

联想控股

LEGEND HOLDINGS

— 成就卓越企业 —

2024年度联想控股 年度业绩发布会管理层演示材料

2025年春

有关前瞻性陈述之提示声明

除历史事实陈述外，本演示材料中包括了某些“前瞻性陈述”。所有本公司预计或期待未来可能发生的（包括但不限于）预测、目标、估计、展望及经营计划都属于前瞻性陈述。

请读者注意，前瞻性陈述受诸多可变且不受本公司控制的因素影响，本公司未来的实际结果或发展趋势可能会与这些前瞻性陈述出现重大差异。任何人不可完全依赖本公司的“前瞻性陈述”。此外，本公司声明，本公司没有义务因新讯息、未来事件或其他原因而对本演示材料中的任何前瞻性陈述公开地进行更新或修改。本公司及任何员工或联系人，并未就本公司的未来表现作出任何保证声明，不构成任何实质性承诺。

联想控股

成就卓越企业



目录

1

业绩回顾

2

财务分析

3

附录

1. 2024年年度经营亮点

5,128.06

收入 (亿元)

1.33

归母净利润 (亿元)

报告期内，联想控股实现收入人民币5,128.06亿元，同比增长18%；实现归母净利润人民币1.33亿元，成功扭亏为盈，主要因为：1) 联想集团业绩同比大幅增长；及2) 受益市场环境回暖，产业孵化与投资板块的投资业务亏损幅度显著收窄

AI赋能

- **技术领航：**构建“端-边-云-网-智”全栈智能技术体系，推出革命性AI PC及多款AI服务器，并打造混合式AI解决方案与接近L3级别（国际领先水平）的“联想小天”多模态智能体
- **投资赋能：**累计投资AI项目超270家
- **应用拓展：**围绕“人工智能+”战略，在教育、医疗、交通、制造、ESG等多个垂直领域形成示范效应
- **生态构建：**正积极拓展人工智能布局，通过接入DeepSeek、豆包等AI头部应用，致力于构建一个多元智能、高效协同的开放AI生态系统

智领未来

- **研发领航：**研发费用为人民币158亿元，同比增长7.34%，创历史新高
- **新兴培育：**围绕具身智能、低空经济、量子计算、商业航天等国家战略新兴行业，新投资与追加投资超百个项目，积极培育新兴科技力量，累计拥有超180家国家级专精特新“小巨人”企业，同时报告期内，积极推动13家企业成功登陆资本市场
- **技术攻坚：**通过自主技术攻坚形成核心专利集群，同步构建产学研协同创新体系，推动初创企业创新转化
- **传统焕新：**依托多元化的科技创新布局，深度赋能传统产业技术进步与转型升级

盈稳致远

- **成长性指标：**收入同比增长18%，归母净利润扭亏为盈
- **经营活动现金流持续上升：**由去年年底的人民币89.6亿元增长至人民币270.8亿元
- **资金管理成效：**货币现金保有量进一步提升至人民币667.64亿元
- **战略聚焦成果：**通过分红及投资退出等举措，实现约人民币81.5亿元的现金回流，战略聚焦取得进展。其中，通过战略性的部分退出君创、东航物流等项目，实现了存量资源的高效释放与优化配置，又为重点布局战略新兴产业提供了资源空间

绿责同行

- **绿色标杆ESG登顶：**联想集团连续三年获MSCI ESG全球最高AAA评级，是中国非绿色产业的唯一企业，其2050全价值链净零目标获国际权威认证，温水水冷技术全球领先
- **绿色材料产业先锋：**联泓集团深耕光伏胶膜料、生物可降解材料等绿色产业，助力“双碳”目标与美丽中国
- **光伏转型技术破壁：**正奇能科20GW光伏电池项目一期投产，技术指标行业领先，加速新能源产业布局
- **科创摇篮生态赋能：**联想之星16年培育1,364名创业者，重点聚焦前沿科技和医疗健康，硬科技孵化成效显著

2. 联想控股的业务布局

联想控股以“产业报国”为己任，深化科技创新引领，重点聚焦实体经济领域，构建了“产业运营”和“产业孵化与投资”两大业务板块

产业报国是长期愿景与追求

产业运营是基石和长期发展的支柱

科技创新驱动未来发展

- 联想控股通过战略管理、运营提升、资源配置、金融支持及增值服务等多种方式，致力于打造支柱性产业，孵化或投资具有潜力的创业企业及成长期企业，推动公司整体价值的持续增长，贡献于中国经济的高质量发展

产业运营



31.41%



50.51%*



81.2143%



89.98%

产业孵化与投资



15.67%



26.14%



11.29%



94.62%



90.31%



58%



11.10%



3. 产业运营板块锻造战略韧性，筑牢产业根基

报告期内，产业运营板块实现收入人民币 5,082.01 亿元，同比增长18%；实现归属于联想控股权益持有人净利润人民币 39.63亿元，同比上升29%，以“产业根基之稳”支撑“发展动能之进”

板块内企业	行业地位	运营表现
联想集团	<ul style="list-style-type: none">全球第一大电脑厂商全球第一超算厂商全球服务器厂商前列Gartner供应链全球第十&亚太第一全球TOP500和Green100第一名	<p>把握混合式人工智能崛起机遇，以创新成果驱动各业务协同共进，推动整体盈利水平持续提升，收入受多项业务推动同比增长19%至人民币4,688.86亿元；实现归属于联想控股权益持有人净利润人民币34.40亿元，同比增长74%：</p> <ul style="list-style-type: none">个人电脑业务持续强化行业领导地位，以高于市场平均增速的表现进一步扩大行业领先优势，并保持了行业领先的利润率水平；智能手机业务成为增长亮点，报告期内收入同比增长28%随着多元化战略深入推进，非个人电脑业务营收占比已攀升至46%的历史新高，业务结构持续优化ISG业务收入创下历史新高，并于第四季度成功扭亏为盈SSG业务连续15个季度保持双位数增长及超过20%的营运利润率，营运利润同比增长了15%至人民币120亿元
联泓集团	<ul style="list-style-type: none">在EVA光伏胶膜料领域率先实现国产替代多个细分领域产品国内市场份额领先	<p>坚持创新驱动发展战略，发挥核心竞争优势，主动适应市场，积极应对挑战，2024年实现收入人民币64.41亿元；实现归属于联想控股权益持有人净利润人民币0.7亿元：</p> <ul style="list-style-type: none">继续保持在原有细分领域的市场优势，优化产品结构，持续开展技术攻关及生产运营优化，降本增效，强化各装置综合循环利用，管理效能提升显著UHMWPE、锂电溶剂、添加剂、PLA、电子级高纯特气等新项目陆续建成投产，处于试生产和爬坡期推动研发创新，报告期内完成21个新产品/新工艺的实验室研发、13个新产品的生产工艺开发、11个新产品的产业化，新增授权专利35项，两个课题被国家科技部列入国家重点研发计划，战略投资半导体先进封装材料领域

3. 产业运营板块锻造战略韧性，筑牢产业根基

报告期内，产业运营板块实现收入人民币 5,082.01 亿元，同比增长18%；实现归属于联想控股权益持有人净利润人民币 39.63亿元，同比上升29%，以“产业根基之稳”支撑“发展动能之进”

板块内企业	行业地位	运营表现
卢森堡国际银行	<ul style="list-style-type: none">• 市场份额位居卢森堡银行业前三位• 欧洲系统重要性银行• 卢森堡首家建立绿色债券框架的银行• 卢森堡首家升级核心业务系统的银行	<p>凭借业务韧性和抗风险能力取得了稳健的财务表现，实现收入人民币56.75亿元；实现归属于联想控股权益持有人净利润人民币11.01亿元：</p> <ul style="list-style-type: none">• 资产管理规模由2023年底的438亿欧元增至468亿欧元；客户存款余额由2023年底的185亿欧元增至188亿欧元；客户贷款余额为162亿欧元，同比微降1%• 资产质量和流动性指标健康，核心一级资本充足率（2024年利润分配前）为 13.04%，流动性覆盖率为200%；穆迪和标普评级继续维持银行业较高的水平• 持续拓宽ESG投资产品及服务，在责任投资方面取得了里程碑式进展
佳沃集团	<ul style="list-style-type: none">• 拥有国内最大的水果全产业链公司鑫荣懋• 拥有海外高端动物蛋白资产	<p>以高端水果和优质动物蛋白为核心业务，实现收入人民币271.99亿元，同比增长4%，实现归属于联想控股权益持有人净亏损人民币6.48亿元：</p> <ul style="list-style-type: none">• 水果业务不断扩大战略大单品市场份额，海外市场销售实现突破。蓝莓产量突破历史峰值。与此同时，积极采用“数字化”手段全面实现智慧化运营管理• 动物蛋白业务持续提升运营效能与资源配置效率，在保障产品品质的基础上进一步优化成本结构，并拓展三文鱼增值产品

4. 产业孵化与投资聚焦科创领域，服务国家科技自立自强

富瀚微：国内领先的以视频为中心的芯片和完整解决方案供应商

- 产品实现低中高端全覆盖，可提供完整一站式解决方案。在专业视频处理、消费领域已有广泛应用，并已扩展至智慧物联、智慧车行等领域，并致力于在工业视觉、机器人、AI芯片等领域实现新的技术突破
- 积极投入研发，紧跟市场需求，及时对现有产品及技术进行升级换代，推出一系列富有竞争力的新产品

君联资本：领先的私募股权投资机构

- 新募集资金约人民币 33 亿元，募集基金规模超人民币 870 亿元
- 报告期内，累计完成 超50 个新增及追加项目投资，近50个项目完成 约310 亿元人民币新融资，全部或部分退出项目 58 个
- 累计推动 117 家投资企业登陆资本市场
- 报告期内，被投资企业有 7 家在国内外资本市场完成上市
- 专精特新方向上已累计投出 近230 家企业，包括 近120 家国家级专精特新“小巨人”企业、 19 家国家级企业技术中心、 25 家制造业单项冠军

联想之星：领先的天使投资机构

- 在管资产规模近人民币 50 亿元，累计投资项目 超350 个
- 报告期内，新增投资项目 超过10 个， 近60 个在管项目获下一轮融资， 超20 个项目实现退出
- 累计 27 家被投资企业跻身国家级专精特新“小巨人”企业

正奇能科：专注于新能源与科技创新的产业控股集团

- 立足“产业+投融”业务模式，锚定新能源产业链，构建新能源产业生态体系，围绕科技创新服务新质生产力，助力科创产业发展壮大
- N型高效TOPCon电池片的量产最高转化效率 突破26.9%，良率 超过97%，保持行业一线水平
- 投资业务累计服务 75 家科技企业，其中 16 家已上市（含已过会）

- 实现收入人民币 46.45 亿元，同比上升5%
- 实现归母净亏损人民币 22.16 亿元，亏损同比大幅减少

5.1 AI赋能：全球领先且独具优势的全栈AI产品及方案服务提供商

联想面向AI终端的“天禧生态”、面向AI基础设施的“万全生态”和面向AI解决方案及服务的“擎天生态”已与超过 2,000 家的生态伙伴展开深度合作，共同携手开启AI普惠新时代

AI终端：以AI创新引领终端变革

- 全球首发具有五大特性AI PC，推出超20款AI PC覆盖多场景需求，在中国市场以15%的AI PC渗透率领跑全球
- 自研“联想小天”个人智能体通过多模态交互与自学习算法突破，实现了接近 L3 级别的能力，达到国际领先水平
- 天禧AI生态已整合超1,700款专业应用，全面覆盖医疗、教育、法律等垂直专业领域
- 全系AI终端完成DeepSeek云端大模型接入和本地蒸馏版部署，联想是业内首家端侧运行该大模型的PC品牌

1

AI 基础设施：打造全球智算基础设施标杆

- 构建通用计算、AI训练推理、HPC超算、边缘智能与AI存储等核心产品矩阵，实现从云到边缘场景的全面覆盖，具备了构建智算中心的自研及全生命周期服务能力
- 连续多年稳居全球服务器市场前列，以536项全球性能权威测试定义x86与异构计算性能巅峰
- 自研的海神液冷技术成为全球绿色标杆，PUE值低于1.1，为AI时代的绿色算力发展提供新的解决方案

2

AI 解决方案及服务：全面加速企业智能化转型升级

- 构建了以企业大模型驱动的、AI算力为支撑的企业解决方案和服务体系。通过为企业搭建技术中台、通用业务中台，联想全栈全周期AI原生的方案服务，可全面加速企业智能化转型，赋能客户实现运营效率飞跃、业务创新，提升企业经营价值
- 目前联想智能体“超级工厂”内置上万个模型，覆盖数百个企业智能体场景，支持72小时内完成大模型蒸馏，7天完成POC测试，显著缩短企业智能化转型周期

3

5.2 AI赋能：联想控股体系AI布局图谱 (270+)

基础层

- **AI芯片**：寒武纪科技、爱芯元智、思澈科技、昆仑芯、地平线、眸芯、黑芝麻智能、后摩智能、沐曦、海光、中科光芯、图灵量子、亿铸科技、超摩科技、芯驰科技、中科物栖、寒武纪行歌、盛合晶微、极芯通讯、奥拉半导体、奕斯伟、睿思芯科、进迭时空、蓝芯算力、无问芯穹、微纳核芯、益思芯科技、京微齐力、华翎量子、芯盟科技、极芯通讯、芯朴科技
- **传感器**：思特威、灵明光子、驭光科技、博升光电、锐思智芯、钛深科技、慧闻科技、钛方科技、逐际动力、星动纪元、华景传感科技
- **服务器**：联想集团、此芯科技、芯来科技

技术层

- **计算机视觉**：旷视科技、思谋科技、爱笔智能、银河水滴、中科慧远、深慧视、百迈、DataMesh、遁甲、Deepvision、双深科技、跨维智能、海纳AI
- **大数据**：南大通用、宁波数方、志翔科技、上海众言、达观数据、海致星图、甲骨文
- **云计算**：联想集团、慧策、励销云、云轴科技、优刻得、Bespin、观脉科技、瑞云科技、云途腾、云杉网络、联保云、叠云、和创（红圈）、志凌海纳、沃丰时代
- **信息安全**：绿盟科技、安华金和、瑞数信息、天旦、未来智安、蓝象智联、墨云科技、观成科技、探真科技、华控清交、知其安、华兴半导体、CertiK、全知科技、国民认证、木卫四

模型层

- 智谱AI、科大讯飞、达观数据、澜舟科技、数巅科技、凌迪科技、nyonic、海致科技、百川智能、实在智能、思必驰、Mistral AI、X Square、阶跃星辰、联想新视界、卓世科技

平台层

- 科大讯飞、智谱AI、志翔科技、飞致云、北鲲云、数巅科技、万咖壹联、杉数科技、第四范式、暗物智能、dataloop、开源中国、贝式计算、联想云科技、联想新视界、鼎道智联、谛声科技、基石数智、摩尔线程、趣致集团、实在智能、思必驰、开放传神、碳硅智慧、红山科技、网易有道、作业帮、燧光

应用层 (分行业)

- **智慧安防**：富瀚微、摄星智能、银河水滴、遁甲、长亭科技
- **智慧金融**：安硕信息、邦盛科技、弘量科技、燃数科技、滴灌通、联想金融、拉卡拉
- **智慧政务**：中奥科技、诺谛智能
- **智慧能源**：中飞艾维、南京道涯、数禺科技、泰豪、美克生能源、志翔科技、英诺森、领鞅科技、嘉泰、合力能源、珠海冠宇、卫蓝新能源、重塑能源、宁德时代
- **智能制造**：联想集团、华天软件、天沅、奇秦科技、阿丘科技、得体供应链、震坤行、海柔创新、松灵机器人、姜歌机器人、捷象灵越、天泽智云、Vincross、飞马机器人、云迹科技、崧智智能、未来机器人、艾利特、迦智科技、炬星、筑橙、阿童木、本末科技、中科慧远、深慧视、艾吉威、零声科技、浙江中控、百迈、谛声科技、江行智能、数码大方、设序科技、凌迪科技、矩阵多元、固高、DataMesh、Industrial Next、震兑、中科时代、凯佳光科、当红齐天、水滴农场、玛斯特、设序科技、hohem浩瀚
- **智能汽车**：小马智行、纵目科技、赢彻科技、希迪智驾、映驰科技、觉非科技、孔辉汽车、拓疆者、中科慧眼、蔚来汽车、深交通、轻舟智航、Deepway深向、路特斯、零一智卡、小鹏汽车
- **智慧医疗**：lunit、深睿医疗、未知君、迪英加、望石智慧、百图生科、耀速科技、柯林布瑞、维卓致远、志诺维思、易复诊、栈略、同心智医、健保科技、百洋智能、微纳芯、艾登科技、长木谷、德开医药、汇禾医疗、精锋医疗、蓬涑数据、强联智创、深透医疗、碳硅智慧、寻因生物、腾辰生物、耀乘健康科技、伊鸿健康、优加健康、卓道医疗、Ornatus Biosciences、视见科技、迈步机器人、磅客策、爱博医疗、呈源生物、安想智慧医疗、中诺恒康、博脑医疗、上海志唐、臻泰智能、华志微创、中科睿医、东软智睿、医贝、诺亚医疗、拜尔洛克、分子之心、康诺思腾、呈元科技、汇像科技、深智透医、智愈医疗、爱迪特、长木谷、盖睿

5.3 AI赋能：聚焦“人工智能+”战略基点，构建多场景赋能新生态

围绕“人工智能+”战略，联想控股体系在多个垂直领域形成示范效应

AI+教育

- 联想天羿智慧教育解决方案集成了大模型、大数据等技术，将大屏、PC、平板、手机等智慧终端和教、学、管、评、测所有软件平台结合，助力实现各环节的高效智慧教学和管理
- 智谱AI与清华大学合作的AI助教系统在多门课程中实现试点应用，显著提升教学效率与学习体验
-

AI+医疗

- 深睿医疗获批国内首个肺癌AI诊断认证，同时通过医学影像中心建设方案助力医院实现影像数据智能化管理
- 爱尔眼科与联想合作率先在行业内实现了本地部署DeepSeek满血版大模型并引入联想AI一体机方案，为医院探索AI开辟了先河
-

AI+交通

- 联想车计算以计算和AI技术为底座，通过智舱、智驾、汽车AI开发部署工具和系列解决方案等提供领先的汽车智能化全栈解决方案
- 智谱AI与高通深度合作，推动AI Native智能座舱落地，为汽车厂商提供端侧专属智能体解决方案
-

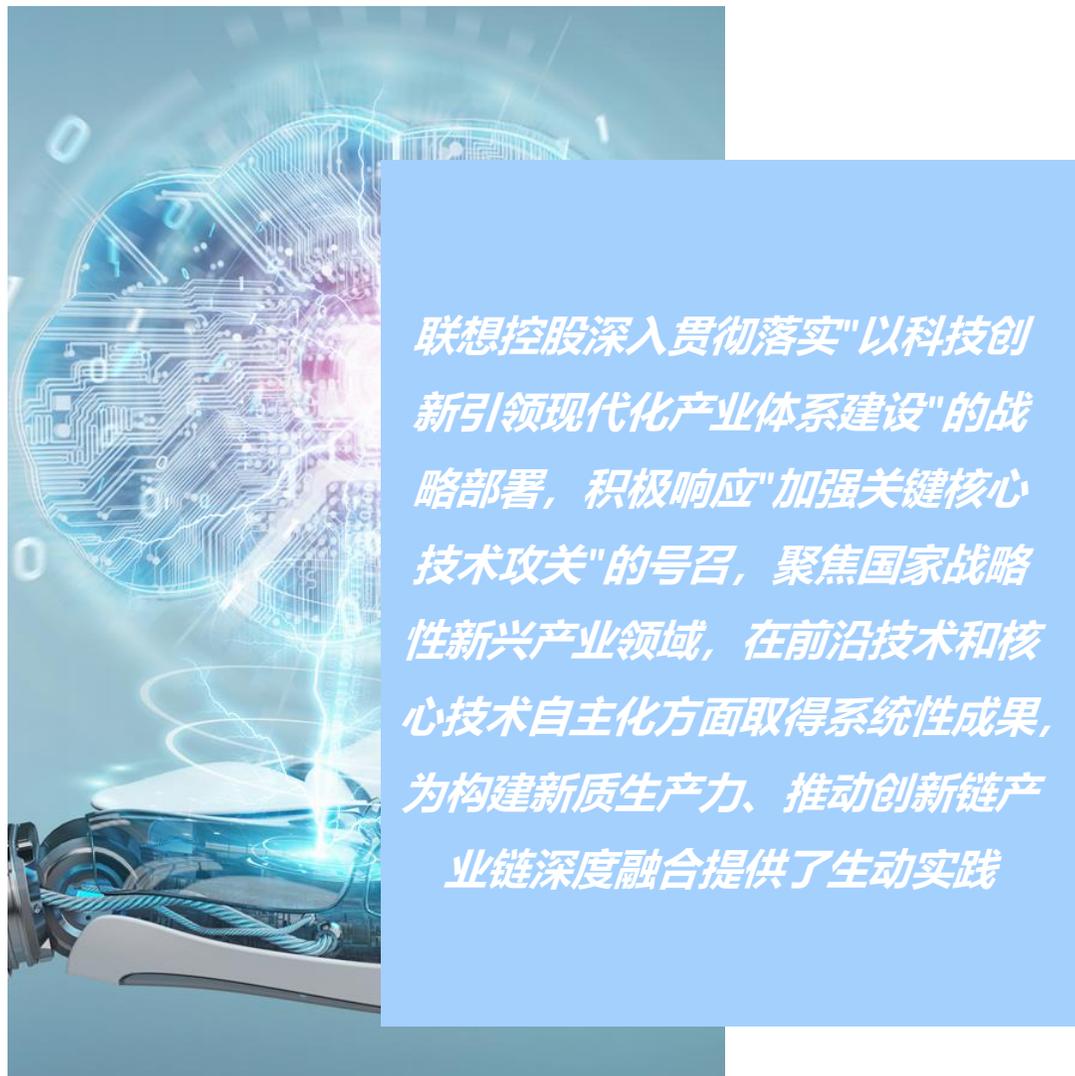
AI+制造

- 联想打造智能工厂设备管理系统，包括设备健康监控、智能运维计划、多终端应急响应体系、维修知识图谱、配件智能管理等功能，实现智能工厂闭环式生命周期管理
- 联想孵化的诺谛智能拥有全球领先的行业大模型“支点”，以AI改造与升级制造业，助力制造业降本增效，提升效率
-

AI+ESG

- 联想集团与生态环境部共建AI技术应用平台，在应对气候变化、生物多样性保护等全球性议题中贡献科技力量
- 联想致力于打造绿色的AI、普惠的AI与负责的AI，以AI手段减少产品碳足迹；以液冷等绿色技术支持AI长远发展；制定了负责任AI管理的七项原则，确保AI的可信赖
-

6.1 智领未来：以国家战略科技力量为引领，谱写自主创新新篇章



联想控股深入贯彻落实“以科技创新引领现代化产业体系建设”的战略部署，积极响应“加强关键核心技术攻关”的号召，聚焦国家战略性新兴产业领域，在前沿技术和核心技术自主化方面取得系统性成果，为构建新质生产力、推动创新链产业链深度融合提供了生动实践

1

研发领航

研发投入为人民币 158 亿元，同比增长了 7.34%，创历史新高

2

新兴培育

新投资和追加投资 超百 个科技项目，积极培育新兴行业力量，累计拥有 超180 家国家级专精特新“小巨人”企业，同时报告期内，积极推动 13 家企业成功登陆资本市场，位列中国创投行业直投领域（不含FOF）榜首

3

技术攻坚

通过自主技术攻坚形成核心专利集群，以前瞻技术研究院为核心，通过与19家顶尖机构建立IP共创生态圈，挖掘了数百项核心技术；与高校联名申请专利并开始布局科技创新催化器和联合实验室；在全球搭建技术双向通道，促成先进技术在中国的产业化落地；2024年共申请发明专利9项

4

传统焕新

通过跨领域技术赋能与生态协同，联想控股体系不仅驱动传统企业实现研发、生产、运营全链条提质增效，更以创新技术为引擎，推动产业数字化、智能化升级，为实体经济高质量发展增添强劲动能

阿丘科技
Agrose Technology

致力于将领先的AI、机器视觉技术应用于工业领域，赋能全球制造型企业

实在智能
INTELLIGENCE INDEX

基于 RPA Agent+AGI大模型+超自动化技术的人工智能科技公司

AISPEECH 思必驰

专注人性化的智能语音

国内专业的对话式人工智能平台公司

世卓世科技
maas.com.cn

中国领先的人工智能科技创新企业

暗物智能
DARK MATTER AI

以人机交互与跨领域融合为主攻方向的人工智能技术平台

江行智能
Jiangxing Intelligence

专注新一代边云协同的智能物联网解决方案与产品

杉数科技
Cardinal Operations

中国先进的人工智能决策技术服务商

Ensonic
睿声科技

中国工业应用领域声学检测 AI技术的探索者



ESWIN

以 RISC-V 为基础的新一代计算架构芯片与方案提供商

昆仑芯
KUNLUNXIN

在体系结构、芯片实现、软件系统和场景应用均有深厚积累的 AI芯片企业



SDMICRO

专注于 AMOLED 显示屏幕的驱动芯片开发



HYGON

主要从事高端处理器、加速器等计算芯片产品和系统的研究、开发

摩尔线程
MOORE THREADS

以全功能 GPU 为核心向全球提供加速计算的基础设施和一站式解决方案



METAX 沐曦

为异构计算提供全栈 GPU 芯片及解决方案



RIVER SECURITY

提供 RISC-V 高端核心处理器解决方案的公司

瑞数信息
RIVER SECURITY

专注网络安全领域的前沿技术创新和产品研发



Netis 天旦

通过采用大数据技术进行业务与网络性能管理的软件产品企业



GAREA 普睿

专业从事移动医疗产品研发、销售、增值业务管理及运营的高新技术企业

燧光
XIMMERSE

致力于通过领先的空间计算技术，打造体系、专业、顶尖的数字化训练平台



Style3D

以“AI+3D”技术为核心驱动力的科技企业

中奥科技
ChinaOly Technology

运用领先的数字化技术、思维和认知能力，助推政府、企业构建数智大脑

同心智医
SOPHMIND

集研产用于一体，具有高壁垒性质可自循环的“新一代AI脑科学诊疗平台”

天沭
Tianfu

专注于国内智能设计、快速仿真、优化、运维类工业软件的研发

墨云科技
vackboot.com

国内领先的网络攻防科技安全服务提供商

木牛
MUNIU

专注于毫米波雷达技术和产品的深度开发



LOCKIN 睿睿

智能门锁企业



XimpleTek

致力于高性能高品质射频前端芯片模组研发

SV SensTech
— 华景传感科技 —

半导体 MEMS 传感器芯片、器件和智能传感器模块和多功能集成企业



玖克生能源

国内先进的分布式绿色能源聚合服务商



AOSP 龙焱能源科技

致力于在国内实现高效 CdTe 薄膜太阳能电池技术的产业化

臻驱科技
LEADRIVE

致力于提供国产功率半导体及新能源汽车驱动解决方案的高科技公司



EDRIVE SPACE

从事航天器推进系统及机电产品技术开发

拓璞
TOPNC

为中国制造业提供高端工业母机及核心数控技术和服务

众硅科技
SIZONE

高端化学机械平坦化抛光(CMP)设备公司

通嘉科技
GRAND HITEK

泛半导体行业干式真空泵装备及系统技术服务供应商



TOLERANCE TECHNOLOGY (江苏) 股份有限公司

国内行业领先的高端装配 OEM 供应商



Lieth

光刻、涂胶显影二手及设备整合集成供应商，设备及整线增值服务提供商

ELITE ROBOTS
艾利特机器人

新一代人机交互协作场景的制造商和迅速成长国际协作机器人龙头企业



ZDI 震兑

国内首家可面向所有船型提供全谱系智能产品的涉海智能公司

VisionNav
Robotics

全球领先的工业无人车辆及内部物流无人化方案供应商



海和药物
Haihe Biopharma

中国领先的自主创新生物技术公司

transnovo 健耕
为生命重塑未来

提供器官移植相关的医疗器械和专业服务

Ligatech®
利格泰

专注于运动医学领域业务的整体解决方案



上海细胞治疗集团
SHANGHAI CELL THERAPY GROUP CO., LTD.

细胞医疗健康全价值链以细胞科技为核心的创新型公司

YEASEN

分子蛋白和细胞三大品类生物试剂的研发、生产与销售的高新技术企业



金沂睿生物
KingCreate Biotechnology

从事体外诊断设备和体外诊断试剂研发、生产、销售和服务的专业厂家



鼎科医疗
DK MEDTECH

专业从事血管介入医疗治疗产品研发和生产的高科技公司

联亚药业
The Spirit Of Quality

立足国内、为全球市场自主研发、生产和供应高端处方药的跨国制药公司



HISKY
海斯凯尔

为肝脏、消化、乳腺等疾病领域提供无创诊断和管理的医疗科技公司



BIORTUS
新药早期研发 CRO 服务公司



瑞莱谱医疗
Reliable Med

医疗质谱行业的创新型领军企业



nuwacell
中盛溯源

专注于 iPSC 基础研究与临床转化，致力于开发广泛可及的细胞治疗产品



登特菲
DentoFirm

以数字化影像技术为核心，专注口腔智能设备及全产业链数字化云平台的研制



瀚辰光翼
HCSCI

专注生命科技领域智能化解决方案的研发



研发、生产、销售专业化的自动缝合器系列产品及能量外科产品科技型企业



寻因生物
SEEKGENE

自主研发单细胞技术的企业，拥有微孔芯片与油包水双技术平台



SYNTHGENE

专注于为客户提供生命科学领域上游原料的整体解决方案



STREAM
液态金属

专业从事液态金属材料研发、制造、销售的高科技公司



拓邦鸿基

专业生产高纯石英器件的企业



欣奕华
SINEVA

中国大陆地区首家自主研发并实现彩色和黑色显示光刻胶企业

6.3 成功推动13家被投资企业登陆资本市场，位列中国创投行业直投领域（不含FOF）榜首

每10家接受过一级市场投资的企业上市就有一家属于联想控股体系

1 地平线机器人 2 黑芝麻智能 3 小马智行 4 英思特 5 国科天成 6 重塑能源 7 多点数智



国科天成
TEEMSUN



8 永臻股份 9 趣致集团 10 中瑞股份 11 路特斯 12 雪祺电气 13 爱迪特



6.4 联想培育新兴行业之路：以具身智能为例

联想控股体系通过投资、合作等方式，构建了一个涵盖投资、研发、制造、应用等多环节的具身智能生态
未来，随着AI大模型与机器人硬件的深度融合，联想控股将在该领域进一步扩大影响力



自主技术研发与创新

- 联想集团自主研发的晨星足式机器人系列在合肥产业基地成功下线，标志着联想在自有基地实现自研机器人制造，正式迈入机器人智能制造领域。该系列机器人具有创新的六足构型、卓越的稳定性和低噪音运行等特点，可适应各种复杂地形，应用场景不断拓展



投资布局

- 联想控股体系在具身智能领域投资表现活跃，累计投资了近40家企业，包括逐际动力、跨维智能、星动纪元、本末科技、戴萌机器人等企业，这些企业在双足机器人、人形机器人、机械臂操作、轮足式机器人等领域各具特色，拥有差异化技术优势



产品量产与应用拓展

- 联想集团的“光明计划”等生态服务举措，为被投企业提供了一站式、多维度的制造即服务（MaaS）支持，助力本末科技等企业的具身智能机器人实现高效生产(成本仅为自产成本的1/20)与性能提升，推动产品从实验室走向市场应用

6.4.1 截至目前累计投资近40家具身智能企业



全球商用服务机器人公司



专注于骨科人工智能与手术机器人解决方案



手术机器人设计、开发和制造商



高端康复机器人及智能康复综合解决方案研发企业



专注于手术机器人和智能诊疗设备的国家高新技术企业



医疗康复机器人科技公司



机器人手术导航领域的先驱和领导者



医疗机器人研发商



专注于外科手术、康复医疗及临床治疗等领域的机器人技术研发



以植发机器人研发为核心，旨在围绕毛发检测诊断、治疗、养固整体流程打造全流程解决方案



致力于将领先的人工智能、机器视觉技术应用于工业领域，赋能全球制造业企业



箱式仓储机器人系统首创者和领航者



底盘制造商及移动机器人系统解决方案服务商



智能机器人制造商



商用车自动驾驶独角兽企业



无人机软硬件一体化解决方案和一站式空间数据系统服务商



智能机器人开发商



专注商用机器人产品应用与技术研发



全球领先的工业无人车辆及内部物流无人化方案供应商



行业领先的高速机器人专家



AMR自主移动机器人领导品牌

6.4.1 截至目前累计投资近40家具身智能企业



致力于用机器人技术推动产业革新，为建筑施工产业提供智能施工解决方案的高新技术企业



专注于智能文本机器人的高科技企业



聚焦于“通用具身大模型”的研发，为机器人提供通用大模型底座



专业从事人工智能、特种机器人的技术研究与产品开发



专注新一代人机交互协作场景的制造商和迅速成长的国际协作机器人龙头企业之一



全球智能移动机器人领先企业



专注机器人动力模块的研发及生产



专注于运动智能与足式机器人的研发和制造



全球领先的多模态触觉具身智能研发企业



智能机器人研发商



研发具身智能以及通用人形机器人技术和产品的新兴科技公司



人工智能、新材料等领域的技术服务提供商



人形机器人智能感控技术研究和整机系统研发者



专注于高精度谐波减速器和行星减速器研发、制造的国家高新技术企业



以Sim2Real AI技术引领三维视觉前沿解决方案的高科技人工智能企业



专注于机器人核心部件及机器人识别定位导航算法研发业务



新一代认知与决策人工智能企业



致力于提供一站式室内外智慧工厂物流解决方案规划及实施

7 社会责任，久久为功

联想控股始终积极履行企业社会责任，高度重视 ESG 相关工作，致力于为中国式现代化贡献更大的力量



- 联想集团连续三年蝉联MSCI AAA评级（中国非绿色产业唯一），其2050全价值链净零目标并获SBTi认证，系唯一入选联合国《净零指南》的中国科技企业。通过零碳低碳智慧园区实现运营减排，依托供应链协同推动价值链脱碳，以温水水冷技术（服务器PUE \leq 1.1，全球最低）等解决方案赋能社会低碳转型，为AI普惠提供可持续技术支撑
- 联泓新科作为国家级高新技术企业和国家级绿色工厂，以绿色技术引领绿色产业，先后迈入EVA光伏胶膜料、生物可降解塑料、锂电隔膜、电解液和添加剂、POE光伏胶膜料等绿色产业领域，助推美丽中国和双碳目标实现
- 正奇能科迈入光伏实体产业，在马鞍山市落户20GW高效电池片智能制造项目，采用行业先进的TOPCon高效电池制造技术，一期产能5GW高效N型光伏电池片已顺利投产，相关技术指标行业领先
- 联想之星创业CEO特训班已坚持超过16年，累计录取1364位创业企业的创始人，在最新的第17期学员中，科技属性突出，前沿科技企业和医疗健康企业占比超过总体的72%，高新技术企业占比59%，专精特新企业占比50%

8 未来展望



发展方向与目标

- 发展新质生产力，以科技创新为核心驱动力，推动高质量发展
- 以人工智能技术突破为支点，深化全栈式人工智能布局，推动人工智能与实体经济深度融合

产业培育与创新

- 通过“科技创新 - 成果转化 - 产业升级”三级联动，培育战略性新兴产业增长极
- 聚焦数字经济与绿色转型双赛道，强化算力基础设施投资与低碳技术研发，打造绿色算力产业链标杆

产业生态建设

- 构建“产业运营 + 产业孵化与投资”的生态体系
- 加大研发投入、“投早投小投硬”、强化科技成果产业化，助力突破关键核心技术关卡，筑牢产业链安全屏障

提高综合能力应对外部变化

- 强化动态风险管理机制，实施资产组合精准优化，确保经营性现金流健康充盈
- 深入构建人工智能时代复合型人才梯队
- 践行ESG发展理念，在乡村振兴、教育公平、碳中和等领域持续贡献联想方案

目录

1

业绩回顾

2

财务分析

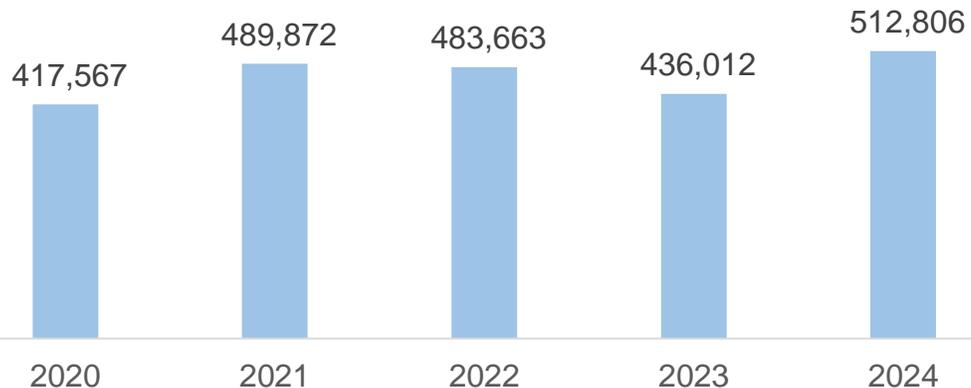
3

附录

9 收入盈利结构

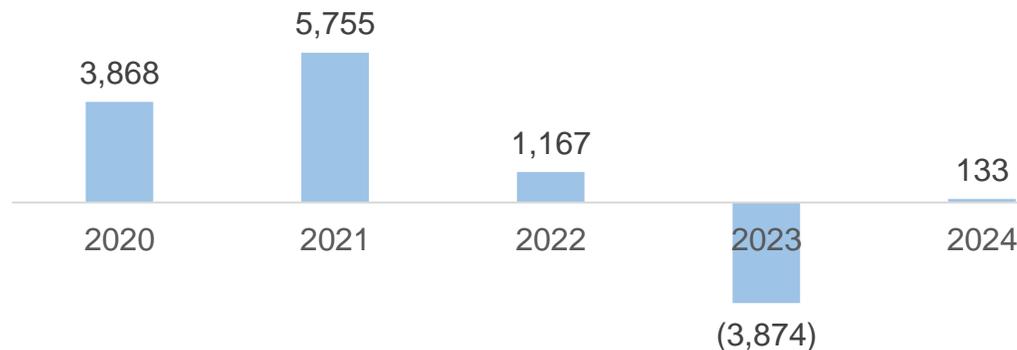
收入

单位：人民币百万元



归属于本公司权益持有人净利润 / (亏损)

单位：人民币百万元



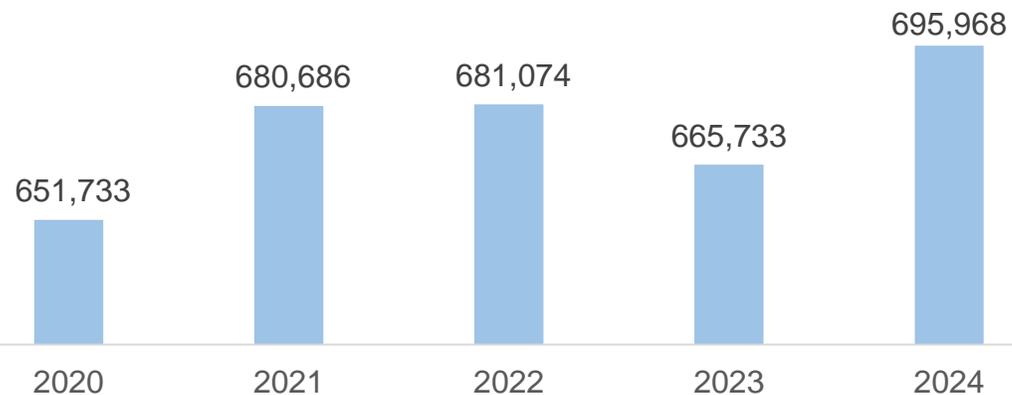
归属于本公司权益持有人净利润 / (亏损) (按板块划分)

	2024	2023	变动金额	变动%
产业运营	3,963	3,078	885	29%
联想集团	3,440	1,982	1,458	74%
联泓集团	70	228	(158)	(69%)
佳沃集团	(648)	(448)	(200)	N/A
卢森堡国际银行	1,101	1,316	(215)	(16%)
产业孵化与投资	(2,216)	(5,574)	3,358	N/A
未分摊	(1,614)	(1,378)	(236)	N/A
归属于本公司权益持有人净利润 / (亏损)	133	(3,874)	4,007	N/A

10 资产负债结构 (1/2)

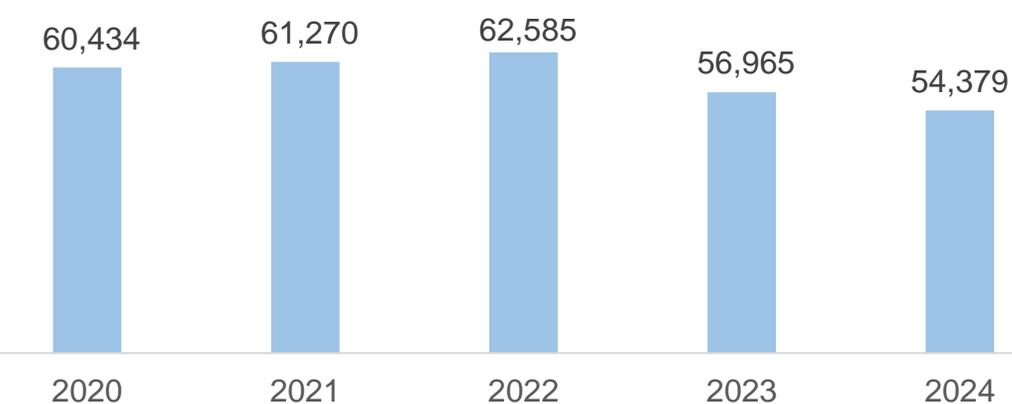
合并总资产

单位：人民币百万元

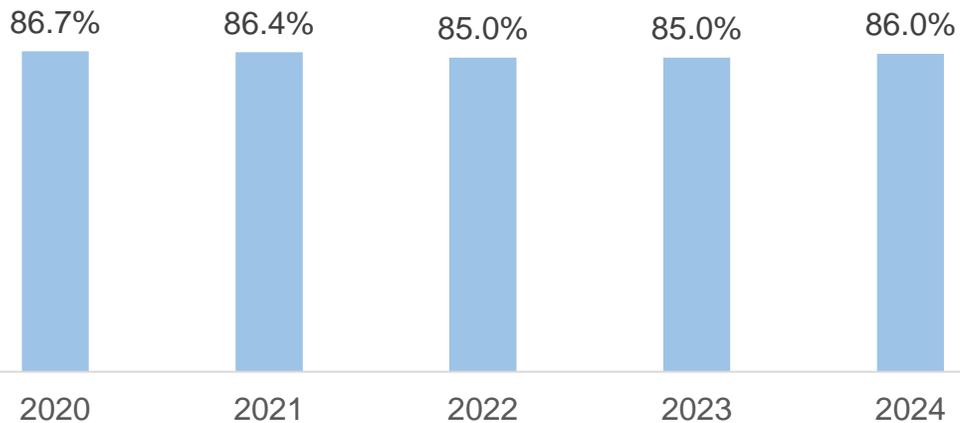


归属本公司权益持有人应占总权益

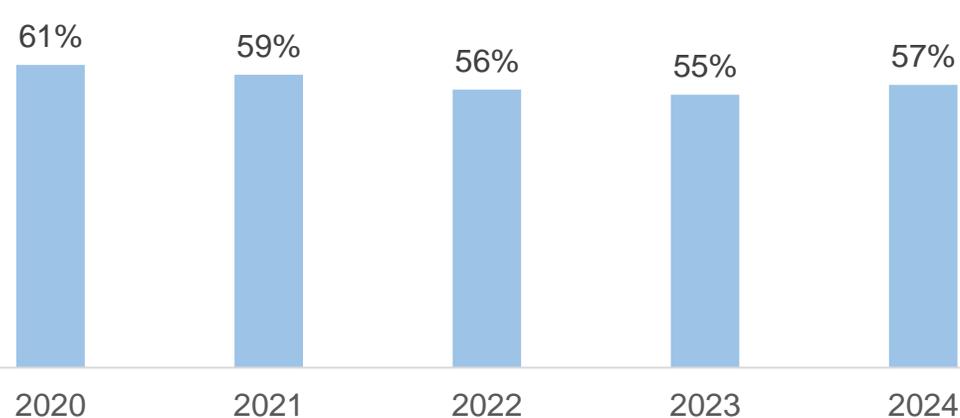
单位：人民币百万元



资产负债率



总债务占总资本比例

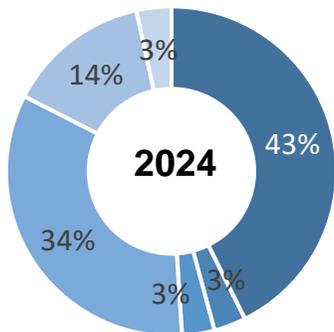


备注：1. 总债务占总资本比例=借款总额 / (总权益+借款总额)

10 资产负债结构 (2/2)

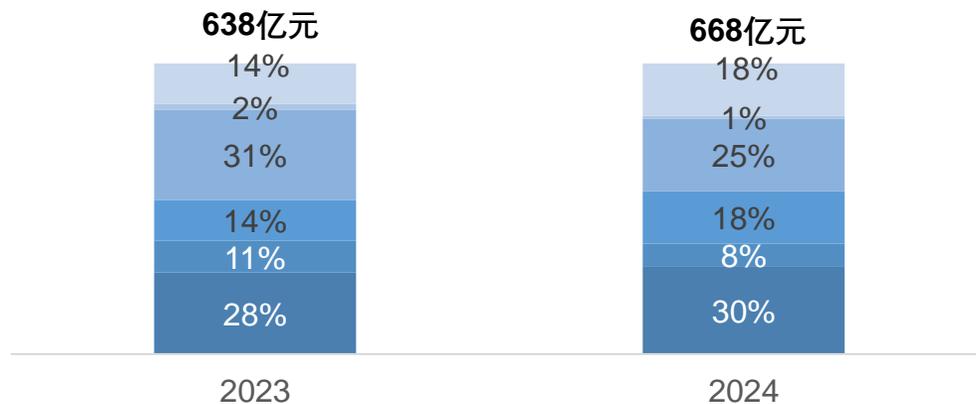
公司资产配置

- 产业运营 - 联想集团
- 产业运营 - 联泓集团
- 产业运营 - 佳沃集团
- 产业运营 - 卢森堡国际银行
- 产业孵化与投资
- 未分摊&抵销



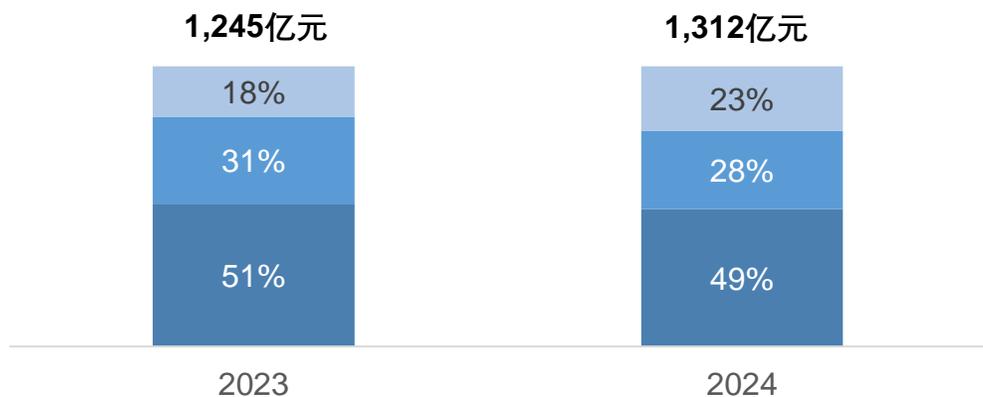
货币资金结构

- 人民币
- 瑞士法郎
- 美元
- 欧元
- 港元
- 其他



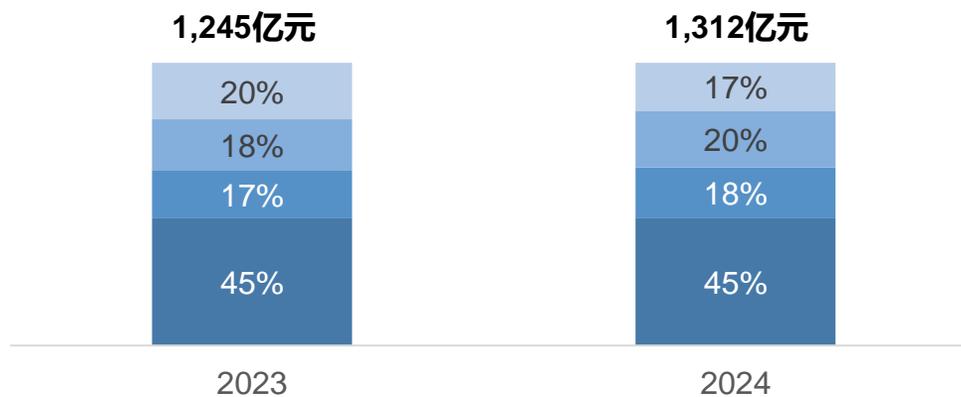
有息负债结构 (按币种)

- 人民币
- 美元
- 其他



有息负债结构 (按期限)

- 1年内
- 1-2年
- 2-5年
- 5年后



备注: 货币资金包括现金及现金等价物、受限存款及银行存款

目录

1

业绩回顾

2

财务分析

3

附录

联想控股体系AI布局图谱

基础层

 昆仑芯 KUNLUNXIN 专注打造通用人工智能芯片	 地平线 Horizon Robotics 自动驾驶AI芯片	 眸芯 MOLCHIP 专注于AIOT SOC及AI解决方案商	 黑芝麻智能 BLACK SESAME TECHNOLOGIES 自动驾驶AI芯片设计	 zkosemi 光电子器件与光引擎及高端光电芯片集成产品制造商	 AXERA 爱芯元智 专注于AI视觉处理器芯片研发	 SIFLI 思澈科技 主要从事嵌入式AIOT芯片设计与应用开发	 图灵量子 TURING NOTHING DIFFICULT 及看解决不了的问题 国内首家光量子芯片及光量子计算机公司	 IZ铸科技 存算一体AI大算力芯片设计公司
 M² SEMI 超摩科技 领先的高性能Chiplet CPU设计企业	 寒武纪 Cambricon 专注于AI芯片产品的研发与技术创新	 后摩智能 HOUMAI 全球存算一体智驾芯片领先企业	 METAX 沐曦 异构计算全栈GPU芯片及解决方案供应商	 HYGON 计算芯片产品和系统研发商	 芯驰 SemiDrive 全场景智能车规芯片领先企业	 Jeeji 中核物联 AIoT生态的核心构建者	 SINGGO 专注研发智能驾驶芯片及软件开发平台	 berxel 主要从事VCSEL激光器芯片设计研发
 UPhoton 双光科技 见所未见 三维传感整体解决方案提供商	 AlpsenTek — 锐思智芯 — 视觉传感器技术领先企业	 TacSense 高精度和超柔性压力传感器解决方案提供商	 adaps ADAPS PHOTONICS 传感器芯片研发商	 钛方科技 Taifeng Technology 致力于智能触觉技术的研发和产业化应用	 SMARTSENS 思特威电子科技 CMOS图像传感器芯片产品供应商	 im 先进气体传感器研发和人工嗅觉解决方案领军企业	 Lenovo 联想 全球顶尖服务器供应商	 SJSEMI 盛合晶微半导体(江阴)有限公司 服务全球客户的中段硅片制造企业
 ULTICHIP 移动通信微小基站的核心芯片和解决方案提供商	 Aurasemi 模拟和数模混合芯片的研发商	 CIX 芯西科技 高能效算力解决方案提供商	 芯来科技 NUCLEI 专业RISC-V处理器IP及解决方案公司	 ESWIN 集成电路领域产品和服务提供商	 RiVAI RISC-V 高端核心处理器解决方案提供商	 SPACEMIT 进迭时空 下一代RISC-V架构的高性能CPU的研发商	 蓝芯算力 LANXIN COMPUTING 为数据中心应用场景设计高性能芯片	 INFINIGENCE 无问芯管 为 AI 2.0时代提供完整解决方案的科技公司
 NGC 微纳核芯 专注于AIoT SoC芯片领域的公司	 RESNICS 益思芯科技 存储与网络数据处理芯片解决方案提供商	 京微齐力 HERCULES MICROELECTRONICS 通用FPGA芯片及新一代异构可编程计算芯片研发商	 XYQ 华翎量子 致力于量子计算领域的高科技公司	 芯盟科技 人工智能芯片研发及生产商	 LIMX DYNAMICS 人工智能机器人公司	 ROBOTERA 星动纪元 一家清华大学占股的人形机器人企业	 ULTICHIP 微芯通信技术(南京)有限公司 为通信企业提供微小基站和芯片组	 XimpleTek 高性能高品质射频前端芯片模组研发企业

联想控股体系AI布局图谱

技术层

 <p>以视觉检测为切入点的智能制造公司</p>	 <p>专注于线下空间数字化与智能化的企业</p>	 <p>步态识别技术领先企业</p>	 <p>智能视觉检测整体解决方案供应商</p>	 <p>专注于工业外观检测的科技型创业公司</p>	 <p>致力于研究数字孪生技术并将其注入到各种行业中</p>	 <p>专注于机器视觉技术研发的高科技公司</p>	 <p>聚焦家用智能视觉的科技创新型公司</p>	 <p>行业领先的AI公司</p>
 <p>提供高速高清三维视觉产品及解决方案的科技型企业</p>	 <p>领先的智能语音和人工智能上市企业</p>	 <p>中国知名的文本智能处理企业</p>	 <p>改稿、撰稿、发布与监测等全方位服务供应商</p>	 <p>业界领先的认知智能公司</p>	 <p>自然语言交互解决方案供应商</p>	 <p>提供“设备+云”和“基础设施+云”服务</p>	 <p>基于云计算的智能零售服务商</p>	 <p>云基础软件提供商</p>
 <p>提供基于 SaaS 模式移动销售管理云服务的高新技术企业</p>	 <p>一站式云资源服务和全球融合 CDN 服务商</p>	 <p>云电脑整体方案引领者</p>	 <p>中国首家公有云科创板上市公司</p>	 <p>基于 SaaS 的移动销售管理云服务商</p>	 <p>领先的超融合存储和虚拟化等 IT 基础设施与解决方案提供商</p>	 <p>全球首个产品售后保障服务云平台</p>	 <p>SDN 软件产品及云数据中心网络解决方案提供商</p>	 <p>端到端的 Cloud IT 解决方案供应商</p>
 <p>国内首家 AI 型私有云企业</p>	 <p>中国云渲染先行者</p>	 <p>全栈国产数据库产品和服务提供商</p>	 <p>行业智能大数据分析 & 数据安全保护厂商</p>	 <p>集客户体验管理与精准营销于一身的数字化解决方案提供商</p>	 <p>先进云计算软件和大数据处理系统开发商</p>	 <p>专注于高性能密码芯片技术研发企业</p>	 <p>全线网络安全产品和服务商</p>	 <p>专注于 XDR 扩展威胁检测响应的网络安全厂商</p>
 <p>国内领先的数据安全服务商</p>	 <p>大数据技术网络性能管理企业</p>	 <p>专注于提供金融级隐私计算技术及产品</p>	 <p>动态安全技术专业厂商</p>	 <p>国内领先的安全有效性验证企业</p>	 <p>创新型网络安全公司</p>	 <p>领先的网络攻防科技安全服务提供商</p>	 <p>基于现代密码学和博弈论的大数据安全融合技术企业</p>	 <p>世界领先的区块链安全公司</p>

联想控股体系AI布局图谱

技术层



数字化解决方案提供商



全方位安全解决方案提供商



视觉云计算服务平台



定制化安全解决方案提供商



半导体生产、研发和加工企业



智能文档处理企业



中国行业大模型先锋



服务于金融、能源、制造等政府机构与企业级用户的数字化转型



助力行业AI数智化转型



从算法到芯片级的压缩产品和解决方案供应商



全栈内生的云原生安全解决方案供应商



致力于提供创新的端到端的身份认证技术和方案



专业的数据安全产品和方案商



AI驱动的汽车安全服务商



为通用机器人提供具身智能解决方案



大规模AI面试一体化解决方案提供商



国产数据库领军企业



大数据技术和系统的研发及服务



集成云平台和云服务提供商

联想控股体系AI布局图谱

平台层



领先的智能语音和人工智能上市企业



行业智能大数据分析 & 数据安全保护厂商



中国领先的机器智能研究机构



国内领先的开源软件公司



以平台为中心的AI解决方案供应商及端到端的企业级AI产品开发商



领先的强认知人工智能产业实践企业



计算智能一体大数据引擎



领先的Cloud-HPC SaaS平台



安卓手机互联网生态标准、商业变现的核心服务商



AIOT操作系统供应商



数据基础设施和操作系统供应商



业界领先的企业级声学AI技术服务商



国内先进的人工智能决策技术服务商



最新开源资讯及技术分享交流平台



领先的AI知识智能技术开发商



数字孪生应用支撑平台



智能协同办公平台及私有云构建服务商



智能化办公及RPA领域的领军企业



开源大语言模型制造商



构建可精细化操作的通用智能体



为企业和开发者提供智能阶跃和自研超级模型的服务商



聚焦工业级aPaaS, 赋能企业数字化转型



向全球提供加速计算的基础设施和一站式解决方案



快消品营销服务商



大模型生态社区建设公司



新药研发的科技公司



5G技术研发商



中国领先的智能学习公司



在线教育产品提供商



空间计算时代数字化训练引领者

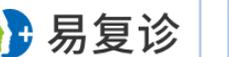
联想控股体系AI布局图谱

模型层

 <p>领先的AI知识智能技术开发商</p>	 <p>领先的智能语音和人工智能上市企业</p>	 <p>计算智能一体的大数据引擎</p>	 <p>中国知名的文本智能处理企业</p>	 <p>业界领先的认知智能公司</p>	 <p>服装制造生产领域的数字研发解决方案提供商</p>	 <p>人工智能基础大模型公司</p>	 <p>专注于认知智能技术创新的国家高新技术企业</p>	 <p>构建中国最优秀的大模型的底座</p>
 <p>智能化办公及RPA领域的领军企业</p>	 <p>开源大语言模型制造商</p>	 <p>构建可精细化操作的通用智能体</p>	 <p>改稿、撰稿、发布与监测等全方位服务供应商</p>	 <p>为企业和开发者提供智能阶跃和自研超级模型的服务商</p>	 <p>自然语言交互解决方案供应商</p>	 <p>提供“设备+云”和“基础设施+云”服务</p>	 <p>基于云计算的智能零售服务商</p>	 <p>云基础软件提供商</p>
 <p>提供基于 SaaS 模式移动销售管理云服务的高新技术企业</p>	 <p>一站式云资源服务和全球融合 CDN 服务商</p>	 <p>云电脑整体方案引领者</p>	 <p>中国首家公有云科创板上市公司</p>	 <p>基于 SaaS 的移动销售管理云服务商</p>	 <p>领先的超融合存储和虚拟化等 IT 基础架构与解决方案提供商</p>	 <p>全球首个产品售后保障服务云平台</p>	 <p>SDN 软件产品及云数据中心网络解决方案提供商</p>	 <p>端到端的 Cloud IT 解决方案供应商</p>
 <p>国内首家 AI 型私有云企业</p>	 <p>中国云渲染先行者</p>	 <p>全栈国产数据库产品和服务提供商</p>	 <p>行业智能大数据分析 & 数据安全保护厂商</p>	 <p>集客户体验管理与精准营销于一身的数字化解决方案提供商</p>	 <p>先进云计算软件和大数据处理系统开发商</p>	 <p>专注于高性能密码芯片技术研发企业</p>	 <p>全线网络安全产品和服务商</p>	 <p>专注于 XDR 扩展威胁检测响应的网络安全厂商</p>
 <p>国内领先的数据安全服务商</p>	 <p>大数据技术网络性能管理企业</p>	 <p>专注于提供金融级隐私计算技术及产品</p>	 <p>动态安全技术专业厂商</p>	 <p>国内领先的安全有效性验证企业</p>	 <p>创新型网络安全公司</p>	 <p>领先的网络攻防科技安全服务提供商</p>	 <p>基于现代密码学和博弈论的大数据安全融合技术企业</p>	 <p>世界领先的区块链安全公司</p>

联想控股体系AI布局图谱

应用层

 <p>MS ENERGY 美克生能源 安心绿色生活 美好即克发生</p> <p>国内领先的安全低碳绿色能源服务商</p>	 <p>志翔科技 ZSHIELD INC</p> <p>行业智能大数据分析 & 数据安全保护厂商</p>	 <p>CINOSSEM 英诺森</p> <p>能源行业数字化解决方案服务商</p>	 <p>领鞅科技</p> <p>光伏跟踪支架控制系统研发生产企业</p>	 <p>数禺科技 AI 轻工业 · 智造未来</p> <p>掌握CAD/CAE一体化核心底层技术的工业软件服务商</p>	 <p>嘉泰数控科技股份有限公司 J-TECH CNC TECHNOLOGY CO., LTD.</p> <p>压缩气体储能系统研发商</p>	 <p>COSMX</p> <p>全球前四的聚合物锂离子电池供应商</p>	 <p>中飞艾维 airwing.ai</p> <p>无人机电力巡线作业领先企业</p>	 <p>WELION 卫蓝新能源</p> <p>专注于全国态锂电池研发与生产的高科技企业</p>
 <p>道涯</p> <p>国内领先的虚拟电厂运营商</p>	 <p>泰豪 TELLHOW</p> <p>国内领先的能源互联网行业解决方案服务商</p>	 <p>合力(天津)能源科技股份有限公司 HeLi Tech Energy Co., Ltd.</p> <p>专注于油气开发领域技术研发及应用的科技型油服企业</p>	 <p>Fulhan</p> <p>以视频为核心的芯片设计开发企业</p>	 <p>StorSee</p> <p>领先的智能语音和人工智能上市企业</p>	 <p>银河水滴 WATRIX AI</p> <p>步态识别技术领先企业</p>	 <p>DUNJIA</p> <p>聚焦家用智能视觉的科技创新型公司</p>	 <p>Lunit</p> <p>辅助肿瘤诊断及治疗的医疗AI企业</p>	 <p>深睿医疗 deepwise</p> <p>AI和互联网医疗解决方案供应商</p>
 <p>XBOMEI 未知君</p> <p>领先的AI+BT微生物组研究和产品开发平台</p>	 <p>全数字化AI病理整套建设方案供应商</p>	 <p>望石智慧 STONEWISE</p> <p>以AI技术驱动新药研发的科技公司</p>	 <p>BioMap 百图生科</p> <p>生物计算引擎驱动的创新药物研发平台</p>	 <p>Xellar biosystems</p> <p>湿实验AI生物技术公司</p>	 <p>ClinBrain 柯林布瑞</p> <p>国内领先的医疗大数据服务商</p>	 <p>维卓致远</p> <p>全流程数字化手术平台</p>	 <p>志诺维思 GENOME WISDOM</p> <p>多模态的AI医疗大数据企业</p>	 <p>易复诊</p> <p>国内领先的“互联网+医药”高新技术企业</p>
 <p>Leapstack 浅略</p> <p>专注于健康险风控领域的保险科技公司</p>	 <p>同心智医 UNIMED</p> <p>脑部等重大疾病临床需求的高科技公司和诊疗平台</p>	 <p>健保科技 JIANBAO TECHNOLOGY</p> <p>中国商保TPA领域和国内PBM行业领先企业</p>	 <p>BSmartD</p> <p>智慧医疗技术公司</p>	 <p>微纳芯 MNCHIP</p> <p>世界领先的快速体外诊断设备与试剂供应商</p>	 <p>ADEN 艾登</p> <p>全面DRG/DIP解决方案供应商</p>	 <p>长水谷 人工智能赋能骨科</p> <p>骨科人工智能与手术机器人解决方案提供商</p>	 <p>德开医药</p> <p>中国网上药店领先企业</p>	 <p>汇禾医疗 HuiHe Healthcare</p> <p>心血管植入类器械研发企业</p>
 <p>EDGE MEDICAL® 精锋医疗</p> <p>自主研发和提供外科手术创新解决方案</p>	 <p>蓬莱数据 PALLINE</p> <p>医疗管理解决方案供应商</p>	 <p>强联智创</p> <p>智慧新生 领创未来</p> <p>智能化脑血管病诊疗解决方案供应商</p>	 <p>深透科技 SUBTLE MEDICAL</p> <p>领先的医学影像软件公司</p>	 <p>碳硅智慧 CarbonSilicon AI</p> <p>新药研发领域AI基础设施和服务企业</p>	 <p>寻因生物 SEEKGENE</p> <p>自主研发单细胞技术的科技企业</p>	 <p>腾辰 TANTICA</p> <p>开发新一代肿瘤体外诊断及产品的高科技生物企业</p>	 <p>AURORA 耀乘</p> <p>生命科学临床研发解决方案服务商</p>	 <p>Ehome 伊鸿健康</p> <p>创新的基层医疗检测产品及服务提供商</p>

联想控股体系AI布局图谱

应用层

 <p>优加健康 HEALTH PLUS</p> <p>智能链接保险与医疗的价值 医疗服务平台</p>	 <p>卓道医疗 ZD MEDTECH</p> <p>高端康复机器人及智能康复 综合解决方案研发企业</p>	 <p>ORNATUS</p> <p>Komponentkompetens applikationsanpassade lösningar eller komponenter kryddade med kompetens och hög service</p> <p>提供适应最终使用需求及生产 过程的解决方案供应商</p>	 <p>Root Path</p> <p>合成生物学与基因细胞治疗 公司</p>	 <p>安想 智慧医疗</p> <p>中国领先的智慧医疗整体解 决方案供应商</p>	 <p>MSIOHT 视界科技</p> <p>人工智能医学影像企业</p>	 <p>MileBot 迈步机器人</p> <p>医疗康复机器人科技公司</p>	 <p>磅策 Puncture Robotic</p> <p>创新型Medtech公司</p>	 <p>abrobo 爱博医疗</p> <p>内科领域人工智能辅助诊断 系统研发商</p>
 <p>NORCOMED 中诺恒康</p> <p>专注于脊柱微创、3D打印 骨科内植物、骨科智慧手术、 人工智能等领域</p>	 <p>博脑 BrainNow</p> <p>致力于神经医学影像领域的 创新型公司</p>	 <p>志唐</p> <p>医疗健康技术研发商</p>	 <p>臻泰智能 ZhenTec</p> <p>致力于脑机接口、人工智能、 虚拟现实等前沿科技的研究</p>	 <p>华志医疗 HOZ medical</p> <p>机器人手术导航领域的先驱 和领导者</p>	 <p>CARE 中科睿医</p> <p>立足神经科学与人工智能交 叉融合和产业落地的前沿研 究</p>	 <p>IntelliRay 智睿</p> <p>致力于精准放疗技术的研发、 设备革新及服务</p>	 <p>YIBEI 医贝</p> <p>一家以数字化服务为基础的 医疗科技公司</p>	 <p>诺亚医疗 NOAH HEALTHCARE</p> <p>医疗机器人研发商</p>
 <p>BIOROCKS</p> <p>专注研发和打造辅助生殖自 动化设备</p>	 <p>MoleculeMind — 分子之心 —</p> <p>国内顶尖的AI蛋白质设计 平台公司</p>	 <p>Cornerstone Robotics 康诺思睿</p> <p>专注于外科手术、康复医疗 及临床治疗等领域的机器人 技术研发</p>	 <p>Lenovo 联想</p> <p>全球领先的高科技制造企业</p>	 <p>华天软件 HOTEAM SOFTWARE</p> <p>以3D为核心的智能制造软 件服务商</p>	 <p>天湫 Tianfu</p> <p>中国智能工业软件研发领域 软件开发商</p>	 <p>QZing 奇秦</p> <p>新一代数字供应链云平台提 供商</p>	 <p>阿丘科技 Agrose Technology</p> <p>工业AI视觉及智能分析服 务提供商</p>	 <p>得体供应链 DETI SUPPLY CHAIN</p> <p>一站式柔性智能供应链服务 平台</p>
 <p>ZKH 震坤行</p> <p>数字化工业用品服务平台</p>	 <p>HAI ROBOTICS</p> <p>箱式仓储机器人系统首创者 和领航者</p>	 <p>船翼机器人 AGILE-X</p> <p>机器人底盘制造商及移动机 器人系统解决方案服务商</p>	 <p>django ROBOTICS</p> <p>智能机器人制造商</p>	 <p>捷象灵越 ELEPHANT</p> <p>智能制造及智慧仓储服务商</p>	 <p>Vincross</p> <p>工业人工智能技术和解决方 案提供商</p>	 <p>FEIMA ROBOTICS</p> <p>工业级无人机产品及系统研 发生产商</p>	 <p>云迹科技 YUNJI TECHNOLOGY</p> <p>商用机器人产品应用与技术 研发企业</p>	
 <p>ORIGITECH 崧智智能</p> <p>专注于复杂精密智造的科技 公司</p>	 <p>未来机器人</p> <p>工业无人车辆及内部物流无 人化方案供应商</p>	 <p>ELITE ROBOTS 艾利特机器人</p> <p>新一代人机交互协作场景和 协作机器人制造商</p>	 <p>迦智科技 IPLUSMOBOT</p> <p>全球智能移动机器人领先企 业</p>	 <p>Syrius 炬星</p> <p>专注AMR软硬件及云服务 研发商</p>	 <p>ZANECON</p> <p>全球首创的基于风力稳定控 制的高空无人作业平台</p>	 <p>atomrobot 阿童木机器人</p> <p>行业领先的高速机器人专家</p>	 <p>Direct Drive Tech</p> <p>专注机器人动力模组的研发 及生产</p>	 <p>CAS/VISION 中科慧远</p> <p>专注于工业外观检测的科技 型创业公司</p>

联想控股体系AI布局图谱

应用层



提供高速高清三维视觉产品及解决方案的科技企业



致力于提供一站式室内外智慧工厂物流解决方案规划及实施



专注于研发电磁超声和超声导波检测技术的无损检测产品



领先的工业自动化、数字化、智能化的产品和解决方案供应商



专注于机器视觉技术研发的高科技公司



业界领先的企业级声学AI技术服务商



新一代云边协同的智能物联网产品与服务商



中国自主的工业软件公司



业内第一个建立工业智能设计技术体系的公司



服装制造生产领域的数字研发解决方案提供商



专注于薄膜材料制备、高通量材料制备系统开发及应用的高科技企业



国内外智能仪器设备领域的重要领导企业



致力于研究数字孪生技术并将其注入到各种行业中



提供新一代的产线先进制造技术服务



专注于涉海领域的智能技术研究



工控基础设施供应商



专业从事精密光学系统和设备研发、生产和销售的高科技企业



银行业信用风险管理系统领域解决方案供应商



银行业信用风险管理系统领域解决方案供应商



数字化财富管理及资产管理解决方案供应商



数字化运营解决方案服务商



连接中国小微企业和全球资本的创新金融平台



为企业用户提供全方位、高品质的金融科技服务



数字法治、公安大脑等解决方案提供商



为企业构建企业级进化神经系统的服务商



自动驾驶技术提供商



自动驾驶技术和运营公司



聚焦车路协同、自动驾驶、高性能感知的核心技术公司



专注于智能汽车高性能计算软件平台与自动驾驶软件产品



专注于智能驾驶AI技术的企业



国内首家实现乘用车空气悬架系统OEM量产供货企业



全栈式自动驾驶解决方案提供商



专注于工程机械智能远程操控系统开发商



汽车智能化需求产品和安全出行解决方案供应商



专注于智能电动汽车和智能出行企业



无人驾驶通用方案技术供应商



专注于生产高性能豪华汽车



为自动驾驶软件公司提供卡车硬件



智能新能源卡车研发制造商



城市交通整体解决方案提供者



专注于创造极致沉浸式体验



行业领先的AI+合成肽药物研发平台



生命科学智能自动化革命引领者



行业知名的智能网络安全公司之一



从事信用风险管理领域的业务咨询、IT系统实施和内容服务

联想控股体系AI布局图谱

应用层



国内先进的分布式绿色能源聚合服务商



具备全球化视野的领先氢能科技企业



全球领先的新能源创新科技公司



专注于合成生物学领域的精密发酵公司



玛斯特智能
共筑数字化转型共同体



SUBTLE MEDICAL
AI医学影像企业



专注于智能诊疗装备的研发制造



未来出行探索者



专注AI智能影像设备



国内领先的第三方支付机构



从事移动医疗产品研发、销售、增值业务管理及运营的高新技术企业



谢谢!

Presenter name

www.islide.cc