

2023年度联想控股业绩发布会
管理层演示材料

2024年3月

有关前瞻性陈述之提示声明

除历史事实陈述外，本演示材料中包括了某些“前瞻性陈述”。所有本公司预计或期待未来可能发生的（包括但不限于）预测、目标、估计、展望及经营计划都属于前瞻性陈述。

请读者注意，前瞻性陈述受诸多可变且不受本公司控制的因素影响，本公司未来的实际结果或发展趋势可能会与这些前瞻性陈述出现重大差异。任何人不可完全依赖本公司的“前瞻性陈述”。此外，本公司声明，本公司没有义务因新讯息、未来事件或其他原因而对本演示材料中的任何前瞻性陈述公开地进行更新或修改。本公司及任何员工或联系人，并未就本公司的未来表现作出任何保证声明，不构成任何实质性承诺。

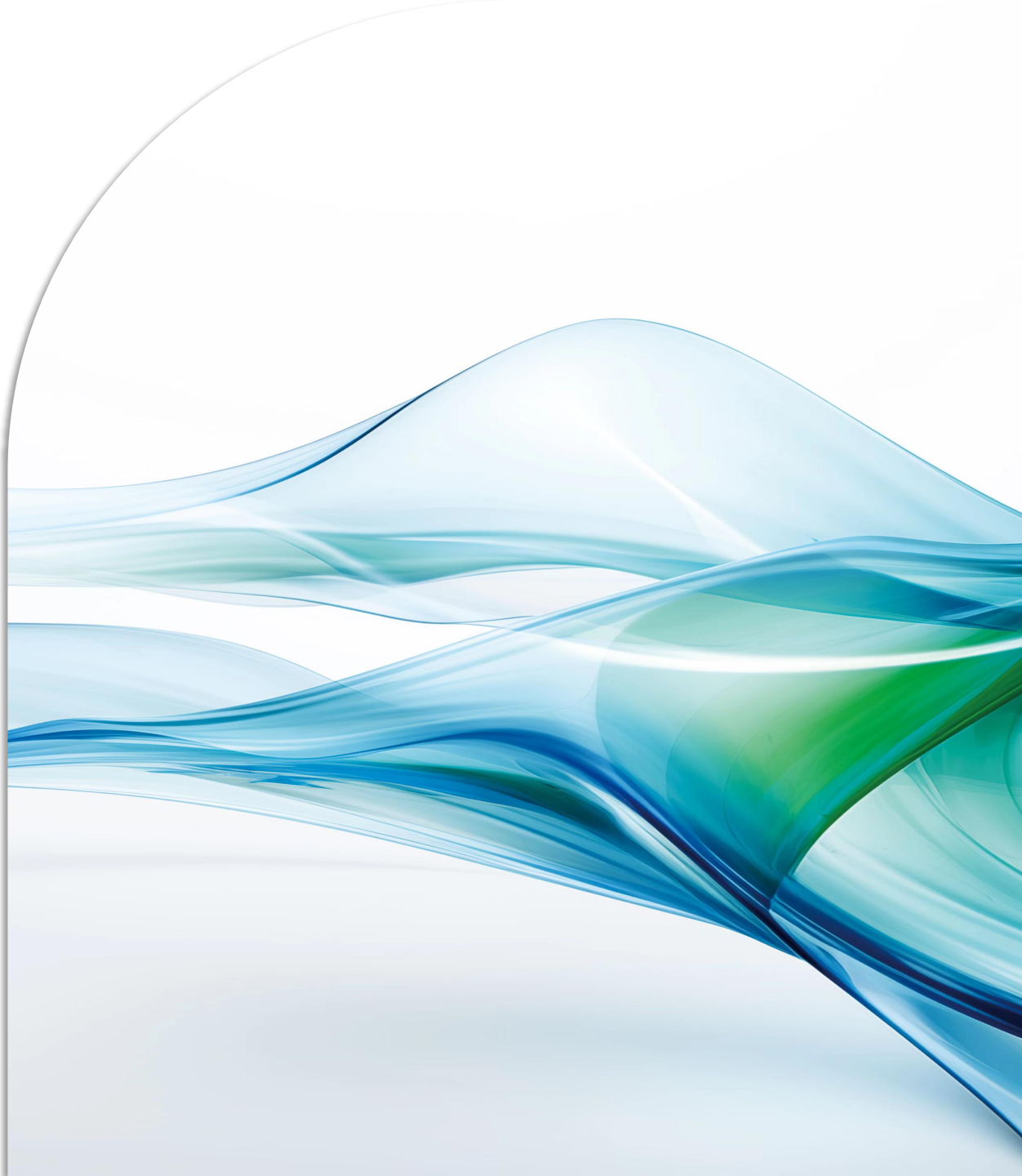
联想控股

成就卓越企业



目录

- **业绩回顾**
联想控股2023年度的业绩表现和两大业务板块经营情况
- **财务分析**
联想控股2023年度关键财务数据及指标
- **附录**
联想控股体系AI布局图谱



驭变而行

韧性生长



01 业绩回顾

2023年度经营综述

我们始终坚守产业报国初心使命，坚持创新驱动发展战略，努力应对外部环境变化对公司经营带来的不利影响，扎实履行企业社会责任，积极服务国家总体发展大局，主动融入中国式现代化战略部署

01 人工智能谋篇布局，为高质量发展注入智慧动能

- 构建独有的全栈AI布局：已形成从口袋到云端全景式AI产品+服务，以及全球少有的AI全产业链投资布局（累计投资AI企业超200家），形成了底层技术和商业应用并举、产品服务和投资布局结合、短期和长期价值兼顾的独有的AI全栈布局

02 新质生产力与新型工业化“双轮驱动”，以科技创新引领现代化产业体系建设

- 以系统性构建技术创新能力引领公司高质量发展：1) 2023年研发费用达人民币148亿元；2) 全年累计投资科技企业超百家；3) AI PC、AI服务器、新能源材料POE等标志性重大战略产品有所突破；4) 成立创新发展中心推动产学研融合，目前已有60余家合作伙伴，40项技术待进一步产业化落地；5) 公益免费培训造就1,298名科技产业创新领军人才
- 产业链供应链韧性和安全是根本保障：1) 联想集团已与上下游2,000多家核心企业协作，产业链共培育45家国家级专精特新企业、15家单项冠军企业和7家单项产品冠军企业；2) 联泓新科全力打造领先的新材料平台型企业；3) 富瀚微参与孵化投资产业链的科技初创企业
- 数智化转型是锚定方向：联想集团已服务上百万家中小企业，支持超3万家专精特新企业智能化转型；佳沃集团已完成果业数智化方案产品研发

03 降低有息负债规模，现金回流良好，筑牢高质量发展根基

- 负债率指标持续向好：资产负债率较去年同期进一步下降；总债务占总资本比例为55%，下降了1个百分点；两项指标已连续4年持续下降
- 良好的现金回流：通过分红、投资退出等方式回流现金人民币80.5亿元

2023年，在多重困难和挑战相互交织下，联想控股经营业绩较去年同期大幅下滑，实现收入人民币4,360.12亿元，同比下滑10%；实现归母净利润亏损人民币38.74亿元，主要由于：

- 在全球经济增速放缓的背景下，产业运营板块的联想集团受PC市场需求疲软以及联泓集团受EVA市场价格下滑影响贡献的利润同比下降；此外，佳沃食品受饲料等成本费用上升、财务费用持续攀升等因素影响亏损扩大
- 产业孵化与投资板块的投资业务受资本市场波动、IPO数量下降及减持进度放缓等因素影响投资收益同比下降

联想控股的业务布局

联想控股以“产业报国”为己任，强调科技创新引领，重点聚焦实体经济领域，构建了“产业运营”和“产业孵化与投资”两大业务板块

产业报国是长期愿景与追求

产业运营是基石和长期发展的支柱

科技创新驱动未来发展

- 联想控股通过战略管理、运营提升、资源配置、金融支持及增值服务等多种方式，致力于打造支柱性产业，孵化或投资具有潜力的创业企业及成长期企业，推动公司整体价值的持续增长，贡献于中国经济的高质量发展

产业运营



31.44%



51.77%*



77.829%



89.98%

产业孵化与投资



15.75%



26.14%



13.29%



94.62%



90.31%



58%



13.11%



融科资讯中心
RAYCOM INFOTECH PARK

产业运营板块保持战略定力，积极应对行业周期性波动，总体实现预定目标，业绩增长可期

报告期内，产业运营板块实现收入人民币4,315.89亿元，同比下滑10%；实现归属于联想控股权益持有人净利润人民币30.78亿元，同比下滑36%

板块内企业	行业地位	运营表现
联想集团	<ul style="list-style-type: none">全球第一大电脑厂商全球第一超算厂商全球第三服务器厂商全球第三AI硬件基础设施供应商Gartner供应链全球第八&亚太第一全球TOP500和Green100第一名	<p>在不断变化的市场中保持稳健经营，2023年实现收入人民币3924.93亿元；实现归属于联想控股权益持有人净利润人民币19.82亿元：</p> <ul style="list-style-type: none">个人电脑蝉联全球冠军，非个人电脑业务在其整体营收中的占比进一步提升到42%IDG业务受行业去库存周期的影响，业绩有所下滑，第四季度实现正向增长，智能手机和平板业务表现强劲ISG受多重因素影响业绩短期承压，多项关键指标创下历史新高，边缘计算业务连续11个季度保持增长，第四季度起全球需求已开始回暖SSG业务在报告期内签下迄今为止最大的基础设施即服务订单，继续保持收入和利润高两位数的增长势头
联泓集团	<ul style="list-style-type: none">在EVA光伏胶膜料领域率先实现国产替代多个细分领域产品国内市场份额领先	<p>坚持创新驱动发展，发挥核心竞争优势，2023年实现收入人民币68.79亿元；实现归属于联想控股权益持有人净利润人民币2.28亿元：</p> <ul style="list-style-type: none">继续保持先进高分子材料及特种精细材料细分领域市场优势持续开展技术攻关，不断提升运营效率，运营指标继续位列行业前列，各生产装置安全平稳高效运行新能源材料、生物材料及电子材料等方向的自主研发创新持续加速，不断推动新产品、新技术的开发与创新新能源光伏材料装置、新能源电池材料装置、生物可降解材料装置等多个重大项目将于2024-2025年逐渐交付

产业运营板块保持战略定力，积极应对行业周期性波动，总体实现预定目标，业绩增长可期

报告期内，产业运营板块实现收入人民币4,315.89亿元，同比下滑10%；实现归属于联想控股权益持有人净利润人民币30.78亿元，同比下滑36%

板块内企业	行业地位	运营表现
卢森堡国际银行	<ul style="list-style-type: none">• 市场份额位居卢森堡银行业前三位• 欧洲系统重要性银行• 卢森堡首家建立绿色债券框架的银行	<p>业绩逆势稳步增长，创下了近十年来的最佳业绩，实现收入人民币 61.27亿元，同比增长 34%；实现归属于联想控股权益持有人净利润人民币 13.16亿元，同比增长 43%：</p> <ul style="list-style-type: none">• 资产管理规模进一步提升至 438亿欧元• 资产质量和流动性指标健康，核心一级资本充足率为 13.37%，流动性覆盖率为 174%；穆迪和标普评级分别为A2/稳定/P-1和A-/稳定/A-2• 成功完成了新一代银行核心业务系统上线，加速推进智能化转型进程• 持续拓宽ESG投资产品及服务并取得了良好成果，入选了“一带一路”绿色金融优秀案例
佳沃集团	<ul style="list-style-type: none">• 旗下鑫荣懋是国内最大的水果全产业链公司• 旗下佳沃食品拥有优质的海外高端动物蛋白资产• 旗下KB Food是澳大利亚领先的海产品供应链企业	<p>以高端水果和优质蛋白为核心业务，积极调整布局智慧营养服务板块，实现收入人民币 260.9亿元，同比增长 21%，实现归属于联想控股权益持有人净亏损人民币 4.48亿元：</p> <ul style="list-style-type: none">• 水果业务持续深化大单品和渠道优势，旗下产品竞争力进一步提升，加强供应链建设，实现良好收入和净利润增长• 高端动物蛋白板块在进一步巩固美欧、亚太等海外市场出口业务的同时，将国内市场作为重点拓展方向，持续丰富产品矩阵。境外三文鱼业务受饲料成本上升、通货膨胀、美元利率高企等因素影响，盈利能力大幅下降• 佳沃集团总部和各主要业务完成内部数智化建设工作，获得“鼎革奖”年度评委会大奖和“拉姆查兰管理实践奖”

产业孵化与投资聚焦新兴产业，着眼未来布局长远

君联资本：领先的私募股权投资机构

- 新募集资金超人民币 90亿元，在管资产规模超人民币 800亿元
- 新增和追加投资 超50 个项目，全部或部分退出项目 65 个
- 累计共有 110家 投资企业登陆资本市场
- 已投资 100+ 家省级专精特新企业、80+ 家国家级专精特新“小巨人”企业、60+ 家省级企业技术中心、16 家国家级企业技术中心和 16 家制造业单项冠军
- 首期规模 50亿元 社保基金中关村自主创新专项基金宣布成立，由君联资本担任管理人

联想之星：领先的天使投资机构

- 在管资产规模近人民币 50亿元
- 投资项目超过 20 个，近 60 个项目获下一轮融资，近 15 个项目实现退出
- 共有 近20 家被投企业跻身国家级专精特新“小巨人”企业

富瀚微：国内领先的以视频为中心的芯片和完整解决方案供应商

- 已实现对低中高端产品全覆盖，具备了完整的一站式解决方案供应能力，除在专业视频处理、消费领域已有广泛应用外，已扩展至汽车等多个领域
- 在业绩承压的情况下，研发投入力度仍保持高位，加速提升关键核心技术的自主研发能力

正奇控股：专注于科创企业的创新型投资控股集团

- 投资设立正奇光能科技布局光伏产业，一期项目已建成投产，从产业投资迈向产业运营
- 战略新兴产业业务总余额占比达 55%
- 投资业务累计服务国家级专精特新企业 22 家、省级专精特新企业 6 家
- 累计股权投资企业 72 家，其中 12 家投资企业IPO上市

- 实现收入人民币 44.31亿元，同比增长 8%
- 实现归母净亏损人民币 55.74 亿元

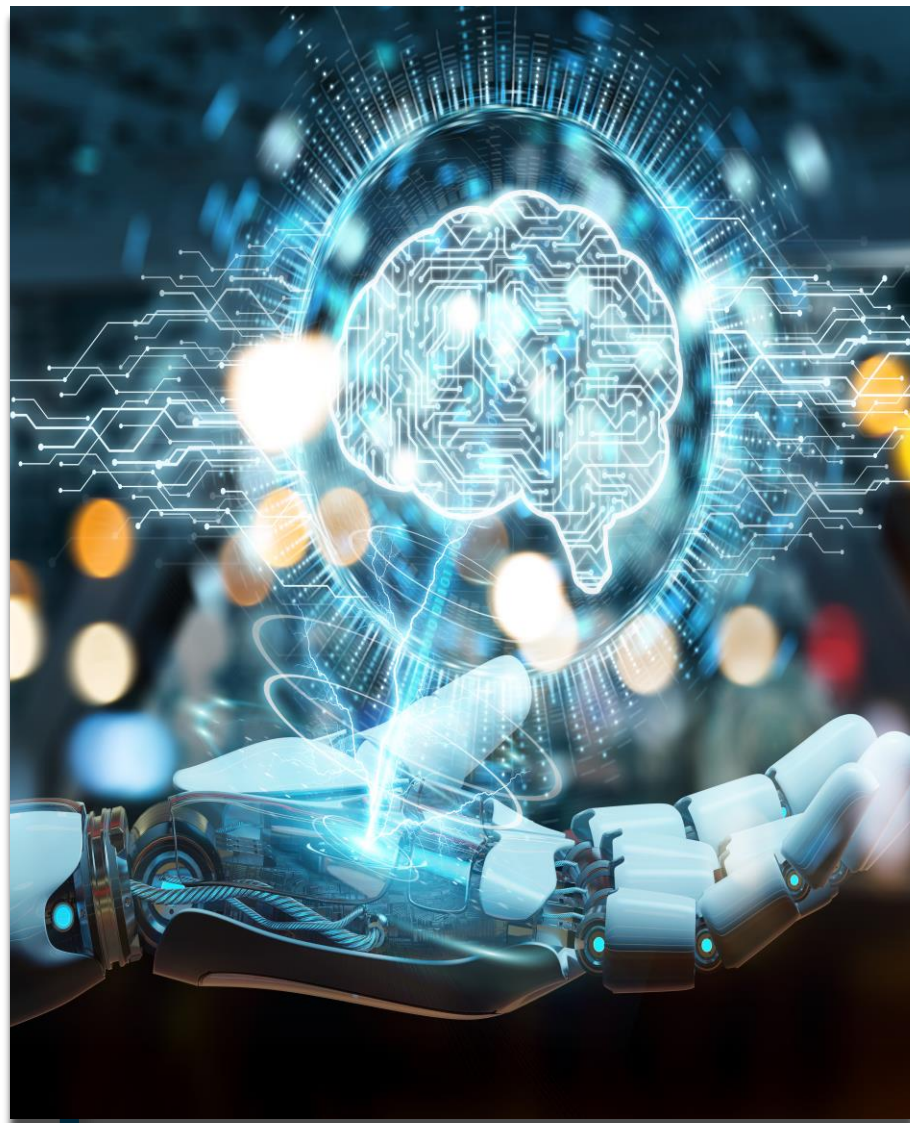
人工智能谋篇布局，为高质量发展注入智慧动能

习近平总书记指出，要把新一代人工智能作为推动科技跨越发展、产业优化升级、生产力整体跃升的驱动力量，努力实现高质量发展

联想控股也在持续探索适合自身的AI创新之路

经过长期耕耘，联想控股已形成了底层技术和商业应用并举、产品服务和投资布局结合、短期和长期价值兼顾的独有的AI全栈布局

- 联想集团已成为 **全球领先且独具优势的全栈智能产品及方案服务提供商**
- 联想控股体系累计投资AI相关企业 **超200家**
- 联想控股体系也通过与政府 **共同成立创投基金、推动产学研生态协同** 等方式，携手合作伙伴共同推动AI应用落地和AI生态的蓬勃发展



联想对AI时代的到来已经做好充分准备，正在通过持续投入人工智能技术创新，深化与其他AI领域领导厂商的合作，牢牢把握AI时代的巨大增长机遇

AI内嵌的智能终端

是最早提出AI PC概念并落地的厂商，报告期内推出全球首款AI PC，为消费者提供量身定制的AI解决方案

AI导向的基础设施

全球第三的AI基础设施供应商，拥有范围全面、性能领先的AI算力基础设施产品线，具备了构建智算中心的自研及服务能力

AI原生的服务及方案

广泛使用AI技术，包括AI设备智能、生成式AI客服，以及AI增强垂直行业解决方案等，正与英伟达紧密合作，帮助客户快速部署混合AI解决方案

联想集团三年内额外追加 70亿人民币以上投资，在全球范围内加速部署人工智能的技术和应用



- **独有的跨生态开发能力**：在全球设备提供商中，只有联想具备跨生态开发能力，无论是Windows、安卓或是国产系统，无论是x86、ARM或是国产芯片，联想均能够实现开发并交付产品
- **积极响应“东数西算”**：目前已在宁夏、甘肃等西部地区布局绿色数据中心资源，并与多方联手打造包括紫金云在内的多个行业标杆项目

基础层

- **AI芯片**: 寒武纪科技、爱芯元智、思澈科技、昆仑芯、地平线、眸芯、黑芝麻智能、后摩智能、沐曦、海光、中科光芯、图灵量子、亿铸科技、超摩科技、芯驰科技、中科物栖、寒武纪行歌、盛合晶微、极芯通讯、奥拉半导体
- **传感器**: 思特威、灵明光子、驭光科技、博升光电、锐思智芯、钛深科技、慧闻科技、钛方
- **服务器**: 联想集团、此芯科技、芯来科技

技术层

- **计算机视觉**: 旷视科技、思谋科技、爱笔智能、银河水滴、中科慧远、深慧视、百迈、DataMesh、遁甲、Deepvision、双深科技
- **大数据**: 南大通用、宁波数方、志翔科技、上海众言
- **云计算**: 联想集团、慧策、励销云、云轴科技、优刻得、Bespin、观脉科技、瑞云科技、云途腾、云杉网络、联保云、叠云、和创(红圈)、志凌海纳
- **信息安全**: 绿盟科技、安华金和、瑞数信息、天旦、未来智安、蓝象智联、墨云科技、观成科技、探真科技、华控清交、知其安、华兴半导体、CertiK、全知科技、国民认证、木卫四

模型层

- 智谱AI、科大讯飞、达观数据、澜舟科技、数巅科技、凌迪科技、nyonic、海致科技

平台层

- 科大讯飞、智谱AI、志翔科技、飞致云、北鲲云、数巅科技、万咖壹联、杉数科技、第四范式、暗物智能、dataloop、开源中国、贝式计算、联想云科技、联想新视界、鼎道智联、谛声科技、基石数智

应用层 (分行业)

- **智慧安防**: 富瀚微、摄星智能、银河水滴、遁甲
- **智慧金融**: 安硕信息、邦盛科技、弘量科技、燃数科技、滴灌通、联想金融
- **智慧政务**: 中奥科技、诺谛智能
- **智慧能源**: 中飞艾维、南京道涯、数禺科技、泰豪、美克生能源、志翔科技、英诺森、领鞅科技、嘉泰、合力能源、珠海冠宇、卫蓝新能源
- **智能制造**: 联想集团、华天软件、天沅、奇秦科技、阿丘科技、得体供应链、震坤行、海柔创新、松灵机器人、姜歌机器人、捷象灵越、天泽智云、Vincross、飞马机器人、云迹科技、崧智智能、未来机器人、艾利特、迦智科技、炬星、筑橙、阿童木、本末科技、中科慧远、深慧视、艾吉威、零声科技、浙江中控、百迈、谛声科技、江行智能、数码大方、设序科技、凌迪科技、矩阵多元、固高、DataMesh、Industrial Next、震兑、中科时代、凯佳光科、当红齐天
- **智能汽车**: 小马智行、纵目科技、赢彻科技、希迪智驾、映驰科技、觉非科技、孔辉汽车、拓疆者、中科慧眼、蔚来汽车、深交通、轻舟智航、Deepway深向、路特斯、零一智卡
- **智慧医疗**: lunit、深睿医疗、未知君、迪英加、望石智慧、百图生科、耀速科技、柯林布瑞、维卓致远、志诺维思、易复诊、栈略、同心智医、健保科技、百洋智能、微纳芯、艾登科技、长木谷、德开医药、汇禾医疗、精锋医疗、蓬涑数据、强联智创、深透医疗、破硅智慧、寻因生物、腾辰生物、耀乘健康科技、伊鸿健康、优加健康、卓道医疗、Ornatus Biosciences、视见科技、迈步机器人、磅客策、爱博医疗、呈源生物、安想智慧医疗、中诺恒康、博脑医疗、上海志唐、臻泰智能、华志微创、中科睿医、东软智睿、医贝、诺亚医疗、拜尔洛克、分子之心、康诺思腾、呈元科技、汇像科技

在科技创新领域特别是人工智能领域持续加码投入

联想控股作为信息化、数字化、智能化的领军企业，基于自身在人工智能领域的深厚积累，敢于进行大规模的提前投入，无论研发投入还是投资科技企业数量均处于历史高位



研发148亿元*

联想控股体系持续加大研发投入，全年研发费用支出**148亿元**，研发投入规模约为税前净利润的**6倍**，研发费用率从2021年的**2.6%**大幅提升至2023年的**3.4%**



投资100+家

联想控股体系内基金继续在新一代信息技术、芯片、新能源、新材料、人工智能等国家战略性新兴产业上密集投资，全年投资中国科技企业**超百家**

多措并举助力新型工业化跑出“加速度”

技术创新体系健全高效是动力源泉

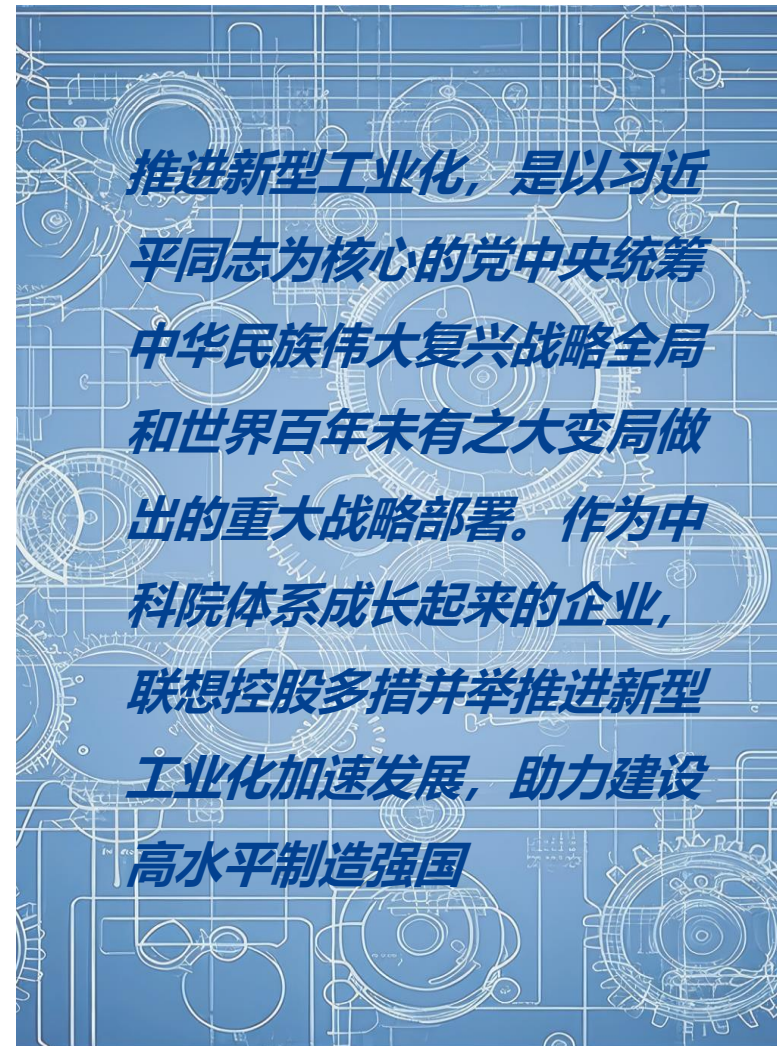
- 持续推进重点领域关键核心技术攻关，加快突破一批核心技术和标志性重大战略产品：联想集团发布了新一代AI PC及多款AI服务器产品；联泓新科规划建设30万吨POE项目，将打破国外相关技术垄断
- 构建了以企业为主体、市场为导向、产学研用深度融合的技术创新体系：设立“联想控股前瞻技术研究院”，目前已与60余家科创企业、高校和科研机构展开合作，近40项技术待进一步产业化落地
- 开展公益免费培训支持高科技创业领军人才成长：联想CEO特训班第16期学员约一半来自前沿技术领域企业，其中包括国家级专精特新企业11家

产业链供应链韧性和安全是根本保障

- 截至目前，联想集团已与上下游2,000多家核心企业建立智能化协作平台，产业链共培育45家国家级专精特新企业、15家单项冠军企业和7家单项产品冠军企业
- 联泓新科在率先实现EVA光伏胶膜料国产替代后，继续推进生物材料和细分品类的特种材料等垂直领域产业集群建设，全力打造领先的新材料平台型企业
- 富瀚微参与孵化投资产业链上的科技初创企业，为科创企业成长提供发展机会

数智化转型是锚定方向

- 截止目前，联想集团已服务上百万中小企业，支持超3万家专精特新企业智能化转型，其中包括3,000多家国家级专精特新企业
- 佳沃集团已完成果业数智化方案产品研发



成功推动10家被投资企业登陆资本市场

过去五年累计推动 超 80 家企业上市

01

 国科恒泰
东方科仪控股成员企业

02

 GAMBOL®

03

 途虎养车
tuhu.cn

04

 ZKH
震坤行

05

 Fb 粉笔

06

 科迪集团®

07

 熙康
XIKANG

08

 Adlai Nortye
阿诺医药

09

 固高科技
GOOGOLTECH

10

 4Paradigm
第四范式

助力乡村振兴，推动绿色实践，深度践行社会责任

联想控股始终积极履行企业社会责任，高度重视ESG相关工作，致力于为中国式现代化贡献更大的力量



01. 服务乡村振兴

- **支持乡村教育：**成立了“联想进取班”，累计为3,000余名贫困学子提供支持；联想集团累计捐赠了近百间智慧教室，通过共享教育资源积极弥合城乡教育差距。
- **支持乡村产业升级：**支持母亲创业循环金项目，辐射带动超过1,500名低收入家庭女性；联想集团为政府打造智慧农业农村建设平台；佳沃集团在云南带动蓝莓种植面积20万亩，促进近20万农民就地就近就业

02. 推动绿色实践

- 联想集团在国内率先通过科学碳目标倡议组织 (SBTi) 净零目标验证，2023年投产的天津园区是业内最高水准的零碳智造工厂，武汉工厂拿下了ICT行业首张零碳工厂证书
- 联泓新科以绿色技术引领绿色产业，先后迈入EVA和POE光伏胶膜料、生物可降解塑料、新能源电池电解液等绿色产业领域
- 正奇控股布局光伏产业，投建20GW高效N型电池片项目，目前第一期已经投产

03. 践行公益初心

- 每年坚持向扶危济困、捐资助学、弘扬正气、抗疫救灾等重大民生事项持续投入，2023年联想控股体系累计捐款捐物约人民币1.5亿元

未来展望



驭变而行

韧性生长

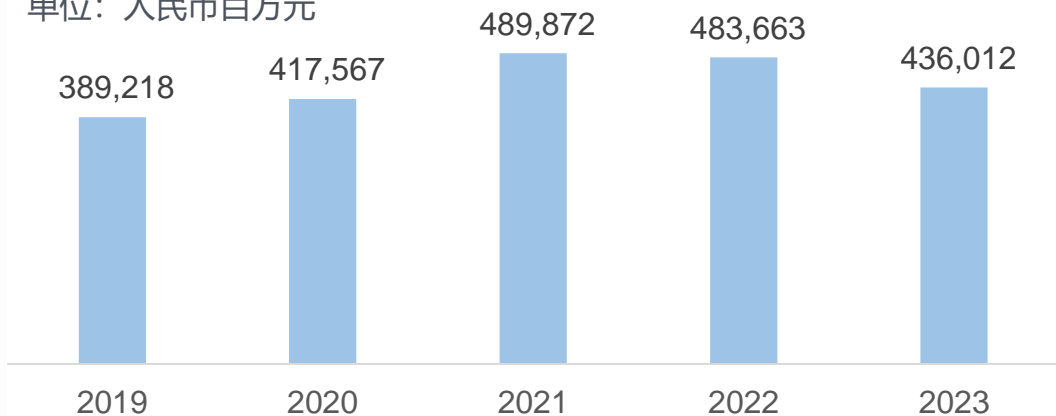


02 财务分析

收入盈利结构

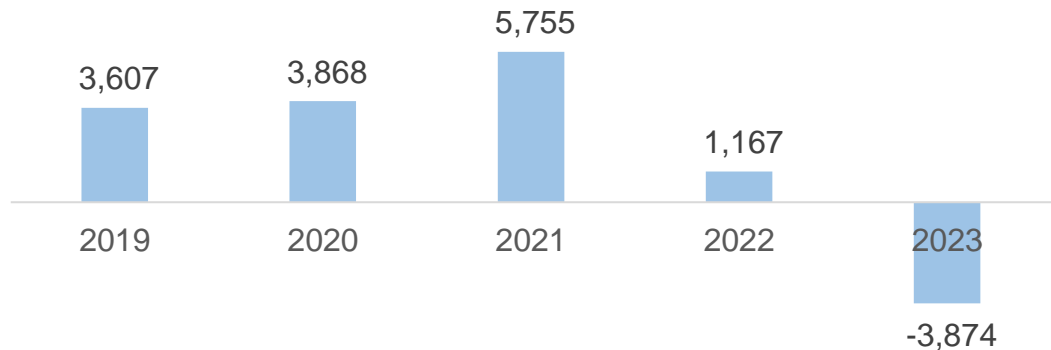
收入

单位：人民币百万元



归属于本公司权益持有人净利润

单位：人民币百万元



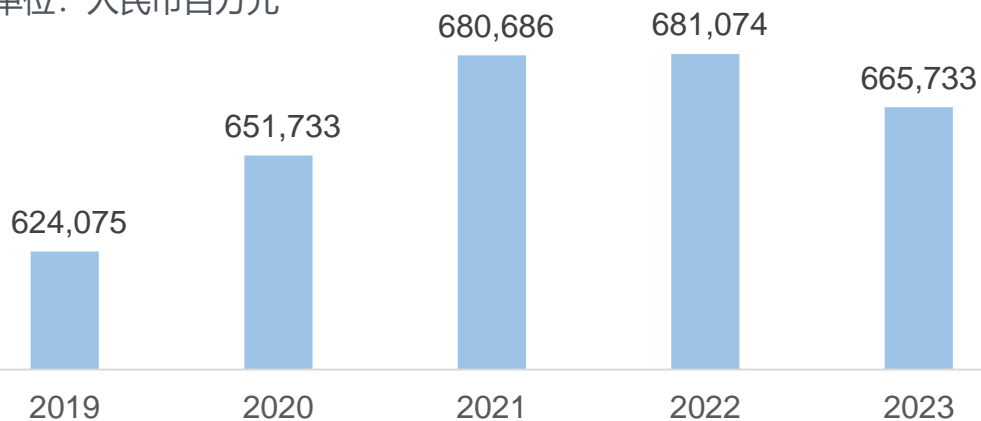
归属于本公司权益持有人净利润 (按板块划分)

	2023	2022	变动金额	变动%
产业运营	3,078	4,820	(1,742)	(36%)
联想集团	1,982	4,188	(2,206)	(53%)
联泓集团	228	504	(276)	(55%)
佳沃集团	(448)	(794)	346	N/A
卢森堡国际银行	1,316	922	394	43%
产业孵化与投资	(5,574)	(2,332)	(3,242)	N/A
未分摊	(1,378)	(1,321)	(57)	N/A
归属于本公司权益持有人净利润	(3,874)	1,167	(5,041)	(432%)

资产负债结构 (1/2)

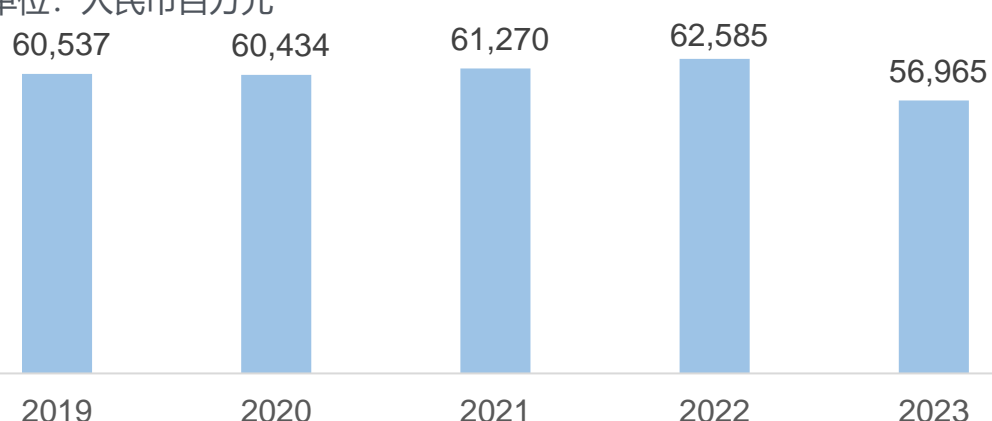
合并总资产

单位：人民币百万元



归属本公司权益持有人应占总权益

单位：人民币百万元



资产负债率

85.3%

86.7%

86.4%

85.0%

85.0%

2019

2020

2021

2022

2023

总债务占总资本比例

60%

61%

59%

56%

55%

2019

2020

2021

2022

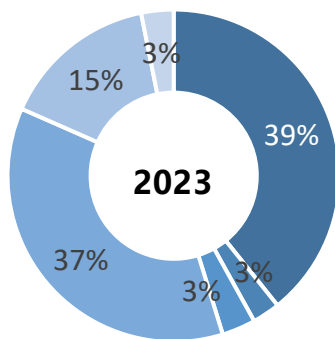
2023

备注：总债务占总资本比例=借款总额 / (总权益+借款总额)

资产负债结构 (2/2)

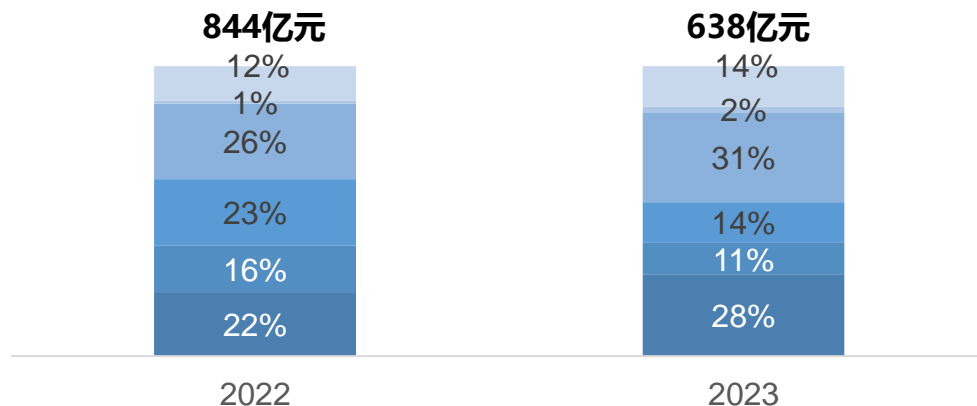
公司资产配置

- 产业运营 - 联想集团
- 产业运营 - 联泓集团
- 产业运营 - 佳沃集团
- 产业运营 - 卢森堡国际银行
- 产业孵化与投资
- 未分摊&抵消



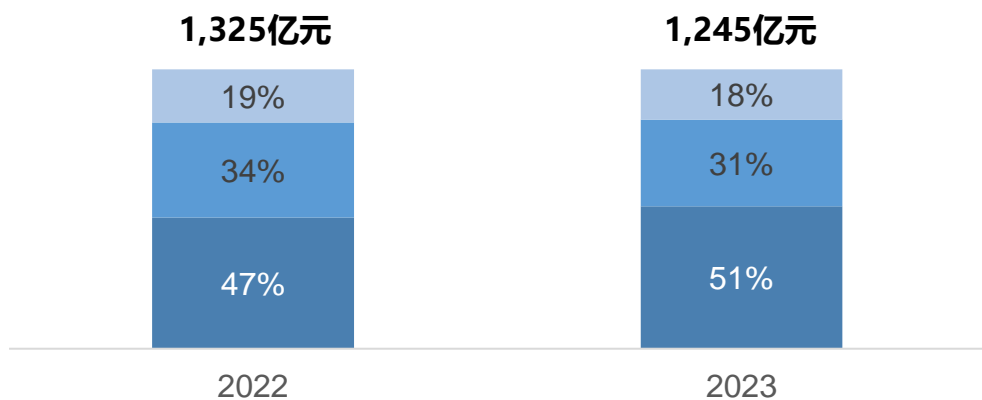
货币资金结构

- 人民币
- 瑞士法郎
- 美元
- 欧元
- 港元
- 其他



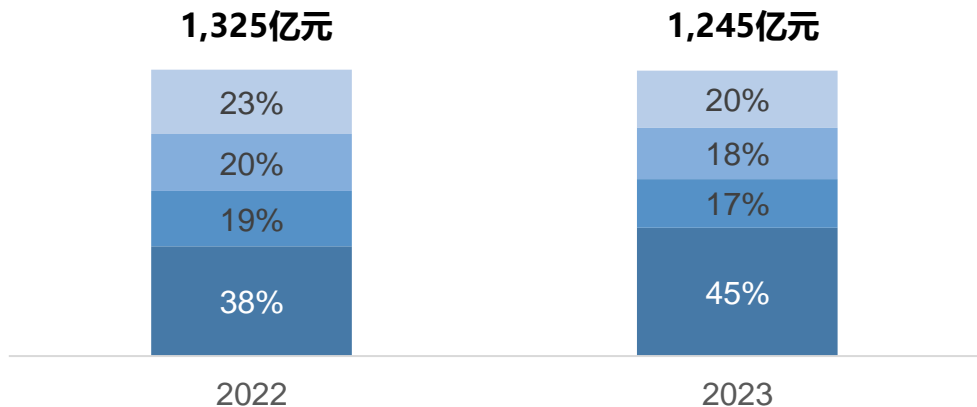
有息负债结构 (按币种)

- 人民币
- 美元
- 其他



有息负债结构 (按期限)

- 1年内
- 1-2年
- 2-5年
- 5年后



备注: 货币资金包括现金及现金等价物、受限存款及银行存款

驭变而行

韧性生长



03 附录

联想控股体系AI布局图谱

基础层

 <p>昆仑芯 KUNLUNXIN</p> <p>专注打造通用人工智能芯片</p>	 <p>地平线 Horizon Robotics</p> <p>自动驾驶AI芯片</p>	 <p>眸芯 MOLCHIP</p> <p>专注于AIOT SOC及AI解决方案商</p>	 <p>黑芝麻智能 BLACK SESAME TECHNOLOGIES</p> <p>自动驾驶AI芯片设计</p>	 <p>zkosemi</p> <p>光电子器件与光引擎及高端光电芯片集成产品制造商</p>	 <p>AXERA 爱芯元智</p> <p>专注于AI视觉处理器芯片研发</p>	 <p>SIFLI 思澈科技</p> <p>主要从事嵌入式AIOT芯片设计与应用开发</p>	 <p>图灵量子 TURINGO NOTHING DIFFICULT 只要肯下功夫</p> <p>国内首家光子量子芯片及量子计算机公司</p>	 <p>IZ铸科技</p> <p>存算一体AI大算力芯片设计公司</p>
 <p>M² SEMI 超摩科技</p> <p>领先的高性能Chiplet CPU设计企业</p>	 <p>Cambricon 寒武纪</p> <p>专注于AI芯片产品的研发与技术创新</p>	 <p>后摩智能 HOUMAI</p> <p>全球存算一体智驾芯片领先企业</p>	 <p>METAX 沐曦</p> <p>异构计算全栈GPU芯片及解决方案供应商</p>	 <p>HYGON</p> <p>计算芯片产品和系统研发商</p>	 <p>芯驰 SemiDrive</p> <p>全场景智能车规芯片领先企业</p>	 <p>Jeeji 中科物联</p> <p>AIoT生态的核心构建者</p>	 <p>SINGGO</p> <p>专注研发智能驾驶芯片及软件开发平台</p>	 <p>berxel</p> <p>主要从事VCSEL激光器芯片设计研发</p>
 <p>UPhoton 见所未见 驭光科技</p> <p>三维传感整体解决方案提供商</p>	 <p>AlpsenTek — 锐思智芯 —</p> <p>视觉传感器技术领先企业</p>	 <p>TacSense</p> <p>高精度和超柔性压力传感器解决方案提供商</p>	 <p>adaps ADAPS PHOTONICS</p> <p>传感器芯片研发商</p>	 <p>钛方科技 Taifeng Technology</p> <p>致力于智能触觉技术的研发和产业化应用</p>	 <p>SMARTSENS 思特威电子科技</p> <p>CMOS图像传感器芯片产品供应商</p>	 <p>iM</p> <p>先进气体传感器研发和人工嗅觉解决方案领军企业</p>	 <p>Lenovo 联想</p> <p>全球顶尖服务器供应商</p>	 <p>SJSEMI 盛合晶微半导体（江阴）有限公司</p> <p>服务全球客户的中段硅片制造企业</p>
 <p>ULTICHIP</p> <p>移动通信微小基站的核心芯片和解决方案提供商</p>	 <p>Aurasemi</p> <p>模拟和数模混合芯片的研发商</p>	 <p>CIX 芯西科技</p> <p>高能算力解决方案提供商</p>	 <p>芯来科技 NUCLEI</p> <p>专业RISC-V处理器IP及解决方案公司</p>					

联想控股体系AI布局图谱

技术层

 <p>SmartMore 商商</p> <p>以视觉检测为切入点的智能制造公司</p>	 <p>AIBEE 爱笔智能</p> <p>专注于线下空间数字化与智能化的企业</p>	 <p>银河水滴 WATRIX.AI</p> <p>步态识别技术领先企业</p>	 <p>Technology DEEPVISION 深睿视觉科技</p> <p>智能视觉检测整体解决方案供应商</p>	 <p>CAS/VISION 中科慧远</p> <p>专注于工业外观检测的科技型创业公司</p>	 <p>DataMesh</p> <p>致力于研究数字孪生技术并将其注入到各种行业中</p>	 <p>BM百迈技术</p> <p>专注于机器视觉技术研发的高科技公司</p>	 <p>DUNJIA</p> <p>聚焦家用智能视觉的科技创新型公司</p>	 <p>MEGVII 旷视</p> <p>行业领先的AI公司</p>
 <p>深慧视</p> <p>提供高速高清三维视觉产品及解决方案的科技型企业</p>	 <p>科大讯飞 iFLYTEK</p> <p>领先的智能语音和人工智能上市企业</p>	 <p>达观数据 DATA GRAND</p> <p>中国知名的文本智能处理企业</p>	 <p>妙笔 内容营销机器人</p> <p>改稿、撰稿、发布与监测等全方位服务供应商</p>	 <p>澜舟科技 LANGBOAT</p> <p>业界领先的认知智能公司</p>	 <p>思必驰 AISPEECH</p> <p>自然语言交互解决方案供应商</p>	 <p>Lenovo 联想</p> <p>提供“设备+云”和“基础设施+云”服务</p>	 <p>ZStack 云轴科技</p> <p>云基础软件提供商</p>	 <p>慧策 旺店通</p> <p>基于云计算的智能零售服务商</p>
 <p>红圈CRM</p> <p>提供基于SaaS模式移动销售管理云服务的高新技术企业</p>	 <p>Agotoz 极步科技</p> <p>一站式云资源服务和全球融合CDN服务商</p>	 <p>VDIBOX</p> <p>云电脑整体方案引领者</p>	 <p>UCLLOUD 优刻得</p> <p>中国首家公有云科创板上市公司</p>	 <p>励销云</p> <p>基于SaaS的移动销售管理云服务商</p>	 <p>smart MAKE IT SIMPLER</p> <p>领先的超融合存储和虚拟化等IT基础设施与解决方案提供商</p>	 <p>联保云</p> <p>全球首个产品售后保障服务云平台</p>	 <p>YunShan Networks</p> <p>SDN软件产品及云数据中心网络解决方案提供商</p>	 <p>BESPIN GLOBAL</p> <p>端到端的Cloud IT解决方案供应商</p>
 <p>T²CLOUD 云途腾</p> <p>国内首家AI型私有云企业</p>	 <p>RAYVISION 睿云</p> <p>中国云渲染先行者</p>	 <p>GBASE</p> <p>全栈国产数据库产品和服务提供商</p>	 <p>志翔科技 ZSHIELD INC</p> <p>行业智能大数据分析 & 数据安全保护厂商</p>	 <p>众言科技 ZHONGYAN TECHNOLOGY</p> <p>集客户体验管理与精准营销于一身的数字化解决方案提供商</p>	 <p>数方信息 Shuangxin Information Technology</p> <p>先进云计算软件和大数据处理系统开发商</p>	 <p>华芯半导体 SINOSEMICONDUCTOR</p> <p>专注于高性能密码芯片技术研发企业</p>	 <p>NSFOCUS</p> <p>全线网络安全产品和服务商</p>	 <p>未来智安 XDR SEC</p> <p>专注于XDR扩展威胁检测响应的网络安全厂商</p>
 <p>全知科技 QUAN ZHI TECH</p> <p>国内领先的数据安全服务商</p>	 <p>Netis 天目</p> <p>大数据技术网络性能管理企业</p>	 <p>蓝象智联</p> <p>专注于提供金融级隐私计算技术及产品</p>	 <p>瑞数信息 RIVER SECURITY</p> <p>动态安全技术专业厂商</p>	 <p>CERTIK</p> <p>国内领先的安全有效性验证企业</p>	 <p>观成科技 VIEWINTECH</p> <p>创新型网络安全公司</p>	 <p>墨云科技 vackbot.com</p> <p>领先的网络攻防科技安全服务提供商</p>	 <p>华控清交 HUA KONG TSINGJIAO</p> <p>基于现代密码学和博弈论的大数据安全融合技术企业</p>	 <p>知其安 ZHI QI AN</p> <p>世界领先的区块链安全公司</p>

联想控股体系AI布局图谱

技术层

 双深科技 ATTRSENSE 从算法到芯片级的压缩产品和解决方案供应商	 探真科技 TensorSecurity 全栈内生的云原生安全解决方案供应商	 国民认证 致力于提供创新的端到端的身份认证技术和方案	 DBSEC 安华金和 专业的数据安全产品和方案商	 木卫四科技 GALLISTOTECHNOLOGY AI驱动的汽车安全服务商
---	--	--	--	--

平台层

 科大讯飞 IFLYTEK 领先的智能语音和人工智能上市企业	 志翔科技 ZSHIELD INC 行业智能大数据分析 & 数据安全保护厂商	 openbayes 中国领先的机器学习研究机构	 飞致云 FIT2CLOUD 国内领先的开源软件公司	 4Paradigm 第四范式 以平台为中心的AI解决方案供应商及端到端的企业级AI产品开发商	 暗物智能 领先的强认知人工智能产业实践企业	 DiPEAK 计算智能一体的大数据引擎	 BKUNYUN 北鲲云 致力于打造具有国际领先性的低代码aPaaS平台	 联想云 领先的Cloud-HPC SaaS平台
 WANKA ONLINE INC. 互咖智联有限公司 安卓手机互联网生态标准、商业变现的核心服务商	 DingOS 鼎道智联 AIOT操作系统供应商	 DataLoop 数据基础设施和操作系统供应商	 Ensonic 谛声科技 业界领先的企业级声学AI技术服务商	 杉数科技 Cardinal Operations 国内先进的人工智能决策技术服务商	 OSCHINA 最新开源资讯及技术分享交流平台	 智谱·AI 领先的AI知识智能技术开发商	 Lenovo 联想新视界 数字孪生应用支撑平台	 Lenovo 联想云 智能协同办公平台及私有云构建服务商

模型层

 智谱·AI 领先的AI知识智能技术开发商	 科大讯飞 IFLYTEK 领先的智能语音和人工智能上市企业	 DiPEAK 计算智能一体的大数据引擎	 达观数据 DATA GRAND 中国知名的文本智能处理企业	 澜舟科技 Langboat 业界领先的认知智能公司	 Style3D 服装制造生产领域的数字研发解决方案提供商	 NYONIC 人工智能基础大模型公司	 海致 专注于认知智能技术创新的国家高新技术企业
--	--	---	---	--	--	--	---

联想控股体系AI布局图谱

应用层

 <p>MS ENERGY 美克生能源 安心绿色生活 美好即克发生</p> <p>国内领先的安全低碳绿色能源服务商</p>	 <p>志翔科技 ZSHIELD INC</p> <p>行业智能大数据分析 & 数据安全保护厂商</p>	 <p>CINOSSEM 英诺森</p> <p>能源行业数字化解决方案服务商</p>	 <p>领鞅科技</p> <p>光伏跟踪支架控制系统研发生产企业</p>	 <p>数禺科技 AI 轻工业 · 智造未来</p> <p>掌握CAD/CAE一体化核心底层技术的工业软件服务商</p>	 <p>嘉泰数控科技股份有限公司 J-TECH CNC TECHNOLOGY CO., LTD.</p> <p>压缩气体储能系统研发商</p>	 <p>COSMX</p> <p>全球前四的聚合物锂离子电池供应商</p>	 <p>中飞艾维 airwing.ai</p> <p>无人机电力巡线作业领先企业</p>	 <p>WELION 卫蓝新能源</p> <p>专注于全国态锂电池研发与生产的高科技企业</p>
 <p>道涯</p> <p>国内领先的虚拟电厂运营商</p>	 <p>泰豪 TELLHOW</p> <p>国内领先的能源互联网行业解决方案服务商</p>	 <p>合力(天津)能源科技股份有限公司 HeLi Tech Energy Co., Ltd.</p> <p>专注于油气开发领域技术研发及应用的科技型油服企业</p>	 <p>Fulhan</p> <p>以视频为核心的芯片设计开发企业</p>	 <p>StorSee</p> <p>领先的智能语音和人工智能上市企业</p>	 <p>银河水滴 WATERIX.AI</p> <p>步态识别技术领先企业</p>	 <p>DUNJIA</p> <p>聚焦家用智能视觉的科技创新型公司</p>	 <p>Lunit</p> <p>辅助肿瘤诊断及治疗的医疗AI企业</p>	 <p>深睿医疗 deepwise</p> <p>AI和互联网医疗解决方案供应商</p>
 <p>XBOMEI 未知君</p> <p>领先的AI+BT微生物组研究和产品开发平台</p>	 <p>全数字化AI病理整套建设方案供应商</p>	 <p>望石智慧 STONEWISE</p> <p>以AI技术驱动新药研发的科技公司</p>	 <p>BioMap 百图生科</p> <p>生物计算引擎驱动的创新药物研发平台</p>	 <p>Xellar biosystems</p> <p>湿实验AI生物技术公司</p>	 <p>ClinBrain 柯林布瑞</p> <p>国内领先的医疗大数据服务商</p>	 <p>维卓致远</p> <p>全流程数字化手术平台</p>	 <p>志诺维思 GENOME WISDOM</p> <p>多模态的AI医疗大数据企业</p>	 <p>易复诊</p> <p>国内领先的“互联网+医药”高新技术企业</p>
 <p>Leapstack 浅略</p> <p>专注于健康险风控领域的保险科技公司</p>	 <p>同心智医 UNIMED</p> <p>脑部等重大疾病临床需求的高科技公司和诊疗平台</p>	 <p>健保科技 JIANBAO TECHNOLOGY</p> <p>中国商保TPA领域和国内PBM行业领先企业</p>	 <p>BSmartD</p> <p>智慧医疗技术公司</p>	 <p>微纳芯 MNCHIP</p> <p>世界领先的快速体外诊断设备与试剂供应商</p>	 <p>ADEN 艾登</p> <p>全面DRG/DIP解决方案供应商</p>	 <p>长水谷 人工智能赋能骨科</p> <p>骨科人工智能与手术机器人解决方案提供商</p>	 <p>德开医药</p> <p>中国网上药店领先企业</p>	 <p>汇禾医疗 HuiHe Healthcare</p> <p>心血管植入类器械研发企业</p>
 <p>EDGE MEDICAL® 精锋医疗</p> <p>自主研发和提供外科手术创新解决方案</p>	 <p>蓬莱数据 PALLINE</p> <p>医疗管理解决方案供应商</p>	 <p>强联智创</p> <p>智享新生 领创未来</p> <p>智能化脑血管病诊疗解决方案供应商</p>	 <p>深透科技 SUBTLE MEDICAL</p> <p>领先的医学影像软件公司</p>	 <p>碳硅智慧 CarbonSilicon AI</p> <p>新药研发领域AI基础设施和服务企业</p>	 <p>寻因生物 SEEKGENE</p> <p>自主研发单细胞技术的科技企业</p>	 <p>腾辰 TANTICA</p> <p>开发新一代肿瘤体外诊断及产品的高科技生物企业</p>	 <p>AURORA 耀乘</p> <p>生命科学临床研发解决方案服务商</p>	 <p>Ehome 伊鸿健康</p> <p>创新的基层医疗检测产品及服务提供商</p>

联想控股体系AI布局图谱

应用层

 <p>优加健康 HEALTH PLUS</p> <p>智能链接保险与医疗的价值 医疗服务平台</p>	 <p>卓道医疗 ZD MEDTECH</p> <p>高端康复机器人及智能康复 综合解决方案研发企业</p>	 <p>ORNATUS</p> <p>Komponentkompetens applikationsanpassade lösningar eller komponenter kryddade med kompetens och hög service</p> <p>提供适应最终使用需求及生产 过程的解决方案供应商</p>	 <p>Root Path</p> <p>合成生物学与基因细胞治疗 公司</p>	 <p>安想 智慧医疗</p> <p>中国领先的智慧医疗整体解 决方案供应商</p>	 <p>MSIOHT 视界科技</p> <p>人工智能医学影像企业</p>	 <p>MileBot 迈步机器人</p> <p>医疗康复机器人科技公司</p>	 <p>磅策 Puncture Robotic</p> <p>创新型Medtech公司</p>	 <p>abrobo 爱博医疗</p> <p>内科领域人工智能辅助诊断 系统研发商</p>
 <p>NORCOMED 中诺恒康</p> <p>专注于脊柱微创、3D打印 骨科内植物、骨科智慧手术、 人工智能等领域</p>	 <p>博脑 BrainNow</p> <p>致力于神经医学影像领域的 创新型公司</p>	 <p>志唐</p> <p>医疗健康技术研发商</p>	 <p>臻泰智能 ZhenTec</p> <p>致力于脑机接口、人工智能、 虚拟现实等前沿科技的研究</p>	 <p>华志医疗 HOZ medical</p> <p>机器人手术导航领域的先驱 和领导者</p>	 <p>CARE 中科睿医</p> <p>立足神经科学与人工智能交 叉融合和产业落地的前沿研 究</p>	 <p>IntelliRay 智睿</p> <p>致力于精准放疗技术的研发、 设备革新及服务</p>	 <p>YIBEI 医贝</p> <p>一家以数字化服务为基础的 医疗科技公司</p>	 <p>诺亚医疗 NOAH HEALTHCARE</p> <p>医疗机器人研发商</p>
 <p>BIOROCKS</p> <p>专注研发和打造辅助生殖自 动化设备</p>	 <p>MoleculeMind — 分子之心 —</p> <p>国内顶尖的AI蛋白质设计 平台公司</p>	 <p>Cornerstone Robotics 康诺思睿</p> <p>专注于外科手术、康复医疗 及临床治疗等领域的机器人 技术研发</p>	 <p>Lenovo 联想</p> <p>全球领先的高科技制造企业</p>	 <p>华天软件 HOTEAM SOFTWARE</p> <p>以3D为核心的智能制造软 件服务商</p>	 <p>天湫 Tianfu</p> <p>中国智能工业软件研发领域 软件开发商</p>	 <p>QZing 奇秦</p> <p>新一代数字供应链云平台提 供商</p>	 <p>阿丘科技 Agrose Technology</p> <p>工业AI视觉及智能分析服 务提供商</p>	 <p>得体供应链 DETI SUPPLY CHAIN</p> <p>一站式柔性智能供应链服务 平台</p>
 <p>ZKH 震坤行</p> <p>数字化工业用品服务平台</p>	 <p>HAI ROBOTICS</p> <p>箱式仓储机器人系统首创者 和领航者</p>	 <p>船翼机器人 AGILE-X</p> <p>机器人底盘制造商及移动机 器人系统解决方案服务商</p>	 <p>django ROBOTICS</p> <p>智能机器人制造商</p>	 <p>捷象灵越 ELEPHANT</p> <p>智能制造及智慧仓储服务商</p>	 <p>Vincross</p> <p>工业人工智能技术和解决方 案提供商</p>	 <p>FEIMA ROBOTICS</p> <p>工业级无人机产品及系统研 发生产商</p>	 <p>云迹科技 YUNJI TECHNOLOGY</p> <p>商用机器人产品应用与技术 研发企业</p>	
 <p>ORIGITECH 崧智智能</p> <p>专注于复杂精密智造的科技 公司</p>	 <p>未来机器人</p> <p>工业无人车辆及内部物流无 人化方案供应商</p>	 <p>ELITE ROBOTS 艾利特机器人</p> <p>新一代人机交互协作场景和 协作机器人制造商</p>	 <p>迦智科技 IPLUSMOBOT</p> <p>全球智能移动机器人领先企 业</p>	 <p>Syrius 炬星</p> <p>专注AMR软硬件及云服务 研发商</p>	 <p>ZANECON</p> <p>全球首创的基于风力稳定控 制的高空无人作业平台</p>	 <p>atomrobot 阿童木机器人</p> <p>行业领先的高速机器人专家</p>	 <p>Direct Drive Tech</p> <p>专注机器人动力模组的研发 及生产</p>	 <p>CAS/VISION 中科慧远</p> <p>专注于工业外观检测的科技 型创业公司</p>

联想控股体系AI布局图谱

应用层



提供高速高清三维视觉产品及解决方案的科技企业



致力于提供一站式室内外智慧工厂物流解决方案规划及实施



专注于研发电磁超声和超声导波检测技术的无损检测产品



领先的工业自动化、数字化、智能化的产品和解决方案供应商



专注于机器视觉技术研发的高科技公司



业界领先的企业级声学AI技术服务商



新一代云边协同的智能物联网产品与服务商



中国自主的工业软件公司



业内第一个建立工业智能设计技术体系的公司



服装制造生产领域的数字研发解决方案提供商



专注于薄膜材料制备、高通量材料制备系统开发及应用的高科技企业



国内外智能仪器设备领域的重要领导企业



致力于研究数字孪生技术并将其注入到各种行业中



提供新一代的产线先进制造技术服务



专注于涉海领域的智能技术研究



工控基础设施供应商



专业从事精密光学系统和设备研发、生产和销售的高科技企业



银行业信用风险管理系统领域解决方案供应商



银行业信用风险管理系统领域解决方案供应商



数字化财富管理及资产管理解决方案供应商



数字化运营解决方案服务商



连接中国小微企业和全球资本的创新金融平台



为企业用户提供全方位、高品质的金融科技服务



数字法治、公安大脑等解决方案提供商



为企业构建企业级进化神经系统的服务商



自动驾驶技术提供商



自动驾驶技术和运营公司



聚焦车路协同、自动驾驶、高性能感知的核心技术公司



专注于智能汽车高性能计算软件平台与自动驾驶软件产品



专注于智能驾驶AI技术的企业



国内首家实现乘用车空气悬架系统OEM量产供货企业



全栈式自动驾驶解决方案提供商



专注于工程机械智能远程操控系统开发商



汽车智能化需求产品和安全出行解决方案供应商



专注于智能电动汽车和智能出行企业



无人驾驶通用方案技术供应商



专注于生产高性能豪华汽车



为自动驾驶软件公司提供卡车硬件



智能新能源卡车研发制造商



城市交通整体解决方案提供者



专注于创造极致沉浸式体验



行业领先的AI+合成肽药物研发平台



生命科学智能自动化革命引领者

谢谢