其附屬公司於2017年及2016年12月31日按公允價值計量的金融資產及負債。

	於2017年12月31日			
	第1層 人民幣千元	第2層 人民幣千元	第3層 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產				
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司	-	-	17,970,881	17,970,881
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產				
— 上市證券	1,240,326	-	-	1,240,326
— 非上市證券	-	-	6,025,114	6,025,114
衍生金融資產(i)	-	130,495	-	130,495
可供出售金融資產				
— 上市證券	1,904,233	1,657,755	-	3,561,988
— 非上市證券	-	-	5,342,904	5,342,904
— 上市公司債券	268,642	-	-	268,642
— 銀行理財產品	-	-	423,950	423,950
	3,413,201	1,788,250	29,762,849	34,964,300
負債				
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	-	-	801,000	801,000
衍生金融負債(i)	-	387,100	-	387,100
簽出認沽期權負債	-	-	1,468,973	1,468,973
	-	387,100	2,269,973	2,657,073

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

	於2016年12月31日			
	第1層 人民幣千元	第2層 人民幣千元	第3層 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產				
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司	–	–	15,515,436	15,515,436
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產				
– 上市證券	1,098,072	–	–	1,098,072
– 非上市證券	–	–	4,046,279	4,046,279
– 上市公司債券	219,303	–	–	219,303
衍生金融資產(i)	–	964,752	–	964,752
可供出售金融資產				
– 上市證券	2,116,969	3,816,505	–	5,933,474
– 非上市證券	–	–	3,642,459	3,642,459
– 上市公司債券	272,869	–	–	272,869
– 銀行理財產品	–	–	30,000	30,000
	3,707,213	4,781,257	23,234,174	31,722,644
負債				
衍生金融負債(i)	–	367,619	–	367,619
簽出認沽期權負債	–	–	1,547,992	1,547,992
	–	367,619	1,547,992	1,915,611

(i) 衍生工具主要與本公司之IT業務簽訂的外幣遠期合約有關，該等外幣遠期合約被指定為已確認資產或負債的公允價值或確實承諾的對沖工具或很可能發生的預期交易的對沖工具。

在活躍市場買賣的金融工具的公允價值根據資產負債表日的市場報價列賬。當報價可即時和定期從證券交易所、交易商、經紀、業內人士、定價服務者或監管代理獲得，而該等報價代表按公平交易基準進行的實際和常規市場交易時，該市場被視為活躍。本公司及其附屬公司持有的金融資產的市場報價為當時買方報價。此等工具包括在第1層。

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

沒有在活躍市場買賣的金融工具(例如場外衍生工具)的公允價值利用估值技術釐定。估值技術盡量利用可觀察市場數據(如有)，盡量少依賴實體的特定估計。如計算一項金融工具的公允價值所需的所有重大輸入值為可觀察數據，則該金融工具列入第2層。

如一項或多項重大輸入值並非根據可觀察市場數據，則該金融工具列入第3層。

用以估值金融工具的特定估值技術包括：

- 以同類型工具的市場報價或交易商報價。
- 利率掉期的公允價值根據可觀察收益率曲線，按估計未來現金流量的現值計算。
- 遠期外匯合約的公允價值利用資產負債表日的遠期匯率釐定，而所得價值折算至現值。
- 其餘金融工具的公允價值則以其他技術，例如折現現金流量分析。

於2017年及2016年12月31日，按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司包括於風險投資基金及私募股權基金的投資，而於此等基金的投資受各基金發售章程所載條款及條件的規限。於風險投資基金及私募股權基金的投資主要按其普通合夥人提供的最新綜合財務報表予以估值。對風險投資基金及私募股權基金的投資不得公開買賣；於到期前，本公司及其附屬公司僅可以通過第二市場銷售其於基金的投資及承諾的方式退出。本公司及其附屬公司目標為投資風險投資基金及私募股權基金，並通過變現其私募股權及風險投資的投資組合來收回其所投資的資金。因此，風險投資基金及私募股權基金的賬面值可能大幅不同於通過第二市場銷售退出而最終變現的價值。

所有投資組合的風險投資基金及私募股權基金均由投資經理管理，而投資經理就其服務可獲得各基金的報酬。相關報酬通常包括以承諾／投資為基準的管理費及基於表現的獎勵費，該等費用在風險投資基金及私募股權基金進行列賬。相關報酬亦反映於本公司及其附屬公司對各基金投資的估值中。

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

如果本公司及其附屬公司知悉該估值並非最佳公允價值估計，本公司及其附屬公司可基於若干考慮對價值作出調節，如：各基金的相關投資、所提供資產淨值的交割日、自最近評估日起的現金流量、地域及行業風險、市場變動及相關基金的會計基準。大幅影響公允價值的不可觀察輸入值乃為私募股權總合夥人建議的資產淨值。本公司及其附屬公司概無就相關價值作出任何調整。

下表呈列本公司及其附屬公司第三層級金融資產於截至2017年及2016年12月31日止年度的變動。

	按公允價值 計量且變動 計入損益的 聯營公司 人民幣千元	以公允價值 計量且變動 計入損益的 金融資產 人民幣千元	可供出售 金融資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2017年1月1日	15,515,436	4,046,279	3,672,459	23,234,174
增置／注資	3,524,724	1,052,639	8,892,344	13,469,707
出售／退還股本	(499,212)	(82,467)	(6,797,123)	(7,378,802)
匯兌調整	(592,938)	(81,832)	(157,341)	(832,111)
(向)／自第一二層級(轉出)／ 轉入	-	-	88,752	88,752
於收益表確認的收益	22,871	1,090,495	-	1,113,366
於其他綜合收益確認的收益	-	-	67,763	67,763
於2017年12月31日	17,970,881	6,025,114	5,766,854	29,762,849
於2016年1月1日	13,132,653	2,500,976	1,479,834	17,113,463
增置／注資	3,948,900	1,438,335	2,769,813	8,157,048
出售／退還股本	(1,766,200)	(499,392)	(442,150)	(2,707,742)
匯兌調整	496,730	52,718	32,852	582,300
(向)／自第一二層級(轉出)／ 轉入	-	(90,466)	(37,604)	(128,070)
於收益表確認的(虧損)／收益	(296,647)	644,108	-	347,461
於其他綜合收益確認的虧損	-	-	(130,286)	(130,286)
於2016年12月31日	15,515,436	4,046,279	3,672,459	23,234,174

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

下表呈列本公司及其附屬公司第三層級金融負債於截至2017年及2016年12月31日止年度的變動。

	金額 人民幣千元
於2017年1月1日	1,547,992
增加	801,000
匯兌調整	(61,181)
於合併收益報表確認的收益	(17,838)
於2017年12月31日	2,269,973
於2016年1月1日	3,379,698
終止確認	(1,994,688)
匯兌調整	206,757
於合併收益報表確認的收益	(43,775)
於2016年12月31日	1,547,992

4. 主要會計估計及判斷

本公司及其附屬公司持續評估根據過往經驗及其他因素所應用的主要會計估計及主要判斷，包括對未來事件相信為合理的預測期望。

4.1 主要會計估計及主要假設

具有可能導致須對下個會計年度的資產及負債賬面值作出重大調整的風險的主要會計估計及主要假設概述如下：

(a) 非金融資產的減值評估

本公司及其附屬公司至少每年就商譽及其他沒有確定使用年期的無形資產進行測試，以確定是否出現減值。其他資產亦在當有事件出現或情況改變顯示資產賬面值超出其可收回金額時就減值進行檢討。資產被分配至現金產生單元或現金產生單元組，現金產生單元的可收回金額按照使用公允價值減去處置費用模型或使用價值計算模型予以釐定。該等計算方法需要利用估算。

4. 主要會計估計及判斷(續)

4.1 主要會計估計及主要假設(續)

(a) 非金融資產的減值評估(續)

在公允價值減去處置費用模型下，管理層對基於活躍市場報價或根據可觀察資料進行調整的參考值進行重要判斷；使用價值計算模型主要使用管理層批准之五年財務預算的現金流量預測及五年期末的估計最終價值。在編製獲批准預算所覆蓋期間內的現金流量預測及估計最終價值時，需使用大量的假設與估計。主要的假設包括預期的收入增長率與預計毛利率及貼現率的選擇等，以反映所涉及風險與可能實現的估計最終價值收益倍數。

管理層編製財務預算以反映實際與之前年度的業績及市場發展預期。於現金流量預測中所採用的主要假設須作出判斷才能確定，主要假設的變化可能對此等現金流量預測產生重大影響，並最終影響減值檢討的結果。

(b) 衍生工具及其他金融工具的公允價值評估

沒有在活躍市場買賣的金融工具的公允價值乃利用估值技術釐定。本公司及其附屬公司進行了判斷並選擇多種方法，並主要根據每個資產負債表日當時的市場情況作出假設。本公司及其附屬公司對多項沒有在活躍市場買賣的可供出售金融資產及以公允價值計量且變動計入損益的金融資產使用貼現現金流量分析。

(c) 風險投資基金及私募股權基金的公允價值評估

沒有在活躍市場上報價的風險投資基金及私募股權基金投資的公允價值主要根據其普通合夥人提供的最新綜合財務報表估價。本公司及其附屬公司對呈報信息的細節進行檢討，並且可基於以下考慮對呈報的資產淨值作出調整：

- (i) 風險投資基金及私募股權基金相關投資的估值；
- (ii) 提供的資產淨值的起息日；
- (iii) 自最近起息日以來的現金流量(籌集／分派現金)；及
- (iv) 會計處理基礎以及，如果會計處理基礎不是公允價值，則該等基金的普通合夥人提供的公允估值信息。

4. 主要會計估計及判斷(續)

4.1 主要會計估計及主要假設(續)

(c) 風險投資基金及私募股權基金的公允價值評估(續)

用於釐定公允價值的模型由本公司及其附屬公司驗證並定期進行檢討。風險投資基金及私募股權基金的賬面值可能與通過二級市場銷售退出所最終實現的價值相差甚大。

(d) 所得稅

本公司及其附屬公司需在多個司法管轄區繳納所得稅。在釐定全球所得稅撥備時，需要作出重大判斷。在一般業務過程中，有許多交易和計算所涉及的最終稅務釐定均存在不確定因素。已確認的稅項負債乃基於管理層對最可能出現的結果的評估。

本公司及其附屬公司根據估計是否須繳付額外稅款，就預計稅務審計事宜確認負債。

本公司及其附屬公司會就財務報表內資產及負債的稅基與其賬面值之間的暫時差異採用負債法將遞延所得稅全數撥備。

由保養維修服務費撥備、應計銷售回扣、預提花紅、金融資產公允價值變動及其他預提開支等產生的暫時差異及未動用結轉稅務虧損確認遞延所得稅項資產，惟以根據所有可得的憑證顯示未來可能出現應課稅利潤用作扣減暫時差異及未動用稅務虧損為限。確認主要涉及的判斷與遞延所得稅項資產已予確認的特定法定實體或稅務團體的未來財務表現相關。在考慮是否存在有力的憑證證明部份或全部遞延所得稅項資產最終有可能會變現時亦將評估多項其他因素，例如存在應課稅暫時差異、總體寬免、稅務規劃戰略及可動用估計稅務虧損的期間。遞延所得稅項資產的賬面值及有關財務模式與預算會於每個資產負債表日予以檢討，如果沒有足夠有力的憑證證明在可動用期內有足夠應課稅利潤以扣減結轉稅務虧損，屆時將調低資產結餘，並將差額記入合併收益表內。

如果該等事宜的最終稅項結果與初始記錄數額不同，則有關差額將會在作出決定期間影響所得稅撥備以及遞延所得稅資產和負債。

4. 主要會計估計及判斷(續)

4.1 主要會計估計及主要假設(續)

(e) 退休金責任

退休金責任的現值取決於多項因素，該等因素均使用多項假設按精算基準釐定。用於釐定責任金淨成本(收入)的假設包括貼現率、預期資產回報率及薪酬增長。凡該等假設出現變動均會影響退休金責任的賬面值。本公司及其附屬公司於各年末釐定適當貼現率。此乃用於釐定預期須結算退休金責任的估計未來現金流出的現值。於釐定適當貼現率時，本公司及其附屬公司以與未來支付福利所用貨幣計值且有關退休金責任年期相近的高質量公司債券的利率作參考。

計劃資產的預期回報以相關資產及責任年期內的市場預期回報為基準。薪酬增長假設反映出本公司及其附屬公司的長期實際經驗以及未來及近期前景。不同於假設的實際結果通常於其產生時的年度確認。

(f) 或有代價及簽出認沽期權負債的公允價值評估

本公司及其附屬公司的若干業務合併交易涉及按收購後業務表現釐定的或有代價。本公司及其附屬公司的或有代價及相關簽出認沽期權負債按公允價值確認，該等公允價值乃經參考所收購附屬公司／業務的估計收購後業務表現後，根據相關協議的條款釐定。釐定用作估計所收購附屬公司／業務的收購後表現所採納的主要假設(如增長率、利潤及貼現率)時，須作出判斷。主要假設的變動可對需支付的代價金額造成重大影響。於收購日期後所發生的事項或因素導致需要重新計算或有代價的公允價值時，所產生的任何收益或虧損將於合併收益表中確認。

(g) 透過業務合併獲得的可識別資產及負債的公允價值

本公司及其附屬公司在業務合併中所收購資產及所承擔負債，以收購日期的公允價值計量。估計所收購資產及負債的公允價值須運用重大判斷，包括估計來自所收購業務的未來現金流量、釐定適用貼現率、資產的可使用年期及其他假設。

4. 主要會計估計及判斷(續)

4.1 主要會計估計及主要假設(續)

(h) 投資物業的公允價值評估

投資物業的公允價值利用重估值技術釐定。董事釐定投資物業的公允價值時採用的主要假設以及相關假設的估計之敏感性載於附註18。

(i) 折舊和攤銷

租賃土地及土地使用權、物業、廠房及設備(不包括土地和在建工程)以及無形資產(不包括商譽及可使用年期不確定的無形資產)利用直線法在其預計可使用年期內折舊和攤銷，以將資產成本分派至其預計淨殘值。本公司及其附屬公司定期對預計可使用年期和預計殘值進行檢討，以確保折舊／攤銷方法和比率與該等資產的經濟利益預計實現的方式一致。

本公司及其附屬公司依據過往經驗並參考估計技術改進情況，對該等資產的可使用年期和殘值作出估計。如果估計可使用年期和殘值出現重大變化，折舊和攤銷費用將相應調整。

(j) 壞賬撥備

壞賬損失採用撥備法入賬。壞賬撥備根據應收款項能否收回而作出，並要求管理層對此作出判斷和估計。實際結果和最初估計之間的差額會影響對估計作出調整期間應收賬款的賬面值以及壞賬撥備的預提及回撥。

(k) 對存貨減值的撥備

本公司及其附屬公司根據於資產負債表日成本和可變現淨值的較低者計量存貨，可變現淨值的計算需要進行假設和估計。如果管理層修訂估計銷售價以及在完成之前將會產生的成本和費用，可變現淨值的估計將會受到影響，與最初估計的差異將會影響對存貨減值的撥備。

4. 主要會計估計及判斷(續)

4.1 主要會計估計及主要假設(續)

(i) 保養維修服務費撥備

保養維修撥備乃根據確認收入時估計的產品保養維修成本計算。影響本公司及其附屬公司保養維修責任的各種因素包括已銷售且目前仍處於保修期內的产品數量、該等產品的歷史及預期保養維修索償率，以及為履行保養維修責任而產生的成本。本公司及其附屬公司持續檢討該估計基準，並於適當時候作出修訂。若干此等成本可根據與供應商訂立的相關安排的條款向供應商追討。如基本確定當本公司及其附屬公司償付責任後將收到補償，則該等款項可另行確認為資產並減少保養維修費用撥備(以收到或可收到的款額為限)。

4.2 採用會計政策時所用的主要判斷

(a) 投資分類

本公司及其附屬公司基於合同約定的商業實質，對投資分類做出判斷，評估對被投資單位是否形成控制、共同控制或實施重大影響。其中：附屬公司指本公司及其附屬公司對其擁有控制權的所有實體(包括結構性實體)。當本公司及其附屬公司因為參與該主體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權益，並有能力透過對該主體的權力而影響此等回報時，則本公司及其附屬公司控制該實體。聯營公司指本公司及其附屬公司對其有重大影響力的實體。重大影響力是指對被投資公司的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。於合營安排的投資分類為合作經營或合營公司，視乎每位投資者的合約權利和義務而定。

鑑於本公司及其附屬公司因參與風險投資基金及私募股權基金的相關活動而享有可變回報，本公司及其附屬公司按國際財務報告準則第10條的指南評估其是否有權力控制風險投資基金及私募股權基金的財務和經營政策。根據本公司及其附屬公司與普通合夥人／管理公司簽訂的投資協議，普通合夥人／管理公司作為主要管理主體有權主導基金的相關活動。因此，董事們認為本公司及其附屬公司對多數風險投資基金及私募股權基金僅具有重大影響而沒有控制權(附註13(b))。

本公司及其附屬公司對若干聯營公司的優先股投資，在初始確認時被指定為以公允價值計量且變動計入損益的金融資產。

4. 主要會計估計及判斷(續)

4.2 採用會計政策時所用的主要判斷(續)

(a) 投資分類(續)

同時，本公司及其附屬公司對於不具備控制、共同控制或實施重大影響的投資確認為金融資產。並按照持有意圖將其金融資產分類如下：(a)以公允價值計量且變動計入損益的金融資產、(b)貸款及應收款項及(c)可供出售金融資產。分類方式視乎購入金融資產的目的而定。本公司及其附屬公司管理層在初始確認時釐定其金融資產的分類。

(b) 收入確認

本公司及其附屬公司需對收入確認作出判斷和估計。具體而言，附有非標準條款及條件的複雜安排可能需要大量的合同詮釋，以確定適當的會計處理，包括捆綁銷售安排中指定的應交付項目是否應被視為獨立的會計處理單位。其他重要判斷包括確定本公司及其附屬公司或經銷商是否作為交易的當事人及數份單獨合同應否被視為同一項安排的組成部份。

IT產品的收入確認

本公司之附屬公司聯想集團向渠道銷售產品。通過渠道的銷售主要根據協議進行，而協議提供渠道在批量折扣、價格保護及回扣以及市場開發資金方面的安排。聯想集團經參考歷史資料後監察渠道的存貨水準。收入確認亦受聯想集團估計批量折扣、價格保護及回扣以及市場開發資金的能力的影響。聯想集團於計算該等撥備及準備時會考慮多種因素，包括審查具體交易、歷史經驗、市場和經濟狀況及渠道的存貨水準。

貨品銷售收入於所有權及損失風險實際轉移予客戶時確認，通常於裝運時發生。對於某些交易，與在途貨品有關的損失風險由聯想集團保留，聯想集團於交付產品時記錄收入，並於每月月底根據估計在途天數遞延收入數額。在途天數乃根據聯想集團的加權平均估計到貨時間進行估計。在途貨品的成本於資產負債表中的按金、預付款項及其他應收賬款中遞延，直至收入得到確認。估計在途天數每半年檢討一次。

4. 主要會計估計及判斷(續)

4.2 採用會計政策時所用的主要判斷(續)

(c) 合併本公司及其附屬公司持有少於50%投票權的實體

管理層認為雖然本公司及其附屬公司持有聯想集團的投票權少於50%，但基於以下因素對其擁有實質性的控制權：1)截至2017年12月31日和2016年12月31日，本公司及其附屬公司為聯想集團的單一最大股東，分別持有29.10%和31.48%權益；2)本公司獲得了聯想集團另一位股東的「一致行動」承諾；以及3)聯想集團的其他投票權處於分散狀態，並且自聯想集團上市以來，未有其他股東組成團體共同地行使其投票權以超過本公司及其附屬公司的總投票權。

管理層認為雖然本公司之附屬公司佳沃集團有限公司(「佳沃集團」)持有佳沃農業開發股份有限公司(「佳沃股份」)的投票權少於50%，但基於以下因素對其擁有實質性的控制權：1)截至2017年12月31日，佳沃集團為佳沃股份的單一最大股東，持有29.53%權益；2)佳沃股份的其他投票權處於分散狀態，並且根據佳沃股份最近的股東大會實際投票情況，未有其他股東組成團體共同地行使其投票權以超過佳沃集團的總投票權；3)佳沃集團擁有4名董事席位提名權而且也實現了全部提名權，超過董事會席位的二分之一；4)佳沃集團向佳沃股份提供重大資金支援。

5. 分部資料

董事會是本公司的主要經營決策機構。管理層根據董事會審核過的資料，為各經營分部分配資源及評估其表現。

為便於管理，本公司及其附屬公司根據產品和服務類型劃分為不同的業務單位。由於不同的業務涉及不同的技術和市場營銷戰略，因此本公司分別管理不同分部的生產和經營並評估其經營業績，以決定分配至這些分部的資源和評估其表現。

5. 分部資料(續)

本公司及其附屬公司的六個須匯報分部如下：

- 信息技術分部(「IT」分部)，主要從事開發、生產及銷售高端便攜式電子產品，並向消費者及企業提供各類相關服務；
- 金融服務分部，提供包括短期融資、信用擔保、委託貸款、融資租賃、銀行、保險經紀服務、第三方支付、互聯網金融服務、信託服務以及向客戶提供定製的金融服務；
- 創新消費與服務分部，主要提供綜合醫療健康服務、物流服務、租車業務、企業數字營銷解決方案、互聯網醫療健康服務、幼兒教育服務及航空物流相關業務；
- 農業與食品分部，主要從事高端水果及茶葉的種植及銷售、多個品牌的白酒的生產和銷售、海鮮及附屬產品的供應、農資電商平台及酒水直營連鎖；
- 新材料分部，包括精細化學品和能源材料生產業務；
- 財務投資分部，主要以有限合夥投資人的身份投資私募股權基金及風險投資基金並持有部分投資基金的普通合夥人權益；亦進行科技類早期或「天使」投資及對其他實體進行少數股權投資；亦向消費者及企業提供寫字樓租賃服務。

未分攤金額主要指未直接分配至上述各經營分部的公司開支。未分攤金額亦包括無法直接分配至特定經營分部的其他收益表項目，如僱員福利開支、財務收入及財務成本。分部資產主要包括土地使用權、投資物業、物業、廠房及設備、無形資產、存貨、應收款項及現金及現金等價物。分部負債主要包括經營負債。

董事會負責根據淨利潤這一指標評估各經營分部的表現。

5. 分部資料(續)

截至2017年12月31日止年度

	持續經營業務								
	戰略投資					財務投資 人民幣千元	未分攤 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
	IT 人民幣千元	金融服務 人民幣千元	創新消費 與服務 人民幣千元	農業與食品 人民幣千元	新材料 人民幣千元				
分部收入									
銷售/提供服務予外部客戶	299,362,790	1,266,986	2,810,110	4,962,333	4,875,726	646,232	-	-	313,924,177
淨利息收入	-	2,338,737	-	-	-	-	-	-	2,338,737
分部間銷售/提供服務	-	32,768	-	-	-	6,751	-	(39,519)	-
總計	299,362,790	3,638,491	2,810,110	4,962,333	4,875,726	652,983	-	(39,519)	316,262,914
分部業績									
除所得稅前利潤/(虧損)	889,099	2,322,464	(456,975)	344,527	724,809	5,057,931	(1,459,634)	9,659	7,431,880
所得稅(開支)/抵免	(1,559,334)	(418,294)	(18,228)	(56,388)	(198,182)	(688,669)	364,908	-	(2,574,187)
年內(虧損)/利潤	(670,235)	1,904,170	(475,203)	288,139	526,627	4,369,262	(1,094,726)	9,659	4,857,693
分部資產	183,440,314	49,349,174	10,751,120	9,482,931	8,273,675	65,199,937	15,264,623	(6,688,033)	335,073,741
分部負債	162,539,167	34,456,809	5,083,277	3,989,874	5,737,847	10,860,237	40,077,574	(6,652,692)	256,092,093
其他分部資料：									
折舊和攤銷	(4,877,583)	(24,073)	(238,206)	(168,200)	(335,412)	(48,897)	(17,852)	-	(5,710,223)
非流動資產的減值損失	(80,507)	-	(67,105)	(28,940)	-	-	-	-	(176,552)
投資收入及收益	1,576,236	562,176	257,912	36,117	565,873	4,669,369	-	-	7,667,683
財務收入	234,122	29,117	10,362	22,358	4,386	236,671	658,381	(364,678)	830,719
財務成本	(1,748,762)	(236,304)	(242,145)	(68,695)	(193,088)	(538,152)	(1,853,266)	397,446	(4,482,966)
應佔採用權益會計法入賬的 聯營公司及合營公司 (虧損)/利潤	(28,733)	449,956	275,395	91,101	28,580	248,698	-	9,659	1,074,656
除折舊和攤銷之外的重大非 現金項目(附註30(c))	(1,282,294)	-	-	-	-	-	(68,480)	-	(1,350,774)
資本開支	5,527,736	130,339	785,977	335,550	319,981	179,801	187,276	-	7,466,660
採用權益會計法入賬的聯營 公司及合營公司投資	221,764	5,686,659	4,051,135	2,005,241	-	2,416,178	-	(35,341)	14,345,636
按公允價值計量且變動計入 損益的聯營公司投資	-	35,000	-	-	-	17,935,881	-	-	17,970,881

5. 分部資料(續)

截至2016年12月31日止年度

	持續經營業務									終止	抵銷	總計
	戰略投資									經營業務		
	創新消費									房地產		
IT	金融服務	與服務	農業與食品	新材料	財務投資	未分攤	抵銷	小計				
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
分部收入												
銷售/提供服務予外部客戶	282,551,029	906,728	2,131,895	3,266,429	4,702,079	534,572	-	-	294,092,732	12,207,136	-	306,299,868
淨利息收入	-	652,978	-	-	-	-	-	-	652,978	-	-	652,978
分部間銷售/提供服務	-	23,487	-	-	-	4,775	-	(28,262)	-	-	-	-
總計	282,551,029	1,583,193	2,131,895	3,266,429	4,702,079	539,347	-	(28,262)	294,745,710	12,207,136	-	306,952,846
分部業績												
除所得稅前利潤/(虧損)	4,431,608	1,849,734	(826,709)	129,251	(150,215)	3,698,085	(987,578)	(5,417)	8,138,759	1,550,571	(150,903)	9,538,427
所得稅(開支)/抵免	(245,629)	(236,914)	22,800	(58,615)	334,389	(539,625)	247,339	-	(476,255)	(1,077,162)	-	(1,553,417)
年內利潤/(虧損)	4,185,979	1,612,820	(803,909)	70,636	184,174	3,158,460	(740,239)	(5,417)	7,662,504	473,409	(150,903)	7,985,010
分部資產												
	180,178,870	37,126,517	8,727,463	7,815,411	8,808,065	70,585,125	15,821,770	(6,804,393)	322,258,828	-	-	322,258,828
分部負債												
	166,090,476	23,925,051	6,229,855	2,900,051	6,905,768	10,480,369	43,539,439	(6,804,393)	253,266,616	-	-	253,266,616
其他分部資料：												
折舊和攤銷	(4,968,807)	(7,068)	(188,804)	(80,770)	(329,651)	(16,382)	(8,633)	-	(5,600,115)	(10,511)	-	(5,610,626)
非流動資產的減值損失	-	-	(43,161)	(30,754)	(18,664)	-	-	-	(92,579)	-	-	(92,579)
投資收入及收益	77,100	1,044,319	(22,649)	36,626	(400,415)	2,102,663	-	(5,417)	2,832,227	(467,077)	-	2,365,150
財務收入	170,557	15,930	3,595	10,346	8,119	1,105	610,607	(328,051)	492,208	-	-	492,208
財務成本	(1,474,661)	(148,115)	(233,813)	(56,893)	(254,656)	(53,512)	(1,392,275)	351,538	(3,262,387)	(415,633)	-	(3,678,020)
應佔採用權益會計法入賬的												
聯營公司及合營公司利潤	120,169	331,747	307,089	34,126	40,893	232,469	-	-	1,066,493	-	(150,903)	915,590
除折舊和攤銷之外的重大非												
現金項目(附註30(c))	(1,238,470)	-	-	-	-	-	-	-	(1,238,470)	-	-	(1,238,470)
資本開支	5,166,185	10,984	894,460	130,717	39,253	33,373	44,830	-	6,319,802	4,083	-	6,323,885
採用權益會計法入賬的聯營												
公司及合營公司投資	483,668	5,342,943	2,974,222	1,853,253	337,846	939,642	-	-	11,931,574	-	-	11,931,574
按公允價值計量且變動計入												
損益的聯營公司投資	-	-	-	-	-	15,515,436	-	-	15,515,436	-	-	15,515,436

5. 分部資料(續)

(a) 來自外部客戶的總收入

	截至12月31日止年度	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
中國大陸	90,768,519	88,891,347
亞太(不含中國大陸)	51,268,267	47,551,895
歐洲／中東／非洲	92,720,973	73,254,166
美洲	81,505,155	85,048,302
總計	316,262,914	294,745,710

(b) 非流動資產

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
中國大陸	53,693,085	49,144,162
亞太(不含中國大陸)	11,480,943	11,935,257
歐洲／中東／非洲	8,639,421	8,980,612
美洲	21,958,957	23,519,628
總計	95,772,406	93,579,659

以上非流動資產資料是基於資產的所處位置，並不包括金融資產、於聯營公司及合營公司的投資和遞延所得稅資產。

6. 投資收入及收益

	截至12月31日止年度	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
出售／稀釋聯營公司的收益	2,160,909	503,892
處置可供出售金融資產的收益	2,042,265	944,723
出售附屬公司的收益／(虧損)	63,312	(479,055)
可供出售金融資產的股息收入	354,673	205,469
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司的公允價值收益 及股息收入	1,642,315	840,514
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產的公允價值收益 及股息收入	1,350,427	751,587
其他	53,782	65,097
	7,667,683	2,832,227

7. 其他收入及收益

	截至12月31日止年度	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
政府補助	1,161,412	1,440,682
出售物業、廠房及設備和無形資產的收益	350,126	2,207,296
投資物業的公允價值收益(附註18)	836,122	344,017
匯兌淨(損失)／收益	(974,612)	200,270
遣散及相關費用(附註41)	(513,622)	(902,126)
無追索權的保理成本	(580,958)	(509,177)
其他	56,589	579,570
	335,057	3,360,532

8. 按性質劃分的開支

	截至12月31日止年度	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
已出售存貨的成本	252,059,163	233,620,969
僱員福利開支(附註9)	26,674,295	24,382,110
廣告成本	7,205,345	6,501,625
折舊及攤銷	5,710,223	5,600,115
非流動資產的減值損失	176,552	92,579
辦公及管理費用	2,915,143	2,860,031
諮詢及專業費用	1,781,045	1,721,511
核數師酬金	106,809	103,369
試驗及測試	233,687	415,273
經營租賃費用	1,121,160	957,588
稅金及附加	789,120	724,324
運輸費用	541,961	571,951
壞賬減值損失(附註43)	853,450	566,239
存貨減值	269,028	158,207
其他費用(i)	13,819,202	12,820,133
	314,256,183	291,096,024

- (i) 其他費用主要包括IT業務的非基本製造成本，與特定產品成本相反，非基本製造成本為周期性成本支出。非基本製造成本一般於產品實際完成後發生，包括境內製成品對外貨運費、保養維修服務費用、工程變動、存儲及倉儲成本等項目。非基本製造成本用於計算毛利率但並不會確認為存貨成本。

9. 僱員福利開支

	截至12月31日止年度	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
工資及薪金	20,072,112	18,387,045
除退休金外的社會保險成本	1,743,872	1,605,159
授予的長期激勵計劃(附註30(c))	1,350,774	1,238,470
退休金成本－界定供款計劃	1,377,875	1,174,530
退休金成本－界定福利計劃(附註40)	115,067	139,574
其他	2,014,595	1,837,332
	26,674,295	24,382,110

10. 五位最高薪酬人士

截至2017年12月31日止年度，本公司及其附屬公司薪酬最高的五位人士包括一位董事(2016年：一位)，其薪酬已反映在附註46(a)的分析中。支付予其餘四位(2016年：四位)人士的薪酬如下：

	截至12月31日止年度	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
薪酬	40,838	40,085
酌情花紅	36,398	35,726
購股權及獎勵	193,452	189,883
退休金及僱員的退休金計劃供款	13,768	13,514
其他福利	5,353	5,254
	289,809	284,462

薪酬介於以下範圍：

	人數 截至12月31日止年度	
	2017年	2016年
薪酬範圍：		
43,500,001港元－44,000,000港元	1	1
47,000,001港元－47,500,000港元	–	1
47,500,001港元－48,000,000港元	1	–
103,000,001港元－103,500,000港元	1	1
138,500,001港元－139,000,000港元	–	1
139,000,001港元－139,500,000港元	1	–

截至2017年及2016年12月31日止年度，本公司及其附屬公司並無向董事、監事或者五名最高薪酬人士支付薪酬作為加入本公司及其附屬公司的獎勵或離職補償。

11. 財務收入及成本

	截至12月31日止年度	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
利息費用(i)：		
— 銀行貸款及授信利息	1,758,783	1,315,405
— 其他貸款利息	650,123	290,890
— 債券利息	1,684,034	1,404,404
保理成本	392,778	202,408
或有代價及認沽期權負債利息成本	17,838	43,775
承擔費用	5,597	6,946
總財務成本	4,509,153	3,263,828
減：於合資格資產資本化的金額	(26,187)	(1,441)
財務成本	4,482,966	3,262,387
財務收入(i)：		
— 銀行存款及貨幣市場資金的利息收入	(633,732)	(367,232)
— 授予關聯方貸款的利息收入	(33,297)	(94,074)
— 授予非關聯方貸款的利息收入	(163,690)	(30,902)
財務收入	(830,719)	(492,208)
淨財務成本	3,652,247	2,770,179

- (i) 未包含從事小額貸款業務的附屬公司所發生的利息收入及利息開支。小額貸款業務發生的利息收入及利息開支，於合併收益表中的「利息收入」及「利息開支」中列示。

12. 附屬公司

下表所列為本公司直接或間接持有的，董事認為對截至2017年及2016年12月31日止年度的業績意義較為重大的，或構成本公司及其附屬公司截至2017年及2016年12月31日止年度的淨資產的重要組成部份的主要附屬公司。董事認為提供其他附屬公司的詳情會導致細節過於繁瑣。

公司名稱	註冊成立地點	已發行股本/ 繳足資本 (人民幣元， 除非另有說明)	主要經營活動	持有的實際權益		法定核數師
				2017年	2016年	
聯想集團有限公司	香港	12,014,791,614股	開發、製造和銷售可靠、優質、安全易用的科技產品及優質專業的服務	29.10%	31.48%	(1)
融科智地房地產股份有限公司 (「融科股份」)(i)	北京	270,000,000股	寫字樓租賃服務	100.00%	93.09%	(2)
融科物業投資有限公司	北京	60,000,000	房地產投資和資產管理	100.00%	100.00%	(2)
南明有限公司(「南明」)	香港	4港元	投資及管理	100.00%	100.00%	(3)
聯想控股(天津)有限公司 (「控股天津」)(ii)	天津	800,000,000	投資及管理	100.00%	100.00%	(2)
聯想投資有限公司(「聯想投資」)	拉薩	434,476,555	投資及管理	92.78%	92.78%	(2)
西藏東方企慧投資有限公司	拉薩	50,000,000	投資及管理	100.00%	100.00%	(2)
西藏考拉科技發展有限公司 (「考拉科技」)(iii)	拉薩	2,000,000,000	電子技術開發、轉讓、服務及推廣；互聯網技術服務	51.00%	67.00%	(4)
北京聯想之星創業投資有限公司	北京	150,000,000	天使投資及創業孵化器	100.00%	100.00%	(2)
天津聯想之星創業投資有限公司	天津	100,000,000	天使投資及創業孵化器	100.00%	100.00%	(2)
北京華夏聯合汽車網絡技術有限公司	北京	369,816,970	汽車管理軟件開發及提供汽車服務資料諮詢	100.00%	100.00%	(2)
增益供應鏈有限公司(「增益供應鏈」)(iv)	北京	1,041,793,341	提供冷鏈及各種物流服務	98.85%	94.00%	(2)
聯泓集團有限公司(「聯泓集團」)	北京	2,300,000,000	化工與能源材料的開發和製造	100.00%	100.00%	(2)
佳沃集團有限公司(v)	北京	4,403,840,000	農業、食品投資和相關業務運營	100.00%	100.00%	(2)
正奇安徽金融控股有限公司 (「正奇金融」)(vi)	合肥	2,787,089,484	為中小企業提供金融服務	82.52%	90.30%	(2)
拜博醫療集團有限公司(「拜博口腔」)	珠海	50,815,358	口腔醫療及其他醫療項目運營	54.90%	54.90%	(2)
上海為民醫院投資管理有限公司 (「上海為民」)	上海	56,969,808	投資及管理及醫藥諮詢	58.00%	58.00%	(2)
君創國際融資租賃有限公司(「君創租賃」)	上海	1,500,000,000	融資租賃、租賃業務及向海內外購買租賃資產	100.00%	100.00%	(5)
KB Food International Holding (Pte.) Limited (「KB Food」)	新加坡	87,645,588美元	投資控股	90.00%	90.00%	(6)
三育教育集團股份有限公司 (「三育教育」)(vii)	開曼	3,311.58美元	投資控股	51.00%	N/A	(5)
佳沃農業開發股份有限公司(viii)	常德	134,000,000	海產品等動物蛋白貿易、加工及銷售	29.53%	N/A	(2)

12. 附屬公司(續)

- (1) 聯想集團以3月31日作為其財政年度之法定申報結日。編製合併財務報表時，所採用其截至2017年及2016年12月31日止年度的財務報表已由香港執業會計師羅兵咸永道會計師事務所審計。
- (2) 該等附屬公司於截至2017年12月31日止年度的法定財務報表已由執業會計師瑞華會計師事務所(特殊普通合夥)審計。
- (3) 該附屬公司於截至2017年12月31日止年度的法定財務報表已由香港執業會計師羅兵咸永道會計師事務所審計。
- (4) 該附屬公司於截至2017年12月31日止年度的法定財務報表已由執業會計師立信會計師事務所(特殊普通合夥)審計。
- (5) 該等附屬公司於截至2017年12月31日止年度的法定財務報表已由執業會計師普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)審計。
- (6) 該附屬公司於截至2017年12月31日止年度的法定財務報表已由新加坡執業會計師PricewaterhouseCoopers LLP, Singapore審計。
 - (i) 2017年3月，本公司與融科股份約40名自然人股東達成協議，收購自然人股東的全部股權，佔融科股份已發行股本的6.91%。收購後，本公司及其附屬公司持有的股權由93.09%增加至100.00%。
 - (ii) 2017年8月，本公司與控股天津簽訂協議，對控股天津增資人民幣4,500百萬元。截至2017年12月31日，本公司已繳付人民幣300百萬元。繳付後，控股天津實收資本增加至人民幣800百萬元。
 - (iii) 2017年10月，本公司將考拉科技16%的股權轉讓給第三方，轉讓後，本公司及其附屬公司對考拉科技的股權由67%下降至51%。
 - (iv) 2017年1月，本公司及其附屬公司對增益供應鏈進行了增資，增資後增益供應鏈的實繳資本由人民幣200百萬元增至人民幣1,042百萬元，導致本公司及其附屬公司持有的股權由94%增加至98.85%。
 - (v) 2017年，本公司及其附屬公司持續向本公司之附屬公司佳沃集團增資。增資後，佳沃集團的實繳資本由人民幣3,483百萬元增加至人民幣4,404百萬元。
 - (vi) 2017年2月，本公司之附屬公司正奇金融引入廈門國貿集團股份有限公司和信達風投資管理有限公司兩家戰略投資者，獲得人民幣801百萬元戰略投資，該等金融工具賦予持有方將工具還給發行方以換取現金或其他金融資產的權利，在初始確認時被指定為以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債。
 - (vii) 2017年7月，本公司之附屬公司與第三方簽訂協議收購三育教育股權，收購後，本公司及其附屬公司持有三育教育51%的股權，見附註49。
 - (viii) 2017年3月，本公司之附屬公司佳沃集團收購佳沃股份26.57%的股權，見附註49。2017年下半年，佳沃集團繼續增持佳沃股份之股權，截至2017年12月31日，佳沃集團對佳沃股份的持股比例為29.53%。

12. 附屬公司(續)

具有重大非控制性權益的附屬公司

如合併綜合收益表所示，截至2017年及2016年12月31日止年度，分配至永續證券的綜合收益總額中分別為收益人民幣285百萬元及人民幣零百萬元，均分配至聯想集團。分配至其他非控制性權益的綜合收益總額中分別為虧損人民幣661百萬元及收益人民幣3,335百萬元，其中虧損人民幣702百萬元及收益人民幣3,360百萬元的綜合虧損／收益分配至聯想集團的非控制性權益。如合併資產負債表所示，於2017年及2016年12月31日的永續證券總額分別為人民幣6,807百萬元及人民幣零百萬元，均來自聯想集團。於2017年及2016年12月31日的其他非控制性權益總額分別為人民幣19,085百萬元及人民幣18,069百萬元，其中人民幣15,731百萬元及人民幣15,936百萬元來自聯想集團。董事認為其他附屬公司的非控制性權益並不重要。聯想集團的簡明綜合財務報表載列如下：

聯想集團之簡明資產負債表

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
流動		
資產	110,973,633	106,926,335
負債	(134,532,645)	(137,685,320)
淨流動負債	(23,559,012)	(30,758,985)
非流動		
資產	81,781,444	81,973,398
負債	(29,628,696)	(29,976,331)
淨非流動資產	52,152,748	51,997,067
淨資產	28,593,736	21,238,082

12. 附屬公司(續)

具有重大非控制性權益的附屬公司(續)

聯想集團之簡明收益表

	截至12月31日止年度	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
收入	299,362,790	282,551,029
除所得稅前利潤	889,099	4,431,608
所得稅開支	(1,559,334)	(245,629)
淨(虧損)/利潤	(670,235)	4,185,979
— 聯想集團權益持有人應佔	(965,304)	4,222,223
— 永續證券持有人應佔	284,639	—
— 其他非控制性權益應佔	10,430	(36,244)
其他綜合收益	906	739,444
綜合(虧損)/收益總額	(669,329)	4,925,423
— 聯想集團權益持有人應佔	(964,398)	4,961,667
— 永續證券持有人應佔	284,639	—
— 其他非控制性權益應佔	10,430	(36,244)
向非控制性權益支付的股息	(33,370)	—

12. 附屬公司(續)

具有重大非控制性權益的附屬公司(續)

聯想集團之簡明現金流量表

	截至12月31日止年度	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
經營活動產生的現金流量		
經營產生的現金	5,947,526	12,504,800
已付所得稅	(3,018,664)	(2,315,071)
經營活動所得現金淨額	2,928,862	10,189,729
投資活動所用現金淨額	(15,302,064)	(2,984,310)
融資活動所得／(所用)現金淨額	6,081,723	(5,979,428)
現金及現金等價物(減少)／增加淨額	(6,291,479)	1,225,991
年初現金及現金等價物	17,502,273	16,567,394
現金及現金等價物匯兌虧損	(361,748)	(291,112)
年末現金及現金等價物	10,849,046	17,502,273

13. 於聯營公司及合營公司的投資

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
於聯營公司及合營公司的投資：		
— 以權益會計法入賬(a)	14,345,636	11,931,574
— 按公允價值計量且變動計入損益(b)	17,970,881	15,515,436
	32,316,517	27,447,010

13. 於聯營公司及合營公司的投資(續)

(a) 採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司

下表所列為截至2017年及2016年12月31日董事認為對本公司及其附屬公司意義重大的本公司及其附屬公司的聯營公司，本公司及其附屬公司持有以下聯營公司的目的為戰略投資，並非僅為資本升值。

名稱	註冊成立/ 主要營運地點	主要經營活動	持有的實際權益	
			2017年	2016年
神州租車有限公司 (「神州租車」)(i)	開曼群島/中國	提供全面的租車服務，包括短租、長租、融資租賃及銷售二手車服務	25.93%	24.10%
漢口銀行股份有限公司 (「漢口銀行」)(ii)	武漢	商業銀行業務	15.33%	15.33%
蘇州信託有限公司 (「蘇州信託」)(ii)	蘇州	信託業務	10.00%	10.00%
拉卡拉支付股份有限公司 (「拉卡拉支付」)	北京	提供終端支付及多種網絡金融服務	31.38%	31.38%
聯保投資集團有限公司 (「聯保集團」)	北京	保險經紀	48.00%	48.00%
聞康集團股份有限公司 (「聞康集團」)(ii)	北京	網絡醫療保健服務	17.02%	17.02%
星恒電源股份有限公司 (「星恒電源」)(iii)	蘇州	鋰離子電池製造及銷售以及相關研發	N/A	33.21%
深圳市鑫榮懋農產品股份有限公司(「鑫榮懋」)(iv)	深圳	提供水果供應鏈服務	35.38%	41.82%
東方航空物流有限公司 (「東航物流」)(v)	上海	交通運輸、倉儲和速遞	20.10%	N/A
北京神州綠盟信息安全科技股份有限公司(「綠盟科技」)(ii)	北京	信息安全產品的研發、生產、銷售及服務	10.86%	N/A

13. 於聯營公司及合營公司的投資(續)

(a) 採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司(續)

- (i) 截至2017年12月31日，本公司及其附屬公司於神州租車(於香港聯交所上市)權益的公允值為人民幣3,227百萬元(2016年：人民幣3,811百萬元)，而本公司及其附屬公司權益的賬面淨值為人民幣2,634百萬元(2016年：人民幣2,429百萬元)。
- (ii) 董事認為本公司及其附屬公司通過在董事會擁有席位及參與決策過程，可對漢口銀行、蘇州信託、聞康集團及綠盟科技施加重大影響力，雖然本公司及其附屬公司於該四家公司的股權低於20%。
- (iii) 於2017年5月23日，本公司及其附屬公司處置了持有的全部星恒電源股權。
- (iv) 2017年12月，鑫榮懋以增發新股的形式引入第三方投資者及向員工發放股份期權，致使本公司及其附屬公司持股比例下降為35.38%。
- (v) 2017年6月，本公司購買東航物流25%的股權。2017年下半年，本公司將持有的部分東航物流股權轉讓給本公司及其附屬公司之聯營公司，轉讓後，本公司及其附屬公司持有東航物流股權下降至20.1%。

下列為本公司及其附屬公司採用權益會計法入賬的重要的聯營公司的綜合財務報表。董事認為提供其他聯營公司的詳情會導致細節過於繁瑣。

神州租車

簡明資產負債表

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
總資產	20,639,895	21,189,219
總負債	(12,765,984)	(12,970,613)
淨資產	7,873,911	8,218,606

13. 於聯營公司及合營公司的投資(續)

(a) 採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司(續)

神州租車(續)

簡明綜合收益表

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
經營收入	7,717,338	6,453,958
經營開支	(6,542,032)	(4,694,213)
所得稅開支	(294,195)	(300,154)
淨利潤	881,111	1,459,591
神州租車權益持有人應佔綜合收益總額	881,111	1,459,591

財務信息概要的調節表

	截至12月31日止年度	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
於1月1日應佔的淨資產份額	1,980,684	1,671,180
應佔本年度利潤份額	239,572	347,613
其他減少	(178,551)	(38,109)
於12月31日應佔的淨資產份額	2,041,705	1,980,684
商譽	592,669	448,625
聯營公司投資的賬面值	2,634,374	2,429,309

13. 於聯營公司及合營公司的投資(續)

(a) 採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司(續)

漢口銀行

簡明資產負債表

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
總資產	281,077,036	211,666,540
總負債	(263,070,054)	(194,801,635)
淨資產	18,006,982	16,864,905

簡明綜合收益表

	截至12月31日止年度	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
經營收入	5,796,778	5,007,391
經營開支	(3,944,826)	(3,254,300)
非經營利潤	4,642	126,914
所得稅開支	(162,585)	(358,764)
淨利潤	1,694,009	1,521,241
漢口銀行權益持有人應佔綜合收益總額	1,473,041	1,360,429

13. 於聯營公司及合營公司的投資(續)

(a) 採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司(續)

漢口銀行(續)

財務信息概要的調節表

	截至12月31日止年度	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
於1月1日應佔的淨資產份額	2,565,109	2,413,536
應佔本年度利潤份額	260,151	233,102
應佔其他綜合虧損份額	(36,161)	(24,559)
應佔利潤分配份額	(50,640)	(56,970)
於12月31日應佔的淨資產份額	2,738,459	2,565,109
商譽	675,857	675,857
聯營公司投資的賬面值	3,414,316	3,240,966

截至2017年及2016年12月31日止年度，除神州租車及漢口銀行外，本公司及其附屬公司應佔其他聯營公司利潤分別為人民幣575百萬元及人民幣486百萬元。

截至2017年及2016年12月31日止年度，除神州租車及漢口銀行外，本公司及其附屬公司應佔其他聯營公司的其他綜合收益分別為收益人民幣86百萬元及虧損人民幣95百萬元。

截至2017年及2016年12月31日止年度，除神州租車及漢口銀行外，本公司及其附屬公司應佔其他聯營公司的綜合收益總額分別為人民幣661百萬元及人民幣391百萬元。

於2017年及2016年12月31日，除神州租車及漢口銀行外，本公司及其附屬公司於對採用權益會計法計算的其他聯營公司的投資的賬面值合計分別為人民幣8,297百萬元及人民幣6,261百萬元。

13. 於聯營公司及合營公司的投資(續)

(b) 按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資

公司名稱	註冊成立/ 登記地點	種類	2017年		2016年	
			公允價值 人民幣千元	實際權益	公允價值 人民幣千元	實際權益
- Hony Capital Fund V, L.P. (i)	開曼群島	美元基金	2,099,428	10.98%	2,418,115	10.98%
- 北京君聯茂林股權投資合夥企業 (有限合夥)	北京	人民幣基金	1,927,737	31.21%	1,498,468	31.21%
- 天津君睿祺股權投資合夥企業 (有限合夥)	天津	人民幣基金	1,848,133	31.67%	1,474,888	31.67%
- 北京弘毅貳零壹零股權投資中心 (有限合夥)	北京	人民幣基金	1,195,097	20.07%	1,340,485	20.07%
- LC Fund VI, L.P.	開曼群島	美元基金	1,059,033	23.20%	1,114,630	23.20%
- LC Fund IV, L.P.	開曼群島	美元基金	715,707	29.77%	1,031,213	29.77%
- Hony Capital Fund 2008, L.P. (i)	開曼群島	美元基金	595,020	14.31%	998,177	14.31%
- LC Fund V, L.P. (i)	開曼群島	美元基金	866,916	19.42%	728,890	19.42%
- Hony Capital Fund III, L.P.	開曼群島	美元基金	184,004	34.48%	601,627	34.48%
- Hony Capital Fund VIII (Cayman), L.P. (i)	開曼群島	美元基金	1,582,328	16.40%	536,455	16.40%
- LC Fund III, L.P.	開曼群島	美元基金	1,078,785	65.70%	525,339	49.41%
- 北京君聯睿智創業投資中心 (有限合夥)	北京	人民幣基金	273,934	31.00%	497,928	31.00%
- 北京君聯慧誠股權投資合夥企業 (有限合夥)	北京	人民幣基金	709,403	22.22%	465,876	28.98%
- 北京君聯新海股權投資合夥企業 (有限合夥)(i)	北京	人民幣基金	516,580	17.67%	380,545	17.67%
- 弘毅投資產業一期基金(天津) (有限合夥)	天津	人民幣基金	109,386	29.84%	321,831	29.84%
- 弘毅貳零壹伍(深圳)股權投資基金中 心(有限合夥)	深圳	人民幣基金	571,151	22.81%	214,939	22.81%
- 弘毅貳零壹伍(深圳)地產投資中心 (有限合夥)(「弘毅深圳貳零壹伍」)(i)	深圳	人民幣基金	455,181	19.51%	214,740	28.52%
- 弘創聯持(深圳)資產管理 (有限合夥)(i)	深圳	人民幣基金	254,984	12.40%	199,999	12.40%
- LC Healthcare Fund I, L.P.	開曼群島	美元基金	219,130	20.00%	116,737	20.00%
- 北京君聯名德股權投資合夥企業 (有限合夥)(i)	北京	人民幣基金	297,263	19.97%	113,913	19.65%
- Hony International Limited	香港	美元基金	68,445	40.00%	65,431	40.00%
- Hony Capital II, L.P.	開曼群島	美元基金	10,349	41.38%	14,059	41.38%
- LC Fund VII, L.P.	開曼群島	美元基金	327,792	22.31%	59,600	37.31%
- Goldstream Capital Master Fund I	開曼群島	美元基金	195,588	29.51%	N/A	N/A
- 其他	-	人民幣/美元基金	809,507	N/A	581,551	NA
			17,970,881		15,515,436	

上述聯營公司的主要業務活動是作為風險投資基金及私募股權基金進行投資控股。

13. 於聯營公司及合營公司的投資(續)

(b) 按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資(續)

- (i) 董事確定，通過對基金的普通合夥人及／或管理公司施加重大影響，本公司及其附屬公司對Hony Capital Fund V, L.P.、Hony Capital Fund 2008, L.P.、LC Fund V, L.P.、Hony Capital Fund VIII(Cayman), L.P.、北京君聯新海股權投資合夥企業(有限合夥)、弘毅深圳貳零壹伍、弘創聯持(深圳)資產管理(有限合夥)、北京君聯名德股權投資合夥企業(有限合夥)有重大影響，即使其注資比例低於20%。因此，這些投資已被歸類為聯營公司。

下表所列按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司的匯總財務信息，按照編製法定賬目時採用的公認會計原則歸總為人民幣基金和美元基金。各人民幣基金的綜合財務報表按照國際財務報告準則編製而各美元基金的財務報表按照美國公認會計準則編製。

	截至2017年12月31日止年度	
	稅後利潤 人民幣千元	綜合收益 人民幣千元
人民幣基金	3,740,560	3,740,560
美元基金	(446,885)	(446,885)
合計	3,293,675	3,293,675

	截至2016年12月31日止年度	
	稅後利潤 人民幣千元	綜合收益 人民幣千元
人民幣基金	3,512,803	3,512,803
美元基金	170,852	170,852
合計	3,683,655	3,683,655

14. 所得稅開支

本公司及其附屬公司大多數實體須繳納中國企業所得稅，而中國企業所得稅是根據上述集團實體應課稅收入的25%這一法定所得稅率計提撥備。香港利潤則是按照16.5%的稅率計提撥備。其他海外國家及地區運營的集團實體的所得稅則按照各有關司法管轄區適用的稅率計算。

	截至12月31日止年度	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
即期所得稅	3,062,977	2,870,208
遞延所得稅	(488,790)	(2,393,953)
所得稅開支	2,574,187	476,255

本公司及其附屬公司獲中國大陸及海外稅務機關授予若干稅務優惠。據此，附屬公司於所屬司法權區營運將享有相關所得稅稅務優惠。

對本公司及其附屬公司稅前利潤的徵稅不同於使用其所在國政府頒佈的稅率計算所得的理論金額，具體如下：

	截至12月31日止年度	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
除所得稅前利潤	7,431,880	8,138,759
以下各項的稅務影響：		
按於有關國家適用的國內稅率計算的稅款	4,000,466	1,961,788
無須繳稅收入	(3,722,223)	(3,341,761)
不可扣稅的費用	1,224,096	1,698,773
確認或使用以往未確認的稅項虧損(i)	(1,002,211)	(452,201)
未被確認的遞延所得稅資產	210,625	462,717
稅率變動對期初遞延所得稅項資產的影響(ii)	2,010,314	—
其他	(146,880)	146,939
所得稅開支	2,574,187	476,255

14. 所得稅開支(續)

- (i) 本公司之個別附屬公司業績好轉，從累計虧損轉為盈利，預計未來可以產生足夠的應納稅所得額，本公司之附屬公司將其以前年度未予確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損和其他暫時性差異在本期確認，但以當期及未來可產生的應納稅所得額為限。
- (ii) 因美國政府於2017年12月頒布的減稅與就業法案(「法案」)會降低美國企業所得稅法定稅率，聯想集團對產生於美國業務的遞延稅項資產作出一次性扣減。

與其他綜合收益組成部份有關的稅項抵免/(支出)如下：

	截至12月31日止年度					
	2017年			2016年		
	稅前 人民幣千元	稅項抵免/ (支出) 人民幣千元	稅後 人民幣千元	稅前 人民幣千元	稅項抵免/ (支出) 人民幣千元	稅後 人民幣千元
可供出售金融資產的公允價值變動	(260,920)	28,374	(232,546)	(706,426)	71,847	(634,579)
因處置可供出售金融資產而將投資重估儲備重新分類至合併收益表	(1,988,423)	351,824	(1,636,599)	(928,594)	200,693	(727,901)
應佔聯營公司其他綜合收益/(虧損)	51,127	-	51,127	(119,310)	-	(119,310)
退休福利責任的精算收益/(虧損)	265,531	(2,623)	262,908	(271,732)	-	(271,732)
現金流量對沖的公允價值變動	(526,379)	17,019	(509,360)	251,934	(27,806)	224,128
貨幣換算差額	(1,103,612)	-	(1,103,612)	1,531,146	-	1,531,146
由物業、廠房及設備重列為投資物業之重估	122,642	(30,660)	91,982	123,752	(30,938)	92,814
其他綜合(虧損)/收益	(3,440,034)	363,934	(3,076,100)	(119,230)	213,796	94,566
即期稅項		-			-	
遞延稅項(附註39)		363,934			213,796	
		363,934			213,796	

15. 每股盈利

基本每股盈利乃根據年內本公司權益持有人應佔利潤除以年內已發行普通股加權平均數(不包括為限制性股權激勵計劃所持有的股份)計算(附註30)。

	截至12月31日止年度	
	2017年	2016年
已發行普通股的加權平均數(千股)	2,356,231	2,356,231
扣除為限制性股權激勵計劃所持有股份的加權平均數(千股)(附註30)	(18,611)	(3,637)
用於計算基本每股收益的股數(千股)	2,337,620	2,352,594
本公司權益持有人應佔基本盈利(人民幣千元)		
— 持續經營業務	5,047,826	4,851,984
— 終止經營業務	—	6,940
	5,047,826	4,858,924
對盈利的攤薄影響(人民幣千元)(i)	(2,818)	(7,318)
限制性股票產生的潛在攤薄影響(千股)(ii)(附註30)	18,611	3,637
本公司權益持有人應佔攤薄盈利(人民幣千元)		
— 持續經營業務	5,045,008	4,844,666
— 終止經營業務	—	6,940
	5,045,008	4,851,606
用於計算攤薄每股收益的已發行普通股份的加權平均股數(千股)(ii)	2,356,231	2,356,231
每股盈利		
— 基本(人民幣元)		
— 持續經營業務	2.16	2.06
— 終止經營業務	—	—
	2.16	2.06
— 攤薄(人民幣元)		
— 持續經營業務	2.14	2.06
— 終止經營業務	—	—
	2.14	2.06

15. 每股盈利(續)

- (i) 對盈利的攤薄影響乃由於兩類攤薄工具(即購股權和長期激勵獎勵)的影響。每股攤薄盈利通過調整本公司權益持有人應佔盈利計算。
- (ii) 攤薄每股收益是根據調整已發行普通股份的加權平均數來計算的，其假設所有攤薄潛在普通股份已經轉換。本公司的攤薄潛在普通股份包含在限制性股票激勵計劃下發行的股票。能夠以公允值(公司當年股票的平均市場價)轉換的股份數目，需要根據依附於餘下未授予的限制性激勵股份認購權的貨幣價值來計算。以上計算的股票數額與假設限制性股票轉換為普通股票後已發行股票的數量相比較，對其差額進行調整，已達到攤薄每股收益的股份數額的加權平均數。

16. 租賃土地和土地使用權

本公司及其附屬公司於租賃土地和土地使用權的權益指預付經營租賃款項及其賬面淨值，現分析如下：

	截至12月31日止年度	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
於年初	3,022,885	2,234,255
添置	1,531,056	1,908,529
收購附屬公司	27,381	–
出售	(371,799)	(622,845)
攤銷	(48,814)	(49,450)
出售附屬公司	(2,241)	(440,055)
處置終止經營業務	–	(7,549)
於年末	4,158,468	3,022,885

截至2017年及2016年12月31日，賬面值分別為人民幣90百萬元及人民幣89百萬元的土地使用權已被用作人民幣122百萬元及人民幣124百萬元借款的抵押。

17. 物業、廠房及設備

	土地及樓宇 人民幣千元	車輛 人民幣千元	機器 人民幣千元	傢俱 人民幣千元	設備 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	結果實的植物 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2016年1月1日								
成本	10,413,935	207,622	11,416,377	3,884,209	113,359	2,572,954	86,301	28,694,757
累計折舊	(2,080,563)	(111,582)	(2,756,276)	(2,122,259)	(48,233)	–	(9,646)	(7,128,559)
累計減值	(124,813)	(2,844)	(660,753)	–	–	(44,844)	–	(833,254)
賬面淨值	8,208,559	93,196	7,999,348	1,761,950	65,126	2,528,110	76,655	20,732,944
截至2016年12月31日止年度								
年初賬面淨值	8,208,559	93,196	7,999,348	1,761,950	65,126	2,528,110	76,655	20,732,944
匯兌調整	352,633	1,066	70,755	44,081	(52)	48,695	–	517,178
收購附屬公司	69,828	9,833	44,168	214	5,960	–	–	130,003
添置	762,434	26,962	644,985	466,497	34,676	2,491,582	–	4,427,136
轉撥至無形資產	–	–	–	–	–	(679,621)	–	(679,621)
自在建工程轉撥	652,721	1,557	171,504	43,098	83	(868,963)	–	–
出售／轉撥至投資物業	(461,406)	(6,769)	(56,641)	(63,062)	(4,692)	(986,039)	–	(1,578,609)
折舊開支	(609,207)	(28,622)	(1,054,001)	(677,840)	(20,455)	–	–	(2,390,125)
出售附屬公司	(895,870)	(3,597)	(379,067)	(1,468)	(4,277)	(58,295)	(76,655)	(1,419,229)
減值損失	(26,557)	(150)	(1,095)	(62)	(475)	–	–	(28,339)
處置終止經營業務	(60,836)	(11,344)	(3,813)	(4,747)	(17,869)	(5,714)	–	(104,323)
年末賬面淨值	7,992,299	82,132	7,436,143	1,568,661	58,025	2,469,755	–	19,607,015
於2016年12月31日								
成本	10,054,069	199,774	11,007,825	4,374,563	109,772	2,469,755	–	28,215,758
累計折舊	(2,033,227)	(117,572)	(3,536,801)	(2,805,871)	(51,747)	–	–	(8,545,218)
累計減值	(28,543)	(70)	(34,881)	(31)	–	–	–	(63,525)
賬面淨值	7,992,299	82,132	7,436,143	1,568,661	58,025	2,469,755	–	19,607,015
截至2017年12月31日止年度								
年初賬面淨值	7,992,299	82,132	7,436,143	1,568,661	58,025	2,469,755	–	19,607,015
匯兌調整	(172,305)	(1,434)	(22,855)	(35,367)	(949)	1,872	–	(231,038)
收購附屬公司	188,884	13,486	101,184	18,226	4,984	–	–	326,764
添置	1,062,489	43,929	612,398	479,414	40,726	2,543,787	–	4,782,743
轉撥至無形資產	–	–	–	–	–	(941,110)	–	(941,110)
自在建工程轉撥	419,829	7,128	91,041	23,427	5,075	(546,500)	–	–
出售／轉撥至投資物業	(341,130)	(1,847)	(78,463)	(37,289)	(4,085)	(501,431)	–	(964,245)
折舊開支	(682,258)	(41,923)	(1,059,031)	(646,055)	(33,310)	–	–	(2,462,577)
出售附屬公司	(79,833)	(6,429)	(51,123)	(2,310)	(5,291)	–	–	(144,986)
減值損失	(65,294)	–	(17,481)	(25,104)	–	–	–	(107,879)
年末賬面淨值	8,322,681	95,042	7,011,813	1,343,603	65,175	3,026,373	–	19,864,687
於2017年12月31日								
成本	10,893,668	234,295	11,394,886	4,503,076	130,521	3,026,373	–	30,182,819
累計折舊	(2,542,284)	(139,183)	(4,330,711)	(3,159,388)	(65,161)	–	–	(10,236,727)
累計減值	(28,703)	(70)	(52,362)	(85)	(185)	–	–	(81,405)
賬面淨值	8,322,681	95,042	7,011,813	1,343,603	65,175	3,026,373	–	19,864,687

17. 物業、廠房及設備(續)

截至2017年及2016年12月31日止年度，折舊費用人民幣1,397百萬元及人民幣1,266百萬元已計入「銷售成本」，人民幣137百萬元及人民幣129百萬元計入「銷售及分銷開支」，人民幣929百萬元及人民幣985百萬元計入「一般及行政開支」，無折舊費用及人民幣10百萬元計入終止經營業務。

於2017年及2016年12月31日，賬面值分別為人民幣117百萬元及人民幣155百萬元的土地及樓宇已被用作人民幣133百萬元及人民幣150百萬元借款的抵押物。投資物業中的自用部分抵押情況在附註18(c)中闡述。

於2017年及2016年12月31日，賬面值分別為人民幣188百萬元及人民幣90百萬元的在建工程已抵押用作人民幣135百萬元及人民幣20百萬元借款的抵押物。

18. 投資物業

	截至12月31日止年度	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
於年初	10,111,584	10,219,472
添置	28,368	14,921
公允價值收益	836,122	336,089
— 持續經營業務	836,122	344,017
— 終止經營業務	—	(7,928)
處置終止經營業務	—	(390,574)
轉至物業、廠房及設備	—	(201,783)
自物業、廠房及設備轉撥	131,037	133,459
於年末	11,107,111	10,111,584

本公司及其附屬公司擁有的投資物業均位於中國大陸，通過簽署經營租約出租，所有已簽之租約均少於50年。

18. 投資物業(續)

(a) 於收益表中確認的投資物業金額

	截至12月31日止年度	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
租金收入	548,885	502,473
來自產生租金收入的物業的直接經營開支	(90,046)	(118,671)
	458,839	383,802

截至2017年及2016年12月31日止年度，來自未產生租金收入的物業的直接經營開支對本公司及其附屬公司而言並不算重大。

(b) 估值基準

於2017年及2016年末，本公司及其附屬公司的持有物業由獨立合資格估值師，仲量聯行企業評估及諮詢有限公司(「仲量聯行」)進行了估值。仲量聯行為投資物業估值領域的專家，其持有認可相關專業資格，且擁有近年在該等物業地區類似物業估值的經驗。

投資物業採用收入資本化法進行估值。估值方法並無任何變動。

於2017年及2016年12月31日，本公司及其附屬公司持有的全部投資物業被列為公允價值的第三層級乃因其估值參考了若干重大的不可觀察輸入數據。

投資物業的公允價值收益乃計入合併收益表內的「其他收入及收益」。

於2017年及2016年12月31日，本公司董事：

- 將所有重大的輸入值與獨立評估師報告進行校對；
- 與過往年度的評估報告進行比對，評估物業估值的波動；
- 與獨立評估師進行研討。

18. 投資物業(續)

(b) 估值基準(續)

截至2017年及2016年12月31日止年度，董事確定公允價值時採用的主要假設介於以下範圍：

	截至12月31日止年度	
	2017年	2016年
資本化率	4.0%-5.3%	4.0%-5.3%
預期空置率		
— 辦公室	5.00%	5.00%
— 零售	5.00%	10.00%-15.00%
— 停車場	5.00%	5.00%
現行市場租金		
— 辦公室(每平方米每月)	人民幣330元至人民幣450元	人民幣330元至人民幣420元
— 零售(每平方米每月)	人民幣150元至人民幣560元	人民幣150元至人民幣480元
— 停車場(每車位每月)	人民幣850元至人民幣900元	人民幣850元至人民幣900元

下表所示為投資物業公允價值對主要假設的敏感性，假設董事的估計增加或減少10%。

	截至2017年12月31日止年度	
	有利變動10% 人民幣千元	不利變動10% 人民幣千元
資本化率	782,814	(704,623)
預期空置率	51,874	(51,874)
	截至2016年12月31日止年度	
	有利變動10% 人民幣千元	不利變動10% 人民幣千元
資本化率	728,181	(652,655)
預期空置率	52,246	(52,246)

18. 投資物業(續)

(c) 已抵押作為擔保的投資物業

於2017年12月31日，公允價值為人民幣10,999百萬元的投資物業及該物業賬面淨值為人民幣362百萬元的自用部分，合計作為人民幣1,398百萬元長期借款的抵押物。於2016年12月31日，公允價值為人民幣10,032百萬元的投資物業及該物業賬面淨值為人民幣379百萬元的自用部分，合計作為人民幣1,576百萬元長期借款的抵押物。

(d) 租賃安排

以下為根據不可撤銷營運租約的投資物業最低租金收款，並無於財務報表中確認為應收款項：

	截至12月31日止年度	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
一年以內	507,140	504,047
一年以上及五年以內	667,615	622,500
五年以上	33,007	119,617
	1,207,762	1,246,164

19. 無形資產

	採礦權 人民幣千元	商標 人民幣千元	軟件 人民幣千元	商譽 人民幣千元	專利及技術 人民幣千元	客戶關係 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2016年1月1日								
成本	644,522	9,930,350	4,859,243	32,406,498	10,423,144	9,073,527	60,294	67,397,578
累計攤銷及減值	(644,522)	(1,075,888)	(3,703,620)	(746,107)	(3,017,547)	(1,266,837)	(2,492)	(10,457,013)
賬面淨值	-	8,854,462	1,155,623	31,660,391	7,405,597	7,806,690	57,802	56,940,565
截至2016年12月31日止年度								
年初賬面淨值	-	8,854,462	1,155,623	31,660,391	7,405,597	7,806,690	57,802	56,940,565
添置	-	21	1,157,865	-	676,290	-	128	1,834,304
收購附屬公司	-	40,674	-	672,476	-	91,972	90,854	895,976
匯兌調整	-	553,095	50,124	2,112,709	441,487	453,659	2,269	3,613,343
出售	-	-	(6,848)	-	(2,169)	-	(42,451)	(51,468)
出售附屬公司	-	-	(861)	(58,854)	(1,900)	-	-	(61,615)
攤銷開支	-	(15,762)	(804,861)	-	(1,526,805)	(808,301)	(15,322)	(3,171,051)
減值損失	-	(30,754)	-	(33,486)	-	-	-	(64,240)
處置終止經營業務	-	-	(318)	-	-	-	-	(318)
年末賬面淨值	-	9,401,736	1,550,724	34,353,236	6,992,500	7,544,020	93,280	59,935,496
於2016年12月31日								
成本	597,736	9,699,544	6,233,181	35,101,830	11,798,587	9,610,097	110,428	73,151,403
累計攤銷及減值	(597,736)	(297,808)	(4,682,457)	(748,594)	(4,806,087)	(2,066,077)	(17,148)	(13,215,907)
賬面淨值	-	9,401,736	1,550,724	34,353,236	6,992,500	7,544,020	93,280	59,935,496
截至2017年12月31日止年度								
年初賬面淨值	-	9,401,736	1,550,724	34,353,236	6,992,500	7,544,020	93,280	59,935,496
添置	-	42	1,286,707	-	760,653	-	26,554	2,073,956
收購附屬公司	-	373,661	2,136	1,912,654	1,000	40,571	1,185	2,331,207
匯兌調整	-	(465,778)	(38,631)	(506,456)	(336,719)	(182,626)	(3,222)	(1,533,432)
出售	-	-	(4,823)	-	(194)	-	-	(5,017)
攤銷開支	-	(10,018)	(738,048)	-	(1,564,086)	(863,749)	(22,931)	(3,198,832)
減值損失	-	-	-	(67,105)	(1,568)	-	-	(68,673)
年末賬面淨值	-	9,299,643	2,058,065	35,692,329	5,851,586	6,538,216	94,866	59,534,705
於2017年12月31日								
成本	597,736	9,591,656	7,075,089	36,508,029	12,061,150	9,398,773	134,223	75,366,656
累計攤銷及減值	(597,736)	(292,013)	(5,017,024)	(815,700)	(6,209,564)	(2,860,557)	(39,357)	(15,831,951)
賬面淨值	-	9,299,643	2,058,065	35,692,329	5,851,586	6,538,216	94,866	59,534,705

截至2017年及2016年12月31日止年度，攤銷費用人民幣307百萬元及人民幣293百萬元已計入「銷售成本」；人民幣72百萬元及人民幣69百萬元已計入「銷售及分銷開支」；及人民幣2,820百萬元及人民幣2,809百萬元已計入「一般及行政開支」。

19. 無形資產(續)

商譽及可使用年期不確定的無形資產的減值測試

管理層按業務種類檢討業務表現，並在現金產生單元或現金產生單元組監察商譽及可使用年期不確定的無形資產。

商譽及可使用年期不確定的無形資產的賬面值(減所扣除的累計減值)呈列如下：

現金產生單元組	於2017年12月31日		於2016年12月31日	
	商譽 人民幣千元	可使用年限 不確定的 無形資產 人民幣千元	商譽 人民幣千元	可使用年限 不確定的 無形資產 人民幣千元
IT				
— 個人電腦和智能設備業務				
— 中國大陸	7,064,138	1,365,648	7,091,011	1,442,896
— 歐洲/中東/非洲	1,555,391	705,694	1,430,854	700,637
— 美洲	2,182,638	437,791	2,316,585	471,716
— 亞太(不含中國大陸)	3,607,173	385,518	3,669,925	409,283
— 移動業務				
— 中國大陸	—	—	—	—
— 歐洲/中東/非洲	2,469,928	679,557	2,566,690	721,448
— 美洲	6,344,708	1,738,097	6,555,465	1,845,242
— 亞太(不含中國大陸)	2,143,218	588,078	2,219,840	624,330
— 數據中心業務				
— 中國大陸	3,188,690	1,058,540	3,204,894	1,123,794
— 歐洲/中東/非洲	607,681	202,560	610,456	215,047
— 美洲	2,417,654	803,707	2,427,950	853,251
— 亞太(不含中國大陸)	1,071,609	352,847	1,075,235	374,598
農業與食品				
— 動物蛋白業務(i)	1,119,342	—	—	—
— 生鮮半成品業務	165,579	—	—	—
— 品牌飲品業務	—	264,238	—	264,238
— 海鮮業務	401,381	93,686	391,760	93,686
創新消費與服務				
— 教育服務業務(ii)	590,950	329,667	—	—
— 綜合醫療健康服務業務	713,813	306,781	677,396	306,781
所有其他	48,436	—	115,175	—
	35,692,329	9,312,409	34,353,236	9,446,947

(i) 本年動物蛋白業務板塊商譽增加人民幣1,119百萬元，主要是由於佳沃集團收購佳沃股份和佳沃股份收購青島國星食品股份有限公司導致。

(ii) 本年教育服務業務板塊商譽增加人民幣591百萬元，主要是由於南明收購三育教育導致。

19. 無形資產(續)

商譽及可使用年期不確定的無形資產的減值測試(續)

本公司及其附屬公司通過比較截至2017年12月31日各現金產生單元的可收回金額及賬面值，完成就各現金產生單元的商譽及具有無限使用年期的無形資產的年度減值測試。現金產生單元的可回收金額乃根據公允價值減去處置費用或使用價值的計算釐定。估計的公允價值反應市場參與者在對這項資產估值時所使用的假設。計算使用價值所採用的除稅前現金流量預測乃基於管理層核准的五年期財務預算加上以持續不變基準推測五年期後的現金流量所得出與現金產生單元推斷未來現金流量有關的最終價值釐定。本公司及其附屬公司所採用的估計收入增長率乃與行業報告所載的預測一致，且不超過各現金產生單元經營所在行業內的長期平均增長率。

擁有重大商譽及可使用年期不確定的無形資產的現金產生單元於五年期財務預算期間內計算使用價值所採用的收入增長率及貼現率呈列如下：

現金產生單元組	商譽			
	於2017年12月31日		於2016年12月31日	
	收入增長率	貼現率	收入增長率	貼現率
IT				
— 個人電腦和智能設備業務				
— 中國大陸	-1.4%	9.0%	0.3%	9.0%
— 歐洲／中東／非洲	-0.3%	9.0%	-2.0%	9.0%
— 美洲	-1.8%	9.0%	-1.2%	9.0%
— 亞太(不含中國大陸)	-0.5%	9.0%	-0.4%	9.0%
— 移動業務				
— 中國大陸	N/A	11.0%	N/A	11.0%
— 歐洲／中東／非洲	26.6%	11.0%	20.7%	11.0%
— 美洲	7.4%	11.0%	12.2%	11.0%
— 亞太(不含中國大陸)	21.2%	11.0%	28.9%	11.0%
— 數據中心業務				
— 中國大陸	13.6%	10.0%	7.5%	10.0%
— 歐洲／中東／非洲	3.5%	10.0%	3.1%	10.0%
— 美洲	14.2%	10.0%	15.9%	10.0%
— 亞太(不含中國大陸)	3.0%	10.0%	3.8%	10.0%
農業與食品				
— 海鮮業務	3.0%	9.6%	2.5%	9.6%
— 品牌飲品業務	N/A	N/A	11.0%	13.0%
創新消費與服務				
— 綜合醫療健康服務業務	17.9%	12.2%	11.0%	13.0%

19. 無形資產(續)

商譽及可使用年期不確定的無形資產的減值測試(續)

管理層根據過往表現及其對未來市場發展的預測釐定預算毛利率。預算收入增長率乃基於管理層預期，及倘認為適當，參考行業報告(就商譽減值測試而言更保守)作出調整。該貼現率乃稅前貼現率，並能反映與相關經營分部有關的特殊風險。

於2017年12月31日，董事會認為，除天津東疆港大冷鏈商品交易市場有限公司(「天津東疆」)外，並無商譽減值跡象。天津東疆主要經營肉製品的初加工、冷凍、倉儲和物流業，因經營不佳於本年計提商譽減值人民幣67百萬元。

本公司及其附屬公司已針對商譽進行年度減值測試所使用的主要假設進行敏感性分析。商譽減值測試所使用的主要假設出現任何合理的可能變動，均不會令現金產生單元的賬面值超出其各自的可收回金額。

20. 按類別劃分的金融工具

	以公允價值計量				總計 人民幣千元
	貸款及應收 款項 人民幣千元	且變動計入 損益的資產 人民幣千元	用作對沖的 衍生工具 人民幣千元	可供出售 金融資產 人民幣千元	
於2017年12月31日					
資產					
可供出售金融資產	-	-	-	9,597,484	9,597,484
衍生金融資產	-	87,030	43,465	-	130,495
貿易應收款項及應收票據	46,149,326	-	-	-	46,149,326
向客戶發放的貸款	12,404,160	-	-	-	12,404,160
其他應收款項及其他流動資產	30,886,061	-	-	-	30,886,061
其他非流動資產	10,930,877	-	-	-	10,930,877
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	-	7,265,440	-	-	7,265,440
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司	-	17,970,881	-	-	17,970,881
受限存款	1,338,000	-	-	-	1,338,000
銀行存款	6,010,552	-	-	-	6,010,552
現金及現金等價物	32,202,477	-	-	-	32,202,477
	139,921,453	25,323,351	43,465	9,597,484	174,885,753

20. 按類別劃分的金融工具(續)

	以公允價值計量 且變動計入 損益的負債 人民幣千元	用作對沖的 衍生工具 人民幣千元	按攤銷成本 列賬其他 金融負債 人民幣千元	總計 人民幣千元	
負債					
借款	-	-	87,577,605	87,577,605	
衍生金融負債	234,252	152,848	-	387,100	
貿易應付款項及應付票據	-	-	56,730,615	56,730,615	
其他應付款項	1,468,973	-	60,783,442	62,252,415	
其他非流動負債	-	-	1,546,396	1,546,396	
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	801,000	-	-	801,000	
	2,504,225	152,848	206,638,058	209,295,131	
	貸款及應收 款項 人民幣千元	以公允價值計量 且變動計入 損益的負債 人民幣千元	用作對沖的 衍生工具 人民幣千元	可供出售 金融資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2016年12月31日					
資產					
可供出售金融資產	-	-	-	9,878,802	9,878,802
衍生金融資產	-	482,406	482,346	-	964,752
貿易應收款項及應收票據	41,158,176	-	-	-	41,158,176
向客戶發放的貸款	11,430,798	-	-	-	11,430,798
其他應收款項及其他流動資產	44,925,362	-	-	-	44,925,362
其他非流動資產	6,254,200	-	-	-	6,254,200
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	-	5,363,654	-	-	5,363,654
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司	-	15,515,436	-	-	15,515,436
受限存款	1,874,463	-	-	-	1,874,463
銀行存款	10,900,422	-	-	-	10,900,422
現金及現金等價物	30,059,402	-	-	-	30,059,402
	146,602,823	21,361,496	482,346	9,878,802	178,325,467

20. 按類別劃分的金融工具(續)

	以公允價值計量 且變動計入 損益的負債 人民幣千元	用作對沖的 衍生工具 人民幣千元	按攤銷成本 列賬的其他 金融負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
負債				
借款	-	-	82,669,630	82,669,630
衍生金融負債	309,716	57,903	-	367,619
貿易應付款項及應付票據	-	-	49,233,992	49,233,992
其他應付款項	1,547,992	-	70,558,801	72,106,793
其他非流動負債	-	-	1,088,854	1,088,854
	1,857,708	57,903	203,551,277	205,466,888

21. 可供出售金融資產

本公司及其附屬公司的可供出售金融資產包括以下各項：

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
上市證券：		
權益性證券－香港	302,314	398,190
權益性證券－中國	3,153,454	5,430,230
權益性證券－日本	106,220	105,054
小計	3,561,988	5,933,474
上市公司債券：	268,642	272,869
非上市證券：		
非上市權益性證券	5,342,904	3,642,459
銀行理財產品	423,950	30,000
小計	5,766,854	3,672,459
總計	9,597,484	9,878,802
減：即期部份	(423,950)	(30,000)
非即期部份	9,173,534	9,848,802

22. 其他非流動資產

其他非流動資產主要包括金融服務分部內的融資租賃產生的長期應收款項及對第三方的借款。

於2017年及2016年12月31日，均無其他非流動資產被用作借款的抵押品。

23. 貿易應收款項及應收票據

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
貿易應收款項	41,290,664	37,640,837
應收票據	462,443	1,383,867
融資租賃產生的應收款項	5,192,963	2,863,537
減：壞賬撥備	(796,744)	(730,065)
貿易應收款項及應收票據－淨額	46,149,326	41,158,176

於2017年及2016年12月31日，貿易應收款項根據發票日期的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
3個月內	35,640,738	34,213,481
3至6個月	3,922,739	2,218,385
6個月至1年	1,040,524	905,399
1至2年	472,845	216,924
2至3年	141,425	41,917
超過3年	72,393	44,731
	41,290,664	37,640,837

於2017年及2016年12月31日，淨額為人民幣2,423百萬元及人民幣1,676百萬元的貿易應收款項及應收票據用作人民幣1,929百萬元及人民幣1,383百萬元借款的抵押品。

本公司及其附屬公司的應收票據為銀行承兌票據，到期期限主要為6個月內。

23. 貿易應收款項及應收票據(續)

貿易應收款項的壞賬撥備變動如下：

	截至12月31日止年度	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
年初	(730,065)	(630,669)
匯兌調整	4,602	(60,320)
撥備	(393,542)	(294,127)
不可收回應收款項註銷	139,789	27,847
已反衝未使用金額	182,472	226,762
處置終止經營業務	-	442
年末	(796,744)	(730,065)

於2017年及2016年12月31日，分別有人民幣8,292百萬元及人民幣5,788百萬元的貿易應收款項已逾期但未減值。有關應收款項根據到期日的賬齡如下：

	截至12月31日止年度	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
3個月以內	6,837,188	5,045,001
3至6個月	717,293	420,938
超過6個月	737,639	322,421
	8,292,120	5,788,360

貿易應收款項及應收票據的賬面值與其公允價值相若。於資產負債表日面臨的最高信用風險來自上述各類應收款項的公允價值。

本公司之附屬公司聯想集團授予客戶的信貸期限為0至120日，其他附屬公司並無明確信貸期限。

24. 預付款項、其他應收款項及其他流動資產

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
應收零件分包商款項	14,393,698	17,026,714
預付款項	15,148,495	10,363,030
預付稅項	7,074,077	5,359,974
應收關聯方款項(附註50)	1,514,486	1,160,217
向供應商提供的墊款	1,498,242	1,395,915
應收保證金	350,020	446,047
向僱員提供的墊款	90,073	101,955
付運至客戶途中產品	241,870	207,985
處置終止經營業務之應收款項(i)	12,689	12,891,000
其他	2,641,913	3,735,030
	42,965,563	52,687,867
減：壞賬撥備	(86,494)	(66,695)
	42,879,069	52,621,172

- (i) 如附註1所述，本公司從事住宅地產及寫字樓的開發、銷售服務以及物業的管理服務的附屬公司已於2016年下半年被出售予融創房地產集團有限公司及部份附屬公司之少數股東，大部分應收處置款項已於本年收回。

25. 向客戶發放的貸款

貸款餘額為來自本公司涉及貸款業務的附屬公司的貸款。

(a) 按性質分析

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
向客戶發放的直接貸款和典當貸款	11,258,383	10,167,805
向客戶發放的委託貸款	1,656,042	1,641,054
向客戶貸款總額	12,914,425	11,808,859
減：減值損失撥備		
— 單項評估	(30,603)	(51,283)
— 組合評估	(479,662)	(326,778)
減值損失撥備總額	(510,265)	(378,061)
客戶貸款淨額	12,404,160	11,430,798
減：非即期部份	(1,751,857)	(769,988)
即期部份	10,652,303	10,660,810

25. 向客戶發放的貸款(續)

(b) 減值損失撥備變動

	單項評估 貸款撥備	組合評估 貸款撥備	合計
於2016年1月1日	(38,072)	(66,550)	(104,622)
撥備	(45,679)	(286,374)	(332,053)
撇銷	32,468	26,146	58,614
於2016年12月31日	(51,283)	(326,778)	(378,061)
撥備	(6,830)	(629,500)	(636,330)
撇銷	27,510	476,616	504,126
於2017年12月31日	(30,603)	(479,662)	(510,265)

26. 存貨

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
原材料	14,884,664	8,811,009
在製品	526,211	500,746
製成品	8,732,339	8,231,504
部件	3,662,974	3,417,409
其他	51,700	36,297
	27,857,888	20,996,965

27. 開發中物業

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
年初	183,669	27,296,999
添置	363,384	9,139,013
轉撥至已落成待售物業	–	(9,083,622)
處置終止經營業務	–	(27,168,721)
年末	547,053	183,669
開發中物業包括：		
土地使用權	102,759	102,759
建設成本及資本化支出	424,560	80,652
資本化利息	19,734	258
	547,053	183,669

於2017年及2016年12月31日，均無開發中物業被用作借款的抵押品。

28. 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
上市證券：		
權益性證券－香港	74,395	126,579
權益性證券－中國	1,165,931	971,493
上市證券的市值	1,240,326	1,098,072
上市公司債券	–	219,303
非上市證券工具	6,025,114	4,046,279
減：非即期部份	7,265,440 (1,896,354)	5,363,654 (1,347,003)
即期部份	5,369,086	4,016,651

上市證券的公允價值乃根據其在活躍市場上的當前買價計量；非上市證券工具的公允價值則由管理層採用適用的估值方法進行估計。

以公允價值計量且變動計入損益的金融資產的公允價值變動乃計入合併收益表內的「投資收入及收益」。

29. 受限存款、銀行存款、現金及現金等價物

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
受限存款		
擔保業務的保證金	367,085	327,387
應付票據及借款的保證金	268,941	588,803
其他受限存款	701,974	958,273
即期部份	1,338,000	1,874,463
銀行存款		
3至12個月到期	6,010,552	10,900,422
現金及現金等價物		
銀行及庫存現金	31,510,244	27,416,574
貨幣市場資金	692,233	2,642,828
	32,202,477	30,059,402
總計	39,551,029	42,834,287
最高信用風險	39,551,029	42,834,287
實際年利率	0%–7%	0%–13.75%

30. 以股份為基礎的付款

本公司及其附屬公司運作多個以股份為基礎的付款計劃，包括聯想集團管理的長期激勵計劃和購股權計劃，以及本公司因僱員提供服務而設立的股份獎勵計劃。

(a) 聯想集團的以股份為基礎的付款計劃

(i) 長期激勵計劃

一項與表現掛鈎的長期激勵計劃已於2005年5月26日獲聯想集團批准，其目的在於獎勵及激勵聯想集團及其附屬公司的董事、行政人員及突出表現的員工(「參與者」)。

長期激勵計劃旨在使聯想集團吸引及留住最佳員工，通過結合參與者利益與聯想集團股東權益，鼓勵及激勵他們致力增強聯想集團及其股份的價值。

根據長期激勵計劃，聯想集團可酌情決定以下兩類股權補償的任何一種授予參與者股份獎勵：(i)股份增值權及(ii)受限制股份單位，其主要條款如下：

(i) 股份增值權

股份增值權賦予持有人權利以高於預設幅度的聯想集團股份價格賺取升值。

(ii) 受限制股份單位

一個受限制股份單位等於一股聯想集團普通股的價值。一旦歸屬，每個受限制股份單位將轉換成為一股普通股。

在此兩類股權補償下，聯想集團保留權利酌情以現金或聯想集團普通股支付獎勵。

聯想集團於2016年10月推出員工持股計劃(「該計劃」)。該計劃旨在促進和推廣聯想股份持有權予一般員工。根據該計劃，合資格員工每出資購買聯想集團四股普通股股份將配贈一股相應受限制股份單位。該相應受限制股份單位之歸屬期一般不超過兩年。聯想集團執行及非執行董事及高級管理層不符合參與該計劃的資格。

30. 以股份為基礎的付款(續)

(a) 聯想集團的以股份為基礎的付款計劃(續)

(i) 長期激勵計劃(續)

截至2017年及2016年12月31日止年度授出的獎勵單位數目及其相關加權平均公允價值的變動如下：

	單位數目	
	股份增值權	受限制股份單位
於 2016年1月1日 尚未行使	315,491,000	254,142,000
年內已授出	454,624,265	294,628,528
年內已歸屬	(103,963,836)	(117,622,903)
年內已失效／註銷	(56,418,507)	(53,647,872)
於 2016年12月31日 尚未行使	609,732,922	377,499,753
年內已授出	470,561,676	299,399,413
年內已歸屬	(244,859,998)	(139,543,561)
年內已失效／註銷	(100,338,865)	(62,821,732)
於 2017年12月31日 尚未行使	735,095,735	474,533,873
每單位平均公允價值(港元)		
於2017年12月31日	1.07	5.54
於2016年12月31日	1.40	6.60

根據長期激勵計劃授出的股份增值權的公允價值採用Black-Scholes定價模式計算。截至2017年及2016年12月31日止年度，該模式輸入值乃聯想集團股份於授出日期的公允價值(即市值)，計及預期波動率34.04%及37.06%，歸屬期內的預期股息率5.59%及2.74%以及4.5年及4.5年的合同期限，及無風險利率0.94%及0.70%。

於2017年及2016年12月31日，根據上述聯想集團的長期激勵計劃授出的獎勵單位的平均餘下歸屬期分別為1.95年及2.16年。

30. 以股份為基礎的付款(續)

(b) 本公司的股份激勵計劃

(i) 2011年股份激勵計劃

本公司於2011年批准及實施了以股份為基礎的付款計劃，據此，本公司的股東中國泛海控股集團有限公司(「中國泛海」)將於2011年向本公司員工轉讓若干本公司股份，佔本公司改制為股份有限公司後於2014年2月18日全部已發行股份的18.50%，猶如該等股份於整個期間均已發行在外。購買股份的相關代價將由員工在三年內支付予中國泛海，作為免息貸款。

本公司全部已發行股份中的17.14%已於2011年以每股人民幣6.23元的價格授予部份合資格員工，餘下全部已發行股份的1.36%已於2013年以每股人民幣9.25元的價格授予員工。

部份授予合資格員工的獎勵於授出後即時獲歸屬，部份獎勵於首次公開發售當日獲歸屬，其他獎勵須待員工達到所需服務年限後方獲歸屬。

上述獎勵被分類為股權結算以股份為基礎的付款。

於截至2017年及2016年12月31日止年度，已授出股份數目的變動如下：

	股份數目
於2016年1月1日尚未行使	14,574,000
年內已授出	-
年內已行使	(5,111,000)
年內已收回	-
於2016年12月31日尚未行使	9,463,000
年內已授出	-
年內已行使	(5,111,000)
年內已收回	-
於2017年12月31日尚未行使	4,352,000

於2017年及2016年12月31日，根據上述本公司激勵計劃所授出購股權的餘下服務期限分別為1.67年及1.80年。

30. 以股份為基礎的付款(續)

(b) 本公司的股份激勵計劃(續)

(ii) 2016年限制性股票激勵計劃

本公司股東大會於2016年6月2日以特別決議案表決審議及批准限制性股票激勵計劃，旨在促進本公司建立、健全中長期激勵計劃約束機制，充分調動本公司核心骨幹和廣大員工積極性，吸引和保留核心價值創造者(「計劃參與者」)。根據有關計劃，本公司將委託信託人於市場上購入不超過2,000萬股本公司H股股份作為激勵目標，該計劃有效期5年。

授予計劃參與者限制性股票時，計劃參與者無需支付款項。歸屬權將分別於公司戰略節點(2018年和2020年)後歸屬於計劃參與者。

於截至2017年及2016年12月31日止年度，本公司委託信託人從市場分別購買了3,151,300股及16,048,700股本公司股票，所用金額總計約人民幣58百萬元及人民幣270百萬元，從權益下的儲備中之於限制性股票激勵計劃內持有之股票儲備扣除。該等股票由一個信託持有。

於截至2017年及2016年12月31日止年度，已授出股票數目的變動如下：

	股份數目
於2016年1月1日尚未行使	—
年內已授出	8,722,000
年內已行使	—
年內已收回	—
於2016年12月31日尚未行使	8,722,000
年內已授出	3,259,000
年內已行使	—
年內已收回	—
於2017年12月31日尚未行使	11,981,000

於2017年及2016年12月31日，根據上述本公司激勵計劃所授出購股權的餘下服務期限分別為1.87年及2.84年。

30. 以股份為基礎的付款(續)

- (c) 截至2017年及2016年12月31日止年度，人民幣1,351百萬元及人民幣1,238百萬元的以股份為基礎的付款開支於合併收益表內確認。

31. 股本

已發行並繳足普通股

	2017年12月31日		2016年12月31日	
	股份數目	金額	股份數目	金額
	千股	人民幣千元	千股	人民幣千元
於年初及年末	2,356,231	2,356,231	2,356,231	2,356,231

32. 永續證券

年內，聯想集團透過其全資附屬公司Lenovo Perpetual Securities Limited(「發行人」)發行合共10億美元永續證券，所得款項淨額約9.91億美元。證券於首5年為永續、不可贖回，並賦予持有人權利於首5年按每年5.375%的票息率收取票息，其後票息率浮動，且有固定遞升利率，須於每半年支付，累積並按複利計。倘發行人及聯想集團(作為證券之擔保人)並無(a)向其股東宣派或派付股息或(b)於各分派支付期內取消或削減其股本，則由聯想集團酌情決定是否分派票息。由於永續證券並不包括任何支付現金或其他金融資產的合約責任，故其分類為權益，且就會計處理中作為非控制性權益的一部分。

33. 貿易應付款項及應付票據

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
貿易應付款項	50,156,698	43,836,895
應付票據	6,573,917	5,397,097
	56,730,615	49,233,992

於2017年12月31日，貿易應付款項根據發票日期的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
0至30日	29,309,811	24,303,028
31至60日	11,547,934	12,169,486
61至90日	7,342,832	5,444,328
91日至1年	1,866,736	1,879,918
超過1年	89,385	40,135
	50,156,698	43,836,895

本公司及其附屬公司的應付票據主要須於三個月內償還。

34. 遞延收入

遞延收入為IT分部自客戶收取的延長保修期的預付款項。

35. 其他應付款項及預提費用

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
應付零件分包商款項	34,041,397	35,131,133
收費調整撥備(i)	12,014,584	11,699,646
預提費用	10,390,253	10,230,639
應付工資	3,066,244	2,939,559
其他應付稅項	2,344,168	1,786,792
應付關聯方款項(ii)	376,136	552,461
應付保證金	873,689	477,747
應付專利費	702,400	769,008
應付社會保險費	632,321	732,498
遞延代價(iii)	507,442	10,474,978
簽出認沽期權負債(iv)	1,470,855	1,547,992
應付利息	643,850	605,760
資金融通	1,297,407	1,109,643
待贖回出讓貸款	5,131,208	5,584,850
資產管理計劃	1,705,423	1,436,000
其他	3,174,323	2,709,648
	78,371,700	87,788,354

- (i) 收費調整撥備主要與未來批量折扣、價格保護、回扣及客戶退貨有關。
- (ii) 於2017年12月31日應付關聯方款項為無息且無抵押；於2016年12月31日應付關聯方款項人民幣281百萬元為無抵押並按6.50%至8.00%計息，其餘款項為無息且無抵押之應付款項。
- (iii) 根據完成的業務合併，本公司及其附屬公司須向相關賣方以現金支付遞延代價，已計入流動及非流動負債。應付予Google Inc.的遞延代價已於本年支付。
- (iv) 根據聯想集團與仁寶電腦工業股份有限公司(「仁寶」)於2012年訂立的合營協議，成立合營公司(「合營公司」)生產筆記本電腦產品及其相關部件，聯想集團及仁寶分別向對方授予認沽期權及認購期權，使聯想集團有權向仁寶購買或仁寶有權向聯想集團出售仁寶於合營公司的49%股權。此認購期權及認沽期權可分別於2019年10月1日及2017年10月1日後任何時間行使。認購期權及認沽期權的行使價將根據合營協議釐定，最高達750百萬美元。

於認沽期權行使時可能應付的金融負債初始時按公允價值於其他非流動負債確認，並相應直接自權益項下的就非控制性權益簽出認沽期權人民幣1,343百萬元扣除。於每個資產負債表日，合營公司的預期表現變動會導致認沽期權負債需要按其公允價值重新計量，所產生的任何收益或虧損於合併收益表內確認。如果認沽期權於失效時仍未獲行使，負債將終止確認，並將就權益作出相應調整。

36. 預收客戶款項

預收客戶款項是指因預售存貨收取的款項，所售存貨的風險及回報於年終時並無發生轉移。

37. 其他非流動負債

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
遞延代價(i)	163,825	173,924
預先收到的政府獎勵及補助(ii)	807,789	1,164,597
不利的租賃合約承擔	445,532	514,076
長期應付款	1,948,834	1,577,309
其他	624,999	670,140
	3,990,979	4,100,046

- (i) 就若干業務合併而言，本公司及其附屬公司須參照與當時的股東／賣方分別訂立的協議中列明的若干績效條件，向有關股東／賣方以現金支付遞延代價。因此，與遞延代價現值有關的非流動負債已獲確認。遞延代價隨後按攤銷成本計算。

於2017年及2016年12月31日，於此等安排下，本公司及其附屬公司就遞延代價於未來應付相關股東／賣方的潛在款項未折現金額如下：

	於12月31日	
	2017年	2016年
與NEC Corporation成立的合營公司	25百萬美元	25百萬美元

- (ii) 若干集團公司預先收到而納入其他非流動負債的政府獎勵和補助主要與研究開發項目及物業、廠房及設備建造有關。此等集團公司需要滿足政府獎勵和補助條款項下的若干條件。滿足該等特定條件後，政府獎勵及補助將計入合併收益表。與資產有關的政府獎勵和補助按有關資產之預計年期以直線法在合併收益表確認。

38. 借款

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
銀行貸款		
— 無抵押貸款	14,200,259	21,032,644
— 已擔保貸款	19,586,428	15,663,020
— 已抵押貸款	3,850,572	3,214,646
其他貸款		
— 無抵押貸款	2,343,215	30,000
— 已擔保貸款	7,286,570	7,954,505
— 已抵押貸款	1,843,145	1,042,651
公司債券(i)		
— 無抵押	37,973,286	32,948,267
— 已擔保	494,130	783,897
	87,577,605	82,669,630
減：即期部份	(23,123,530)	(26,153,409)
	64,454,075	56,516,221

於2017年及2016年12月31日，借款的賬面值與其公允價值相若。

38. 借款(續)

(i) 以下為2017年12月31日已發行公司債券的資料：

發行人	債券類型	貨幣	發行日期	年期	本金額 千元
本公司	公司債券	人民幣	2011年10月31日	7年	2,900,000
本公司	公司債券	人民幣	2012年11月30日	10年	2,300,000
本公司	私募債券	人民幣	2014年3月21日	5年	2,000,000
本公司	私募債券	人民幣	2014年3月27日	5年	740,000
本公司	私募債券	人民幣	2015年10月29日	3年	1,000,000
本公司	公司債券	人民幣	2016年7月6日	5年	1,500,000
本公司	公司債券	人民幣	2016年7月6日	10年	2,000,000
本公司	私募債券	人民幣	2016年11月28日	3年	3,000,000
本公司	公司債券	人民幣	2017年7月5日	5年	2,500,000
聯想集團	長期票據	美元	2014年5月8日	5年	1,500,000
聯想集團	長期票據	人民幣	2015年6月10日	5年	4,000,000
聯想集團	長期票據	美元	2017年3月16日	5年	500,000
正奇金融	擔保債券(i)	人民幣	2015年9月16日	3年	500,000
正奇金融	公司債券	人民幣	2016年3月3日	3年	400,000
正奇金融	公司債券	人民幣	2017年9月22日	3年	300,000
君創租賃	資產支持證券(ii)	人民幣	2016年11月17日	2-3年	527,472
君創租賃	私募債券	人民幣	2017年3月28日	3年	500,000
君創租賃	資產支持證券(ii)	人民幣	2017年6月23日	3-4年	1,202,437
君創租賃	私募債券	人民幣	2017年12月22日	2年	100,000

(i) 正奇金融發行的擔保債券由本公司提供擔保。

(ii) 君創租賃於2017年及2016年發行的資產支持證券中包括多筆債券，發行時債券本金額合計分別為人民幣1,488百萬元及人民幣830百萬元，其中本年內到期的債券本金額分別為人民幣286百萬元及人民幣303百萬元。

上述債券的年利率為3.30%至7.20%。

38. 借款(續)

(a) 借款的每年實際利率如下：

	於12月31日	
	2017年	2016年
銀行貸款	1.66%-9.00%	1.28%-8.50%
其他貸款	5.48%-9.50%	5.48%-9.50%

(b) 借款應於以下期限內償還：

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
1年內	23,123,530	26,153,409
1年後但2年內	25,707,032	15,269,157
2年後但5年內	36,351,512	36,306,545
5年後	2,395,531	4,940,519
	87,577,605	82,669,630

(c) 本公司及其附屬公司借款的賬面值以下列貨幣計值：

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
人民幣	67,652,871	61,784,874
美元	19,619,100	20,743,052
港元	264,892	116,625
其他	40,742	25,079
	87,577,605	82,669,630

39. 遞延所得稅

遞延稅項資產及遞延稅項負債的分析如下：

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
遞延稅項資產：		
12個月後可收回	6,016,959	5,492,853
12個月內可收回	3,655,038	3,566,827
	9,671,997	9,059,680
遞延稅項負債：		
12個月後可收回	(4,809,127)	(4,676,491)
遞延稅項資產－淨額	4,862,870	4,383,189

遞延所得稅賬目的淨額如下：

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
年初	4,383,189	1,813,110
收購附屬公司	(9,299)	119,362
計入收益表	488,790	2,324,280
— 持續經營業務	488,790	2,393,953
— 終止經營業務	—	(69,673)
計入其他綜合收益	363,934	213,796
出售附屬公司	4,819	(49,558)
處置終止經營業務	—	(348,969)
匯兌調整	(368,563)	311,168
年末	4,862,870	4,383,189

39. 遞延所得稅(續)

年內遞延所得稅資產及負債變動(未計及相同稅收司法管轄區內抵銷的結餘)如下：

遞延稅項負債	公允價值	公允價值	公允價值	附屬公司之 尚未分派盈利 所涉及之	資產評估 ⁽ⁱ⁾	其他	總計
	收益－ 投資物業	收益－ 金融資產	收益－ 聯營公司	臨時差額			
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2016年1月1日	1,889,968	850,597	485,217	477,097	1,229,578	531,475	5,463,932
收購附屬公司	-	-	-	-	10,500	-	10,500
扣除自／(計入)收益表	107,201	77,655	(18,741)	52,514	(131,423)	(41,870)	45,336
扣除自／(計入)其他綜合收益	30,938	(272,540)	-	-	-	27,806	(213,796)
出售附屬公司	-	-	-	-	-	(10,094)	(10,094)
處置終止經營業務	(66,144)	-	-	-	-	(62)	(66,206)
匯兌調整	-	(54,066)	-	(10,581)	44,378	110,497	90,228
於2016年12月31日	1,961,963	601,646	466,476	519,030	1,153,033	617,752	5,319,900
收購附屬公司	-	300	-	-	8,999	-	9,299
扣除自／(計入)收益表	231,479	139,623	130,657	194,487	(15,957)	22,032	702,321
扣除自／(計入)其他綜合收益	30,660	(380,198)	-	-	-	(17,019)	(366,557)
出售附屬公司	-	-	-	-	(4,819)	-	(4,819)
匯兌調整	-	(5,067)	-	(30,542)	(67,464)	(165,666)	(268,739)
於2017年12月31日	2,224,102	356,304	597,133	682,975	1,073,792	457,099	5,391,405

(i) 資產評估來自對業務合併中產生的物業、廠房及設備、土地使用權及無形資產評估增值的初始確認。

39. 遞延所得稅(續)

遞延稅項資產	撥備及預提 人民幣千元	稅務虧損 人民幣千元	遞延收入 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2016年1月1日	3,060,614	3,241,501	711,077	263,850	7,277,042
收購附屬公司	129,862	-	-	-	129,862
(扣除自)／計入收益表	(597,954)	2,851,340	133,640	(17,410)	2,369,616
出售附屬公司	(157)	(59,495)	-	-	(59,652)
處置終止經營業務	(280,085)	(127,518)	-	(7,572)	(415,175)
匯兌調整	52,747	228,052	81,420	39,177	401,396
於2016年12月31日	2,365,027	6,133,880	926,137	278,045	9,703,089
計入／(扣除自)收益表	1,598,523	107,565	(489,620)	(25,357)	1,191,111
扣除自其他綜合收益	(2,623)	-	-	-	(2,623)
匯兌調整	(580,687)	(1,971)	45,246	(99,890)	(637,302)
於2017年12月31日	3,380,240	6,239,474	481,763	152,798	10,254,275

如果可通過未來應課稅利潤變現相關稅務利益，則遞延所得稅資產就可扣減暫時性差異及結轉的稅務虧損確認。

於2017年及2016年12月31日，本公司及其附屬公司有未確認遞延所得稅資產的可扣減暫時性差異約人民幣8,359百萬元及人民幣13,396百萬元，以及稅務虧損約人民幣19,644百萬元及人民幣18,845百萬元(可結轉以抵銷未來應課稅收入)。未確認稅務虧損中人民幣11,298百萬元及人民幣13,353百萬元可無限期滾存。未確認稅務虧損的到期如下：

	截至12月31日止年度	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
到期		
— 1年內	326,108	37,210
— 1至2年	463,866	1,368,767
— 2至3年	870,257	778,790
— 3至4年	3,116,531	834,523
— 超過4年	14,866,853	15,825,211
	19,643,615	18,844,501

40. 退休福利責任

本公司及其附屬公司退休金福利責任與IT營運分部有關。

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
計入非流動負債的退休金責任		
退休金福利(a)	2,403,298	2,621,020
離職後醫療福利(b)	170,569	169,909
	2,573,867	2,790,929
於收益表的支出		
退休金福利(附註9)	108,538	129,472
離職後醫療福利(附註9)	6,529	10,102
	115,067	139,574
重新計量		
界定退休金福利	264,320	(269,443)
離職後醫療福利	(1,412)	(2,289)
	262,908	(271,732)

在德國，本公司及其附屬公司使用一項混合計劃，包括具定額供款及界定福利特點(包含按最終付款公式計算的福利)。此計劃不適用於新員工。於2014年收購System X及摩托羅拉後，本公司及其附屬公司於德國承擔人民幣1,087百萬元的界定福利責任。摩托羅拉德國員工的界定福利計劃包括少於20名現行員工，亦包括大量已歸屬福利，但支付遞延至彼等退休的退休人士及前員工。本公司及其附屬公司現時最大的退休金負債位於德國。

本公司及其附屬公司繼續於日本維持重大的退休金責任，在當地向絕大部份僱員提供現金結餘福利。

於美國，界定福利計劃不適用於新員工，現僅覆蓋2%的員工。現時亦有覆蓋若干行政人員的補充界定福利計劃。

本公司及其附屬公司亦因為過往的收購而於多個國家經營最終薪酬界定福利計劃。本公司及其附屬公司的主要退休計劃由合資格精算師採用預計單位貸記法每年進行評估。

40. 退休福利責任(續)

因經驗調整及精算假設變動而產生的精算損益於其產生的期間在其他綜合收益扣除或入賬。

(a) 退休金福利

在合併資產負債表中確認的金額釐定如下：

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
已注資責任的現值	3,562,485	3,753,870
計劃資產公允價值	(2,094,218)	(1,830,647)
供款計劃虧損	1,468,267	1,923,223
未注資責任的現值	935,031	697,797
資產負債表內的負債	2,403,298	2,621,020
指：		
退休福利責任	2,403,298	2,621,020

所使用的主要精算假設如下：

	於12月31日	
	2017年	2016年
貼現率	0.75%–3.00%	0.5%–3.25%
未來工資增長	0%–3.1%	0%–3%
未來退休金增長	0%–2%	0%–2%
對60歲男士的預計尚餘壽命	27	27
對60歲女士的預計尚餘壽命	28	29

40. 退休福利責任(續)

(a) 退休金福利(續)

界定福利責任對加權主要假設變動的敏感度如下：

	截至2017年12月31日止年度 對界定福利責任影響		
	假設變動	假設增加	假設減少
貼現率	0.5%	減少10.46%	增加12.17%
工資增長率	0.5%	增加1.16%	減少1.11%
退休金增長率	0.5%	增加7.92%	減少7.71%
預計壽命		假設增加一年 增加3.8%	假設減少一年 減少3.39%

	截至2016年12月31日止年度 對界定福利責任影響		
	假設變動	假設增加	假設減少
貼現率	0.5%	減少10.8%	增加12.7%
工資增長率	0.5%	增加2.0%	減少2.0%
退休金增長率	0.5%	增加7.4%	減少6.7%
預計壽命		假設增加一年 增加3.9%	假設減少一年 減少4.0%

上述敏感度分析乃基於一項假設出現變動而所有其他假設保持不變。事實上，這種情況不太可能發生，某些假設的變動甚至會相互關聯。計算界定福利責任對重大精算假設的敏感度所採用的方法(界定福利責任現值於報告期末按預測單位信貸法計算)與計算於財務狀況表內確認的退休金責任所採用者相同。

截至2017年及2016年12月31日止年度，編製敏感度分析所用的假設方法及類型並無任何變化。

40. 退休福利責任(續)

(b) 離職後醫療福利

本公司及其附屬公司主要在美國運行多個離職後醫療福利計劃。會計方法、假設及評估頻率與界定福利退休計劃所使用的相似。

美國計劃「Lenovo Future Health Account and Retiree Life Insurance Program」目前由一家根據美國稅法合資格享受稅務豁免的信託公司供款，並對合資格的退休人員及家屬提供福利。

概因離職後醫療福利計劃對未來福利水準變動未做出約定，故此未來醫療成本率趨勢的變動對離職後醫療福利的責任並無影響。

在合併資產負債表中確認的金額釐定如下：

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
已注資責任的現值	185,349	189,604
計劃資產公允價值	(24,411)	(29,978)
供款計劃虧損	160,938	159,626
未注資責任的現值	9,631	10,283
資產負債表內的負債	170,569	169,909

40. 退休福利責任(續)

(c) 離職後福利(退休及醫療)有關的其他資料

計劃資產的公允價值佔比分析如下：

	2017年			2016年		
	有報價	無報價	合計	有報價	無報價	合計
退休金						
權益工具						
— 信息技術	0.25%	—	0.10%	1.51%	—	0.66%
— 能源	0.01%	—	0.00%	0.28%	—	0.12%
— 製造	0.24%	—	0.10%	2.96%	—	1.30%
— 其他	10.89%	—	4.35%	3.70%	—	1.61%
	11.39%	—	4.55%	8.45%	—	3.69%
債務工具						
— 政府	36.55%	—	14.63%	38.85%	—	17.04%
— 公司債券(投資評級)	30.24%	—	12.11%	35.84%	—	15.72%
— 公司債券(非投資評級)	9.76%	—	3.91%	1.06%	—	0.47%
	76.55%	—	30.65%	75.75%	—	33.23%
物業	—	0.25%	0.15%	—	9.03%	5.07%
合資格保單	—	20.87%	12.52%	—	35.57%	19.97%
現金及現金等價物	12.06%	—	4.84%	15.80%	—	6.94%
投資基金	—	14.37%	8.61%	—	21.50%	12.07%
其他	—	64.51%	38.68%	—	33.90%	19.03%
	12.06%	100.00%	64.80%	15.80%	100.00%	63.08%
	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
醫療計劃						
— 現金及現金等價物	100.00%	—	100.00%	100.00%	—	100.00%

該等計劃的長期戰略資產分配不時由計劃的受託人考慮到成員規模及責任概況、計劃的流動資金需求後制定和檢查。

40. 退休福利責任(續)

(c) 離職後福利(退休及醫療)有關的其他資料(續)

截至2017年及2016年12月31日止年度，界定福利責任的加權平均年期分別為12年及15年。

截至2017年及2016年12月31日止年度，退休及醫療計劃資產不包括任何本公司普通股或本公司及其附屬公司佔用的任何美國房地產。

本公司及其附屬公司計劃資產的公允價值調整：

退休金	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
期初公允價值	1,830,647	1,760,257
匯兌調整	268,148	93,833
利息收入	35,323	40,678
精算損失	(38,927)	(38,619)
僱主供款	133,641	113,913
計劃參與者供款	3,839	4,080
已付福利	(138,453)	(143,495)
期末公允價值	2,094,218	1,830,647
計劃資產實際回報	(3,604)	2,059

醫療計劃	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
期初公允價值	29,978	37,660
匯兌調整	(1,471)	233
利息收入	635	577
精算損失	(1,757)	(836)
僱主供款	277	139
已付福利	(3,251)	(7,795)
期末公允價值	24,411	29,978
計劃資產實際回報	(1,122)	(259)

截至2018年12月31日止年度估計作出供款人民幣53.20百萬元。

40. 退休福利責任(續)

(c) 離職後福利(退休及醫療)有關的其他資料(續)

本公司及其附屬公司界定福利責任的現值變動調整：

退休金	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
期初界定福利責任	4,451,667	4,096,468
匯兌調整	345,088	95,850
目前服務成本	96,114	114,143
過往服務成本	(11,497)	(13,082)
利息成本	61,204	74,517
精算(收益)/損失	(303,247)	230,824
計劃參與者供款	3,839	4,080
已付福利	(143,692)	(145,705)
削減	(1,960)	(5,428)
期末界定福利責任	4,497,516	4,451,667

醫療計劃	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
期初界定福利責任	199,887	196,927
匯兌調整	(8,421)	(1,330)
目前服務成本	2,481	4,098
利息成本	4,758	6,812
精算(收益)/損失	(345)	1,453
已付福利	(3,305)	(7,842)
削減	(75)	(231)
期末界定福利責任	194,980	199,887

截至2017年及2016年12月31日止年度，本公司及其附屬公司已直接支付福利人民幣5.2百萬元及人民幣5.3百萬元。

40. 退休福利責任(續)

(c) 離職後福利(退休及醫療)有關的其他資料(續)

於合併收益表確認的金額如下：

退休金	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
目前服務成本	96,114	114,143
過往服務成本	(11,497)	(13,082)
利息成本	61,204	74,517
利息收入	(35,323)	(40,678)
削減收益	(1,960)	(5,428)
於合併收益表確認的總開支	108,538	129,472

醫療計劃	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
目前服務成本	2,481	4,098
利息成本	4,758	6,812
利息收入	(635)	(577)
削減收益	(75)	(231)
於合併收益表確認的總開支	6,529	10,102

40. 退休福利責任(續)

(c) 離職後福利(退休及醫療)有關的其他資料(續)

本公司及其附屬公司退休及離職後醫療福利概要：

	截至12月31日止年度	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
界定福利責任現值	4,692,496	4,651,554
計劃資產公允價值	(2,118,629)	(1,860,625)
虧損	2,573,867	2,790,929
計劃資產產生的精算損失	(40,684)	(39,455)
計劃負債產生的精算收益/(損失)	303,592	(232,277)
	262,908	(271,732)

41. 撥備

	保修 人民幣千元	環境恢復 人民幣千元	重組 人民幣千元	財務擔保 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2017年1月1日	7,878,539	57,348	861,929	108,462	8,906,278
撥備	5,728,297	64,144	513,622	10,573	6,316,636
動用款項	(6,223,063)	(64,029)	(906,814)	(10,186)	(7,204,092)
匯兌調整	(289,036)	2,920	(24,438)	-	(310,554)
於年末	7,094,737	60,383	444,299	108,849	7,708,268
非即期部份	(1,855,928)	(43,524)	-	-	(1,899,452)
於2017年12月31日	5,238,809	16,859	444,299	108,849	5,808,816
於2016年1月1日	9,429,065	54,968	1,204,764	134,558	10,823,355
撥備	4,968,250	64,611	902,126	-	5,934,987
沖回未使用金額	-	(292)	-	(15,795)	(16,087)
動用款項	(6,990,500)	(65,621)	(1,325,527)	(10,301)	(8,391,949)
匯兌調整	471,724	3,682	80,566	-	555,972
於年末	7,878,539	57,348	861,929	108,462	8,906,278
非即期部份	(2,036,800)	(38,299)	-	-	(2,075,099)
於2016年12月31日	5,841,739	19,049	861,929	108,462	6,831,179

41. 撥備(續)

本公司及其附屬公司根據估計成本於銷售時記錄保修責任。保修責任可根據歷史故障率資料合理預計。按季度審核保修費用計提以證實其合理反映保修期間內未履行的責任。部份該等成本可根據與供應商訂立的有關安排的條款獲得供應商補償。

本公司及其附屬公司根據棄置回收自最終用戶的電動及電子廢料的預計成本(棄置方法須對環境無害)以及參考過往及預計未來的回收率，於銷售時將環境修復撥備入賬。環境修復撥備須每年最少檢討一次，以評估其是否履行本公司及其附屬公司的責任。

重組費用撥備主要包括由一系列重組方案以降低成本及提高運作效率而產生的終止租賃罰款和雇員離職付款。聯想集團因重組而產生的現有的法律或推定責任時將重組費用撥備入賬。

42. 股息

於2017年及2016年內支付的股息分別為人民幣570百萬元(每股人民幣0.242元)及人民幣518百萬元(每股人民幣0.22元)。截至2017年12月31日止年度建議的股息為每股人民幣0.27元，股息總額為人民幣636百萬元，將於即將舉行的2017年度股東周年大會上提呈。此等財務報表不會反映此應付股息。

43. 經營產生的現金

(a) 經營產生的現金

	截至12月31日止年度	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
持續經營業務除所得稅前利潤	7,431,880	8,138,759
就以下各項調整：		
非流動資產減值損失(附註8)	176,552	92,579
壞賬減值損失(附註8)	853,450	566,239
存貨減值(附註8)	269,028	158,207
物業、廠房及設備折舊(附註17)	2,462,577	2,380,015
攤銷	3,247,646	3,220,100
出售物業、廠房及設備以及無形資產的收益(附註7)	(350,126)	(2,207,296)
投資物業的公允價值收益(附註7)	(836,122)	(344,017)
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產的公允價值 收益及股息收入(附註6)	(1,350,427)	(751,587)
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司的公允價值 收益及股息收入(附註6)	(1,642,315)	(840,514)
財務成本－淨額(附註11)	3,652,247	2,770,179
出售／稀釋聯營公司的收益(附註6)	(2,160,909)	(503,892)
處置可供出售金融資產的收益(附註6)	(2,042,265)	(944,723)
出售附屬公司的(收益)／虧損(附註6)	(63,312)	479,055
可供出售金融資產的股息收入(附註6)	(354,673)	(205,469)
以股份為基礎的付款(附註30(c))	1,350,774	1,238,470
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司利潤 匯兌淨損失／(收益)	(1,074,656)	(1,066,493)
	974,612	(200,270)
營運資金變動(不包括合併入賬時收購、 處置終止經營業務及匯兌差額的影響)：		
存貨及開發中物業	(8,009,784)	(1,715,050)
貿易及其他應收款項	(8,733,738)	(9,106,830)
貿易及其他應付款項	4,403,894	5,618,854
持續經營業務經營活動所產生的現金	(1,795,667)	6,776,316

43. 經營產生的現金(續)

(b) 淨債項調整

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
現金及現金等價物	32,202,477	30,059,402
一年內償還的借款	(23,123,530)	(26,153,409)
一年後償還的借款	(64,454,075)	(56,516,221)
淨債務	(55,375,128)	(52,610,228)
現金及現金等價物	32,202,477	30,059,402
總債項－固定利率	(80,834,330)	(73,403,781)
總債項－浮動利率	(6,743,275)	(9,265,849)
淨債務	(55,375,128)	(52,610,228)

	現金及現金 等價物 人民幣千元	一年內 到期的借款 人民幣千元	一年後 到期的借款 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2016年12月31日淨債務	30,059,402	(26,153,409)	(56,516,221)	(52,610,228)
現金流量	3,249,730	16,675,608	(23,881,184)	(3,955,846)
匯兌淨(損失)/收益	(1,106,655)	573,118	1,724,483	1,190,946
其他非現金變動	-	(14,218,847)	14,218,847	-
於2017年12月31日淨債務	32,202,477	(23,123,530)	(64,454,075)	(55,375,128)

44. 或有事項

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
擔保業務的財務擔保(a)	3,765,033	3,750,843
其他擔保(b)		
— 關聯方(附註50(e))	1,923,420	2,021,580
— 非關聯方	11,857,448	6,506,500
	17,545,901	12,278,923

(a) 擔保業務的財務擔保

本公司及其附屬公司金融服務分部的附屬公司為中小型企業向若干銀行的借款提供財務擔保，並據此向其收取擔保費。於2017年及2016年12月31日，尚未償還的擔保餘額分別為人民幣3,765百萬元及人民幣3,751百萬元。董事評估被擔保企業的財務狀況，並據此作出撥備。於2017年及2016年12月31日，本公司及其附屬公司作出的撥備分別為人民幣109百萬元及人民幣108百萬元，於合併資產負債表計入「撥備」。

(b) 其他擔保

於2017年及2016年12月31日，向關聯方及非關聯方提供的總擔保中約有人民幣13,781百萬元及人民幣8,528百萬元已被提取。其中對非關聯方提供的擔保主要為擔保有效期內因歷史年度出售的房地產業務相關擔保，且被擔保公司對該擔保提供了反擔保。董事會定期評估被擔保公司財務狀況並確定是否提取撥備。於2017年及2016年12月31日，並未就先前擔保計提任何撥備。

45. 公司資產負債表及儲備變動

(a) 本公司資產負債表

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
資產		
非流動資產		
物業、廠房及設備	41,859	48,590
無形資產	2,540	2,031
於附屬公司的投資	25,224,153	14,768,690
採用權益會計法入賬的聯營公司投資	6,214,333	5,458,277
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資	404,940	866,831
遞延所得稅資產	31,874	–
可供出售金融資產	319,189	1,045,563
其他非流動資產	1,148,141	148,035
	33,387,029	22,338,017
流動資產		
應收附屬公司款項	9,129,063	15,396,304
應收關聯方款項	922,071	288,470
預付款項、其他應收款項及其他流動資產	466,875	1,448,807
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	334,910	269,518
銀行存款	1,000,000	5,705,995
現金及現金等價物	10,298,515	6,663,458
	22,151,434	29,772,552
總資產	55,538,463	52,110,569
股本	2,356,231	2,356,231
儲備(附註45(b))	15,410,185	15,508,826
總權益	17,766,416	17,865,057

45. 公司資產負債表及儲備變動(續)

(a) 本公司資產負債表(續)

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
負債		
非流動負債		
借款	23,390,646	19,356,074
遞延所得稅負債	-	219,702
其他非流動負債	17,704	22,525
	23,408,350	19,598,301
流動負債		
應付附屬公司款項	6,646,467	1,348,201
應付關聯方款項	61,664	19,364
其他應付款項及預提費用	464,387	458,785
應交所得稅	32,648	24,694
借款	7,158,531	12,796,167
	14,363,697	14,647,211
總負債	37,772,047	34,245,512
權益及負債總額	55,538,463	52,110,569
流動資產淨額	7,787,737	15,125,341
總資產減流動負債	41,174,766	37,463,358

本公司資產負債表已由董事會於2018年3月27日批准，並由董事會代表簽署。

柳傳志
董事

朱立南
董事

45. 公司資產負債表及儲備變動(續)

(b) 本公司的儲備變動

截至2017年及2016年12月31日止年度，本公司的儲備變動如下：

	本公司						
	於限制性股票						總計
	法定 盈餘儲備	投資 重估儲備	股權 報酬儲備	激勵計劃內 持有之股票	其他儲備	保留盈利	
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於2016年1月1日	191,599	330,798	231,971	-	11,971,488	2,430,223	15,156,079
年內利潤	-	-	-	-	-	1,253,437	1,253,437
可供出售金融資產公允價值變動	-	(105,907)	-	-	-	-	(105,907)
應佔聯營公司的其他綜合收益	-	(20,006)	-	-	-	-	(20,006)
應佔聯營公司的其他儲備	-	-	-	-	13,400	-	13,400
根據股票激勵計劃購買限制性股票(附註30)	-	-	-	(269,831)	-	-	(269,831)
轉撥至法定盈餘儲備	120,208	-	-	-	-	(120,208)	-
已付股息	-	-	-	-	-	(518,346)	(518,346)
於2016年12月31日	311,807	204,885	231,971	(269,831)	11,984,888	3,045,106	15,508,826
年內利潤	-	-	-	-	-	687,121	687,121
可供出售金融資產公允價值變動	-	25,427	-	-	-	-	25,427
處置可供出售金融資產後 重新分類至收益表	-	195,520	-	-	-	-	195,520
應佔聯營公司的其他綜合收益	-	(41,988)	-	-	-	-	(41,988)
應佔聯營公司的其他儲備	-	-	-	-	(13,462)	-	(13,462)
股權報酬(附註30)	-	-	-	68,480	-	-	68,480
根據股票激勵計劃購買限制性股票(附註30)	-	-	-	(58,491)	-	-	(58,491)
轉撥至法定盈餘儲備	73,848	-	-	-	-	(73,848)	-
已付股息	-	-	-	-	-	(570,208)	(570,208)
於2017年12月31日	385,655	(7,196)	231,971	(259,842)	11,971,426	3,088,171	15,410,185

46. 董事的利益和權益

(a) 董事、監事及總裁的薪酬

截至2017年12月31日止年度，各位董事、監事及總裁的薪酬載列如下：

姓名	退休金及 僱員的退休金						總計
	袍金 人民幣千元	薪酬 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	購股權及獎勵 人民幣千元	計劃供款 人民幣千元	其他福利 人民幣千元	
執行董事							
柳傳志先生	-	16,000	14,400	4,700	-	1,635	36,735
朱立南先生(總裁)	629	13,800	12,420	1,283	1,159	1,516	30,807
趙令歡先生	629	-	-	1,283	-	-	1,912
非執行董事							
吳樂斌先生	-	-	-	-	-	-	-
王 津先生	-	-	-	-	-	-	-
盧志強先生	-	-	-	-	-	-	-
獨立非執行董事							
馬蔚華先生	300	-	-	-	-	-	300
張學兵先生	250	-	-	-	-	-	250
郝 荃女士	300	-	-	-	-	-	300
監事							
李 勤先生	-	-	-	-	-	-	-
索繼柱先生	-	-	-	-	-	-	-
齊子鑫先生	-	-	-	-	-	-	-
	2,108	29,800	26,820	7,266	1,159	3,151	70,304

46. 董事的利益和權益(續)

(a) 董事、監事及總裁的薪酬(續)

截至2016年12月31日止年度，各位董事、監事及總裁的薪酬載列如下：

姓名	袍金 人民幣千元	薪酬 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	購股權及獎勵 人民幣千元	退休金及 僱員的退休金 計劃供款 人民幣千元	其他福利 人民幣千元	總計 人民幣千元
執行董事							
柳傳志先生	-	16,000	16,000	4,613	-	1,548	38,161
朱立南先生(總裁)	617	13,800	13,800	1,259	1,159	1,421	32,056
趙令歡先生	617	-	-	1,259	-	-	1,876
非執行董事							
吳樂斌先生	-	-	-	-	-	-	-
王 津先生	-	-	-	-	-	-	-
盧志強先生	-	-	-	-	-	-	-
獨立非執行董事							
馬蔚華先生	300	-	-	-	-	-	300
張學兵先生	250	-	-	-	-	-	250
郝 荃女士	300	-	-	-	-	-	300
監事							
李 勤先生	-	-	-	-	-	-	-
索繼柱先生	-	-	-	-	-	-	-
齊子鑫先生	-	-	-	-	-	-	-
	2,084	29,800	29,800	7,131	1,159	2,969	72,943

(b) 董事及監事的權益

於2017及2016年度，本公司附屬公司南明(作為擔保人)向本公司董事趙令歡先生的關連實體Well Faith Management Limited(「Well Faith」，作為借款人)及貸款人訂立最高金額為100,000,000美元的定期貸款協定，為該定期貸款提供全額持續公司擔保。據此，Well Faith將支付南明擔保費作為回報。除此之外，本公司及其附屬公司並無向董事或監事、其控制的法人團體及關連實體提供貸款、類似貸款或進行使該等人士受惠的其他交易。

於年內及年底，本公司並沒有董事或監事在與本公司及其附屬公司曾經或現正參與的業務有關的任何重大交易、安排及合約中曾經或現正直接擁有重大權益(2016年：無)。

47. 承擔

(a) 資本承擔

於報告期末已訂約但尚未產生的資本開支如下：

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
物業、廠房及設備	1,504,011	2,606,562
無形資產	11,644	11,465
投資(i)	15,376,901	5,325,437
合計	16,892,556	7,943,464

(i) 本公司及其附屬公司擁有對若干基金的投資承擔。投資承擔為尚未要求付款的承擔資本部份。另外，於2017年9月1日，本公司之附屬公司越躍有限公司(作為買方)、Precision Capital S.A.(作為賣方)、南明(作為擔保人)及本公司已訂立買賣協議，據此，買方有條件同意購買而賣方有條件同意出售盧森堡國際銀行89.936%之已發行股本，交易對價加上與該銀行利潤和資產狀況相關的調整金額之和將以現金支付。

(b) 經營租賃承擔

本公司及其附屬公司根據不可撤銷經營租賃協議租賃各類零售網點、辦事處及倉庫。租期介於5至10年，及大多數租賃協議可於租期結束時按市場租金續期。

本公司及其附屬公司亦根據可撤銷經營租賃協議租賃多種廠房及機器。年內，於收益表內記錄的租賃開支披露於附註8。

47. 承擔(續)

(b) 經營租賃承擔(續)

不可撤銷經營租約項下未來應付最低租金總額如下：

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
一年以內	434,134	631,830
一年以上及五年以內	2,417,583	2,714,675
五年以上	4,041,904	3,897,754
	6,893,621	7,244,259

48. 與其他非控制性權益的交易

(a) 收購附屬公司額外權益

收購附屬公司額外權益的影響概述如下：

	截至12月31日止年度	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
收購非控制性權益的賬面值	623,189	729,797
支付予非控制性權益的代價	(1,003,765)	(1,672,365)
在權益中確認的超額支付的對價	(380,576)	(942,568)

於2017年，本公司收購了融科股份自然人股東的全部股權，同時本公司的附屬公司佳沃集團於2017年下半年增持佳沃股份的部分股權，在權益中確認了超額支付的對價。

48. 與其他非控制性權益的交易(續)

(b) 出售附屬公司權益而不失去控制權

出售附屬公司權益的影響概述如下：

	截至12月31日止年度	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
出售非控制性權益的賬面值	(145,085)	(227,804)
自非控制性權益收取的代價	769,268	228,528
於權益內確認的出售收益	624,183	724

截至2017年12月31日止年度，與非控制性權益的交易對本公司權益持有人應佔權益的影響如下：

	截至12月31日止年度	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
收購於附屬公司的額外權益	(380,576)	(942,568)
出售附屬公司權益而不導致失去控制權	624,183	724
對本公司權益持有人應佔權益的淨影響	243,607	(941,844)

49. 業務合併

於2017年，本公司及其附屬公司已完成的主要業務合併列示如下：

於2017年3月16日，本公司之附屬公司佳沃集團收購了佳沃股份26.57%的股權。佳沃股份主要從事海產品等動物蛋白貿易、加工及銷售業務。

於2017年7月31日，本公司之附屬公司收購了三育教育的51%的股權。三育教育的服務業務主要包括幼兒園、早教中心、培訓中心、出版發行及師資教育等培訓領域。

49. 業務合併(續)

(a) 商譽計算載列如下：

	截至2017年12月31日止年度		
	佳沃股份 人民幣千元	三育教育 人民幣千元	合計 人民幣千元
收購對價			
— 以前年度已預付現金	1,100,000	—	1,100,000
— 已支付現金	—	636,315	636,315
— 遞延代價的現值	33,470	211,245	244,715
總收購對價	1,133,470	847,560	1,981,030
減：所收購淨資產之公允價值	(55,843)	(256,610)	(312,453)
商譽	1,077,627	590,950	1,668,577

商譽歸因於收購業務的可拓展性以及未來高盈利性。就所得稅而言，預期不得抵扣。

(b) 由業務合併活動所產生的主要資產及負債相關之公允價值為臨時基準，金額如下：

	截至2017年12月31日止年度		
	佳沃股份 人民幣千元	三育教育 人民幣千元	合計 人民幣千元
現金及現金等價物	46,413	61,829	108,242
物業、廠房及設備	138,506	97,701	236,207
其他非流動資產	31,835	3,749	35,584
無形資產(i)	16,389	453,806	470,195
淨營運資金(現金及現金等價物除外)	(6,491)	(98,741)	(105,232)
非流動負債	(16,480)	(12,842)	(29,322)
非控制性權益	(154,329)	(248,892)	(403,221)
已收購淨資產之公允價值	55,843	256,610	312,453

(i) 相關無形資產主要是商標、客戶關係及有利租約等。

49. 業務合併(續)

(c) 來自收購附屬公司的現金流出淨額：

	截至2017年12月31日止年度		
	佳沃股份 人民幣千元	三育教育 人民幣千元	合計 人民幣千元
以現金結算的收購對價	-	636,315	636,315
減：所收購附屬公司的現金及 現金等價物	(46,413)	(61,829)	(108,242)
收購附屬公司，合計所(獲得)/支付 的現金	(46,413)	574,486	528,073

(d) 收購對本公司及其附屬公司業績的影響

計入合併收益表的上述新收購業務的自其收購日期至2017年12月31日的總收入為人民幣777百萬元。同期，上述新收購業務亦帶來稅後利潤人民幣42百萬元。如果上述新收購業務已於2017年1月1日(財政年度的開始日期)完成，則對合併收益表的收入及稅後利潤影響並不重大。

其餘新收購業務對截至2017年12月31日止年度的合併財務信息並無構成重大影響。

50. 關聯交易

本公司並無任何最終控股方。有關附屬公司的一般資料和其他相關資料載於附註12。

- (a) 於截至2017年及2016年12月31日止年度本公司及其附屬公司發生交易但不存在控制關係的主要關聯方如下：

	與本公司及其附屬公司的關係
深圳市聯想科技園有限公司(「深圳聯想科技園」)	本公司及其附屬公司的聯營公司
拉卡拉支付	本公司及其附屬公司的聯營公司
新能鳳凰(滕州)能源有限公司	本公司及其附屬公司的聯營公司
弘毅投資管理(天津)(有限合夥)	本公司及其附屬公司的聯營公司
閃聯信息技術工程中心有限公司	本公司及其附屬公司的聯營公司
北京神州汽車租賃有限公司(「神州汽車租賃」)(i)	本公司及其附屬公司的聯營公司
君聯資本管理股份有限公司	本公司及其附屬公司的聯營公司
上海視雲網路科技有限公司	本公司及其附屬公司的聯營公司
Legend Capital Management Limited	本公司及其附屬公司的聯營公司
漢口銀行	本公司及其附屬公司的聯營公司
Well Faith	本公司及其附屬公司的聯營公司
Hony Capital Management Limited	本公司及其附屬公司的聯營公司
聯保集團	本公司及其附屬公司的聯營公司
鑫榮懋	本公司及其附屬公司的聯營公司
時趣互動(北京)科技有限公司(「時趣互動」)	本公司及其附屬公司的聯營公司
City Magic Investments Limited	本公司及其附屬公司的聯營公司
弘毅深圳貳零壹伍	本公司及其附屬公司的聯營公司
合肥質然房地產開發有限公司(「合肥質然」)	本公司及其附屬公司的聯營公司

- (i) 神州汽車租賃為神州租車的附屬公司。

50. 關聯交易(續)

(b) 重大關聯交易

以下為於截至2017年及2016年12月31日止年度，本公司及其附屬公司與其關聯方於日常業務過程中簽訂的重大關聯交易的概要情況：

	截至12月31日止年度	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
購買商品		
— 聯營公司	1,169,369	1,056,381
銷售商品		
— 聯營公司	—	2,412
獲得的服務		
— 聯營公司	7,192	38,883
提供服務		
— 聯營公司	54,738	46,709
關聯方提供的貸款		
— 聯營公司	165,093	80,405
向關聯方提供的貸款(ii)		
— 聯營公司	2,941,741	1,286,267
利息收入		
— 聯營公司	92,225	94,074
利息開支		
— 聯營公司	16,374	23,386
向關聯方轉讓股權		
— 聯營公司	963,776	—
向關聯方收購股權		
— 聯營公司	—	1,444,010

(ii) 截至2017年12月31日止年度，本公司及其附屬公司向合肥質然提供貸款，金額為人民幣1,970百萬元，利率為7%。本年償還1,760百萬元。

50. 關聯交易(續)

(c) 年末應收／應付關聯方餘額

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
貿易及應收票據		
— 聯營公司	35	—
預付款項、其他應收款項及其他流動資產(iii)		
— 聯營公司	1,514,486	1,160,217
借款		
— 聯營公司	34,318	173,692
非流動負債的即期部份		
— 聯營公司	151,104	99,275
貿易及應付票據		
— 聯營公司	601	—
客戶墊款		
— 聯營公司	941	960
其他應付款項及預提費用		
— 聯營公司	376,136	552,461
長期應收款		
— 聯營公司	303,698	—

(iii) 預付款項、其他應收款項及其他流動資產包括應收以下各方的金額：

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
深圳聯想科技園	839,664	156,247
聯保集團	132,393	131,135
合肥質然	274,138	—
City Magic Investments Limited	9,962	244,584
弘毅深圳貳零壹伍	—	262,631
其他	258,329	365,620
總計	1,514,486	1,160,217

50. 關聯交易(續)

(d) 主要管理層薪酬

	截至12月31日止年度	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
袍金	2,108	2,084
薪酬	53,800	53,300
酌情花紅	49,620	53,050
購股權及獎勵	17,696	7,131
僱主的退休金計劃供款	3,207	3,207
其他福利	6,171	5,668
	132,602	124,440

(e) 向關聯方提供的擔保

	截至12月31日止年度	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
— Well Faith	653,420	693,700
— 鑫榮懋	620,000	739,500
— 聯保集團	470,000	345,000
— 時趣互動	90,000	220,000
— 其他	90,000	23,380
	1,923,420	2,021,580

51. 期後事項

於2018年2月2日，本公司完成向中國合格投資者公開發行的聯想控股股份有限公司2018年公司債券(第一期)的發行工作，債券發行期限為5年期，實際發行規模為人民幣10億元，最終票面利率為6%。

五年財務摘要

簡明合併收益表

截至12月31日止年度

	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元	2013年 人民幣千元
持續經營業務					
收入	316,262,914	294,745,710	299,541,862	278,227,878	235,064,597
除所得稅前利潤	7,431,880	8,138,759	3,633,326	8,812,426	7,683,046
所得稅開支	(2,574,187)	(476,255)	(455,234)	(1,636,566)	(1,181,110)
持續經營業務於年內產生的利潤	4,857,693	7,662,504	3,178,092	7,175,860	6,501,936
終止經營業務					
終止經營業務於年內產生的利潤	-	322,506	597,514	646,311	1,211,538
年內利潤	4,857,693	7,985,010	3,775,606	7,822,171	7,713,474
以下各方應佔利潤：					
— 本公司權益持有人	5,047,826	4,858,924	4,659,083	4,160,389	4,837,590
— 永續證券持有人	284,639	-	-	-	-
— 其他非控制性權益	(474,772)	3,126,086	(883,477)	3,661,782	2,875,884
	4,857,693	7,985,010	3,775,606	7,822,171	7,713,474
本公司權益持有人應佔利潤的每股盈利 (以每股人民幣元列示)					
每股基本盈利					
— 持續經營業務	2.16	2.06	2.02	1.75	1.97
— 終止經營業務	-	-	0.12	0.33	0.46
	2.16	2.06	2.14	2.08	2.43
每股攤薄盈利					
— 持續經營業務	2.14	2.06	2.02	1.74	1.96
— 終止經營業務	-	-	0.12	0.33	0.46
	2.14	2.06	2.14	2.07	2.42

簡明合併資產負債表

於12月31日

	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元	2013年 人民幣千元
非流動資產	161,513,542	148,792,346	131,234,508	116,857,811	66,459,336
流動資產	173,560,199	173,466,482	175,008,384	175,964,775	150,992,415
總資產	335,073,741	322,258,828	306,242,892	292,822,586	217,451,751
非流動負債	82,693,896	73,957,619	85,372,680	84,947,038	48,212,551
流動負債	173,398,197	179,308,997	155,803,129	155,020,669	125,262,036
總負債	256,092,093	253,266,616	241,175,809	239,967,707	173,474,587
淨資產	78,981,648	68,992,212	65,067,083	52,854,879	43,977,164

联想控股

LEGEND HOLDINGS

— 制造卓越企业 —